



Вадим Желтухин

Директор по информационным
технологиям АЛРОСА

РОССИЙСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ В ДОБЫЧЕ РОССИЙСКИХ АЛМАЗОВ

Importo / замещение



МИРОВОЙ ЛИДЕР АЛМАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ



29%

мировой добычи
алмазов



90%

Добычи алмазов
в России



60%

Производимых в России
бриллиантов



35 864

сотрудников



10

регионов России –
территория присутствия

ГРАДООБРАЗУЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Развитие алмазодобывающей отрасли в 1950-х гг. послужило стимулом активного освоения территории Республики Саха (Якутия). С тех пор АК «АЛРОСА» (ПАО) является крупнейшим налогоплательщиком и работодателем в регионе



ДОРОЖНАЯ КАРТА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В АЛРОСА

2025-2028

2019



Начинали
с прикладного
ПО, требующего
обновления

2020-2021



Внедряли
ПО без рисков
влияния на данные
и инфраструктуру

2022



Ускорение всех
мероприятий
импортозамещения,
импортозамещение
РЭП

2023-2024



Формирование
базы решений
для отечественной
инфраструктуры
рабочего места,
импортозамещение
ЗОКИИ



**Тиражирование
выбранных решений,
завершение
внедрения
отечественной ERP
и MES**

ИТ - НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ ПРОИЗВОДСТВА И ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ В АЛМАЗОДОБЫЧЕ

Производственные системы



На базе отечественного решения Цифра внедряется новая цифровая платформа MES с возможностью оперативной разработки и быстрого внедрения новых сервисов

Реализуется проект по созданию единой комплексной цифровой платформы для моделирования и планирования в горном производстве

Финансы, закупки, логистика, ТОиР



Реализуется программа поэтапного перехода на отечественную ERP-систему, начиная от пилота в двух крупных производственных дочерних обществах, а также ряда функциональных пилотов по автоматизации ремонтов, транспортной логистики, закупочной деятельности, ведения справочников, интеграционной шины

Рабочие места пользователей



На базе отечественной операционной системы создан профиль нового рабочего места пользователя, включающий такое обязательное для всех сотрудников ПО как Р7-Офис, российские решения для ВКС и архиватор

Инфраструктура



Портфель проектов по переходу на целевую инфраструктуру включает в себя: внедрение отечественной системы виртуализации, СРК, мониторинга, переход на отечественные СУБД

НА ВСЕХ ЭТАПАХ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКИ И ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССАХ АЛРОСА УЖЕ ИСПОЛЗУЮТСЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ



УНИКАЛЬНЫМ ПРОЦЕССАМ – УНИКАЛЬНЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ МЫ КОНВЕРТИРОВАЛИ МНОГОЛЕТНЮЮ ЭКСПЕРТИЗУ В ИТ-ПРОДУКТ

Отраслевые особенности



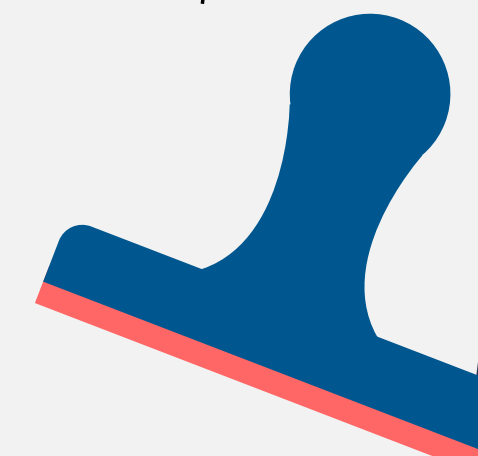
CADAS | комплекс собственных ИТ-решений АЛРОСА по управлению цепочками поставок алмазов и бриллиантов

- Собственная разработка АЛРОСА, которую мы развиваем, начиная с 2007 года.
- 50+ чел команда поддержки, разработки и развития.
- Покрывает всю цепочку создания стоимости – от получения алмазного концентрата на обогащательной фабрике до реализации алмазной и бриллиантовой продукции по различным каналам.
- С продуктом полностью интегрирована аппаратная часть: весы, инновационные сортировочные аппараты Буревестник.
- От технологий Microsoft – к open source и отечественному стеку.
- UX/UI – прежде всего от потребностей работника!
- Конфиденциальность и защищенность данных.

CADAS

Реестровая запись №29229
от **20.08.2025**

Произведена на основании поручения
Министерства цифрового развития,
связи и массовых коммуникаций
Российской Федерации от 20.08.2025
по протоколу заседания экспертного
совета от 05.08.2025 №632пр



ФУНДАМЕНТ УСПЕШНОГО ВНЕДРЕНИЯ НОВОГО ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПО - ВЗВЕШЕННЫЙ ПОДХОД И СМЕЛЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Ключевые этапы отбора и внедрения (из нашей практики):



ПЕРЕХОД НА ОТЕЧЕСТВЕННУЮ СИСТЕМУ КОРПОРАТИВНЫХ КОММУНИКАЦИЙ ПУТЬ К ПОЛНОМАСШТАБНОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ

- Провели обзор 13 решений на рынке.
- 3 решения – отобрано в узкий список тестирования.
- Провели тестирование силами кросс-функциональной рабочей группы, определили лидера, IVA.
- Сделали полномасштабный пилот
- Внедряли волнами – сначала в АЛРОСА ИТ, затем масштабировали на всю Компанию
- Одномоментное отключение Скайп для бизнеса, с отказом от параллельного использования при усиленной поддержке
- **С октября 2025 вся компания – только на IVA**



12 000+

**Работников
в IVA**

75 000+

**Участников ВКС
с момента
старта ОПЭ**



**Кросс-платформенность
и универсальный
доступ**

⚠ Работа с пользовательской обратной связью на всех этапах в увязке с требованиями к дальнейшему развитию продукта

ОТЕЧЕСТВЕННОЕ СЕРВЕРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ФУНДАМЕНТ ЦЕЛЕВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ ИТ В АЛРОСА

**Выбор целевой серверной части потребовал тщательного
технического отбора с учетом опыта лидеров отрасли:**

41 участник
техотбора

14
моделей серверов
протестировано

5 производителей
серверов прошли
тестирование

Совместно с производителями выработали
план устранения недочетов.

⚠ Потребовалось дополнительное
время на подтверждение наличия
необходимых реестровых записей, что
увеличило сроки.

С учетом требований к сервисному
обслуживанию оборудования и требований
к совместимости с используемым
и планируемым к использованию
оборудованием выбрали победителей.



**Уже
громко
заявляет
о себе**



АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ИТ - КАК ОБЕСПЕЧИТЬ КАЧЕСТВЕННЫЙ СКАЧОК?

➤ Недостаточная зрелость

отечественных продуктов, отставание в динамике реализации дорожных карт вендоров.

➤ Сложная взаимная совместимость

отечественных решений не позволяет выстроить качественную экосистему ИТ-решений.

➤ Перегрев отрасли. Ограниченный круг производителей при высокой степени кастомизации отечественного ПО приводит к опережающей стоимости владения.

➤ Кадровый дефицит.

Опережающий спрос на ресурсы в связи с одновременным запуском отечественного ПО крупнейшими компаниями при дефиците компетенций на не до конца сформировавшемся рынке труда.





Вадим Желтухин
Директор по информационным
технологиям АЛРОСА



Importo / замещение

