



ОБЛАКА ДЛЯ БАНКОВ

БРО ИЛИ НЕ БРО?



Павел Сварник

MTC Банк

Исполнительный директор по
технологической стратегии



CNEWS FORUM 2025
МОСКВА
11.11.2025

Преимущества использования облаков в банках **везде**

БРО

- ★ **Возможность оперативного масштабирования**
в случае динамического изменения профиля нагрузки
- ★ **Высокий уровень надёжности и отказоустойчивости**
by design
- ★ **Точный учёт потребляемых ресурсов**
и возможность гибкого управления ими
- ★ **Ускорение внедрения технологий AI**
за счет готовых инструментов
- ★ **Получение экспертизы, которую трудно найти на рынке**
(редкие СУБД, Kubernetes, ИБ в виде managed-сервисов)
- ★ **Обеспечение кибербезопасности с помощью продвинутых инструментов**
полный контроль инфраструктуры в облаке

Ограничения для применения облаков в банках

НЕ БРО

- ★ **Сервисная природа обычной инфраструктуры затрудняет капитализацию затрат**
которая актуальна для небольших банков при наращивании кредитного портфеля
- ★ **Дискуссионное характер экономических преимуществ**
миграции в облако (проект+оплата услуг) по сравнению с ТСО собственной инфраструктуры при постоянной профиле нагрузки
- ★ **[пока] Отсутствия легитимной возможности миграции банковской тайны**
в инфраструктуру облачного провайдера, но законопроект допускающий это прошёл первое чтение в Госдуме
<https://sozd.duma.gov.ru/bill/404786-8>

- ★ **Облака – естественная стадия эволюции инфраструктуры ИТ**
но банки пока будут делать ставку на гибридную конфигурацию
- ★ **Модернизация ландшафта ИТ современного банка должна предполагать уменьшение периметра БТ**
с целью снижения уровня объективных требований к ИБ периферийных систем
- ★ **Рынок ожидает однозначной формализации регуляторных требований по работе банков в облаках**
с последующей либерализацией этих требований по мере развития смежных институтов
- ★ **Разграничение ответственности, практика независимых расследований инцидентов и страхование**
могут способствовать эффективному управлению рисками при работе банков с облаками
- ★ **Развитие технологий (в т.ч. отечественных) и повышение конкуренции**
будет способствовать экономической привлекательности миграции в облака

Тезисы «на подумать»:

- Пока облака ещё падают
- Реальная безопасность важнее бумажной
- Полная интероперабельность облаков ещё не достигнута
- Операторы активно наращивают отраслевую экспертизу, в т.ч. в банковской сфере

**Продолжим общение
онлайн?**



Павел Сварник