БКС МИР ИНВЕСТИЦИЙ

ИИ - доступная технология

или дорогая игрушка для корпораций?



Мезенцев Роман

Директор по внедрению ИИ

Роман Мезенцев

Директор по внедрению ИИ, ФГ БКС

20 лет в ИТ, 15+ лет на управленческих позициях

250+ сотрудников, в зоне ответственности

2,5+ млрд. руб. управление ИТ-бюджетами

Экспертиза

- Стратегия и модель внедрения ИИ
- Агентизация ИИ-решений
- ИТ-стратегия и ИИ-трансформация
- Экономика ИИ: TCO и окупаемость
- ИИ-зрелость и компетенции
- Надёжность и импортозамещение



Стоимость во внедрении

9-900x

снижение стоимости ответа модели в год одинакового качества

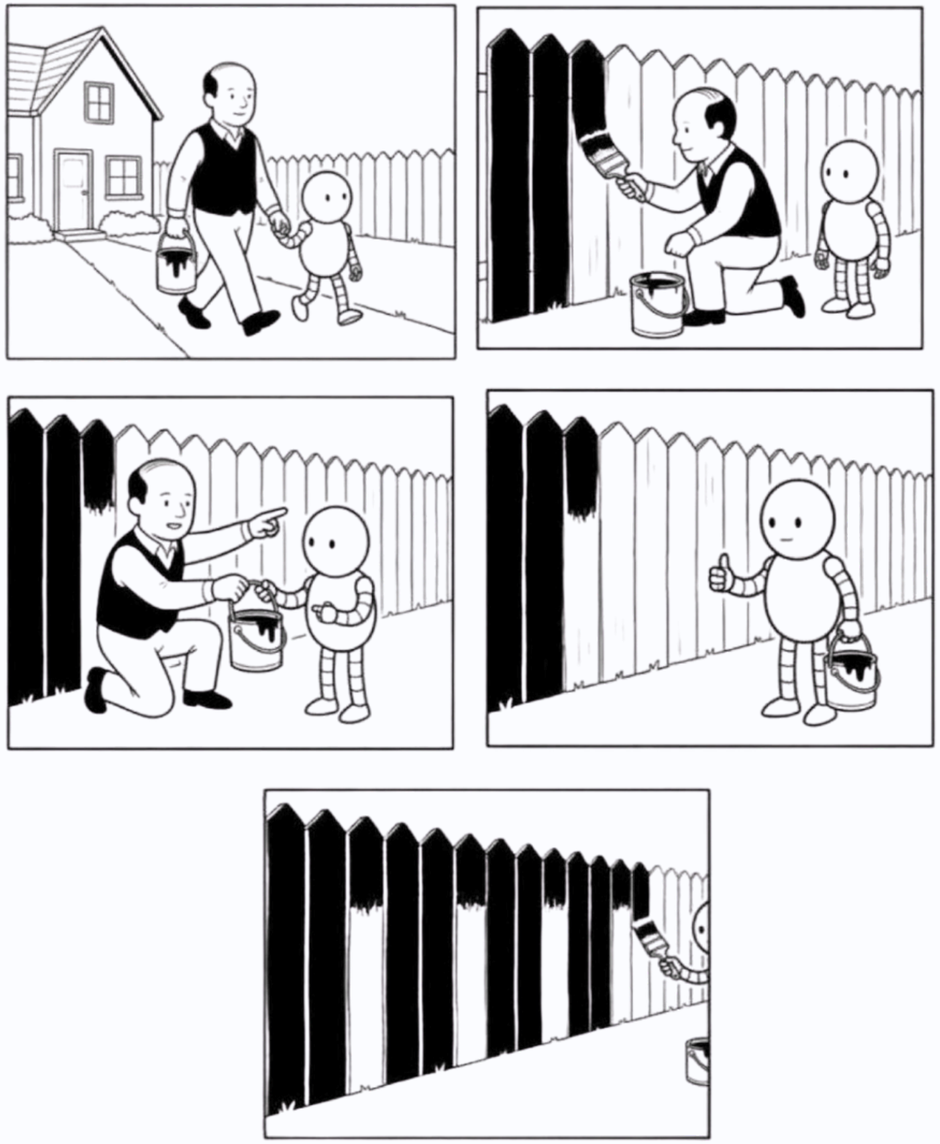
Epoch AI, LLM inference price trends

95%

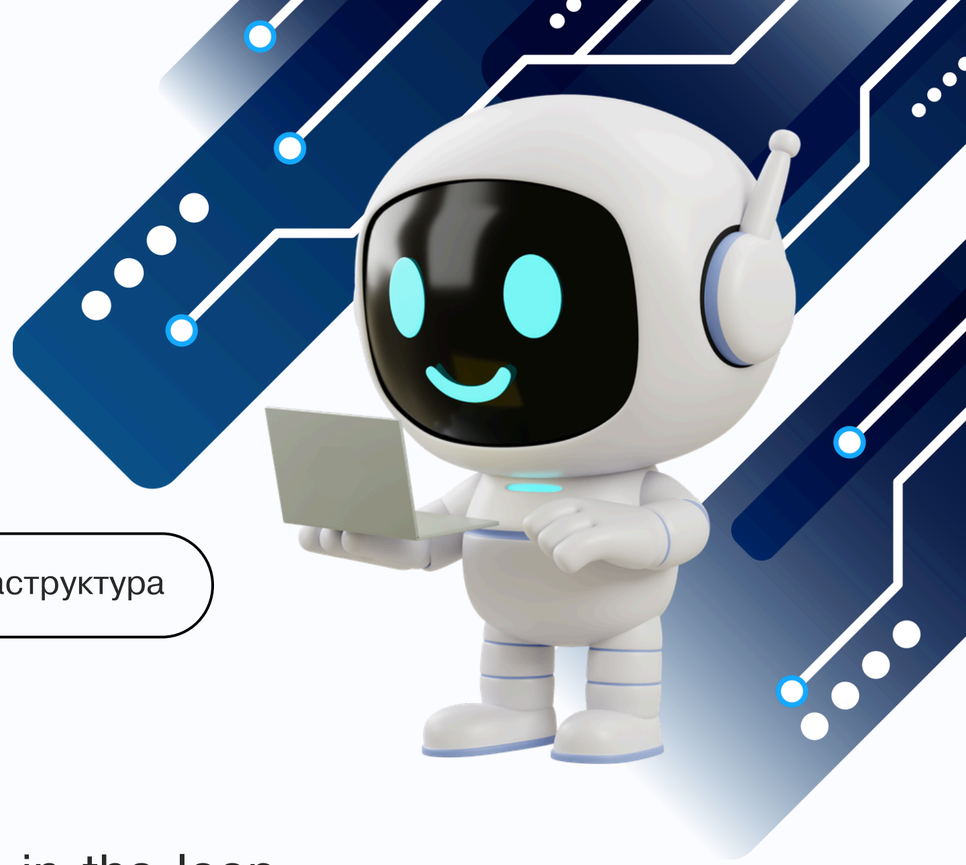
корпоративных пилотов генеративного ИИ не дают измеримого эффекта в P&L. Более 40% проектов ИИ-агентов закроют к концу 2027 года

MIT NANDA, 2025 · Gartner, 2025





Экономика ИИ



Модель | Токены | Лицензии | Инфраструктура

Скрытые траты

- Порядок в данных
- Оцифровка процессов
- Расчёт эффекта
- Пилоты
- Human-in-the-loop
- ИБ и регулятор
- Обучение и изменения
- Поддержка и мониторинг

Где деньги?



Данные

Источники, качество, доступ, владелец

Оцифровка работы

Что и как делает человек — пошагово, минимум по двум сотрудникам

Базовые метрики

Как есть: время, стоимость операции, ошибки. Расчёт эффекта

Пилот

Гипотеза, критерии успеха и остановки

Двойной процесс

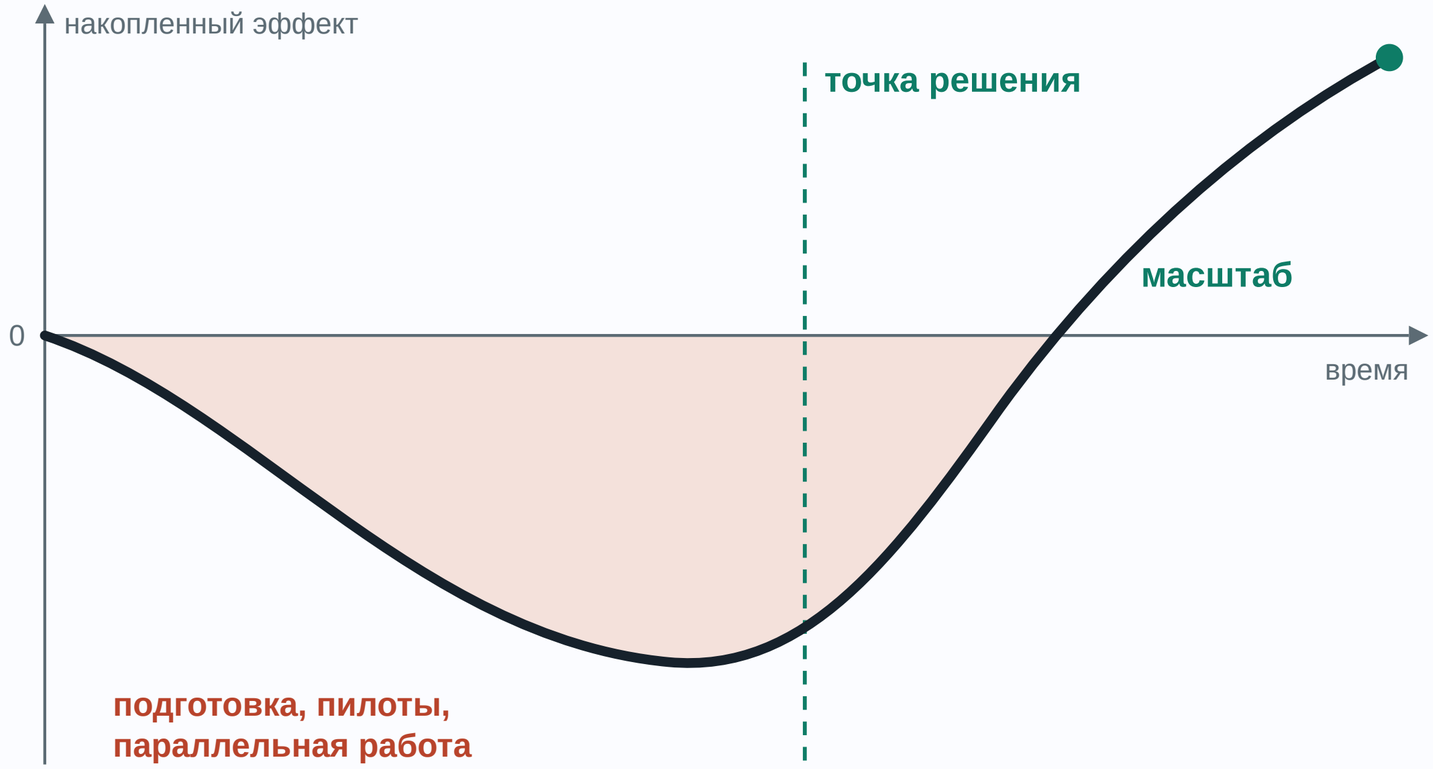
Процесс с ИИ и без — одновременно. Двойная стоимость

Принятие решения

Масштабировать, доработать или закрыть



Продолжаем считать экономику



Эффект неявный

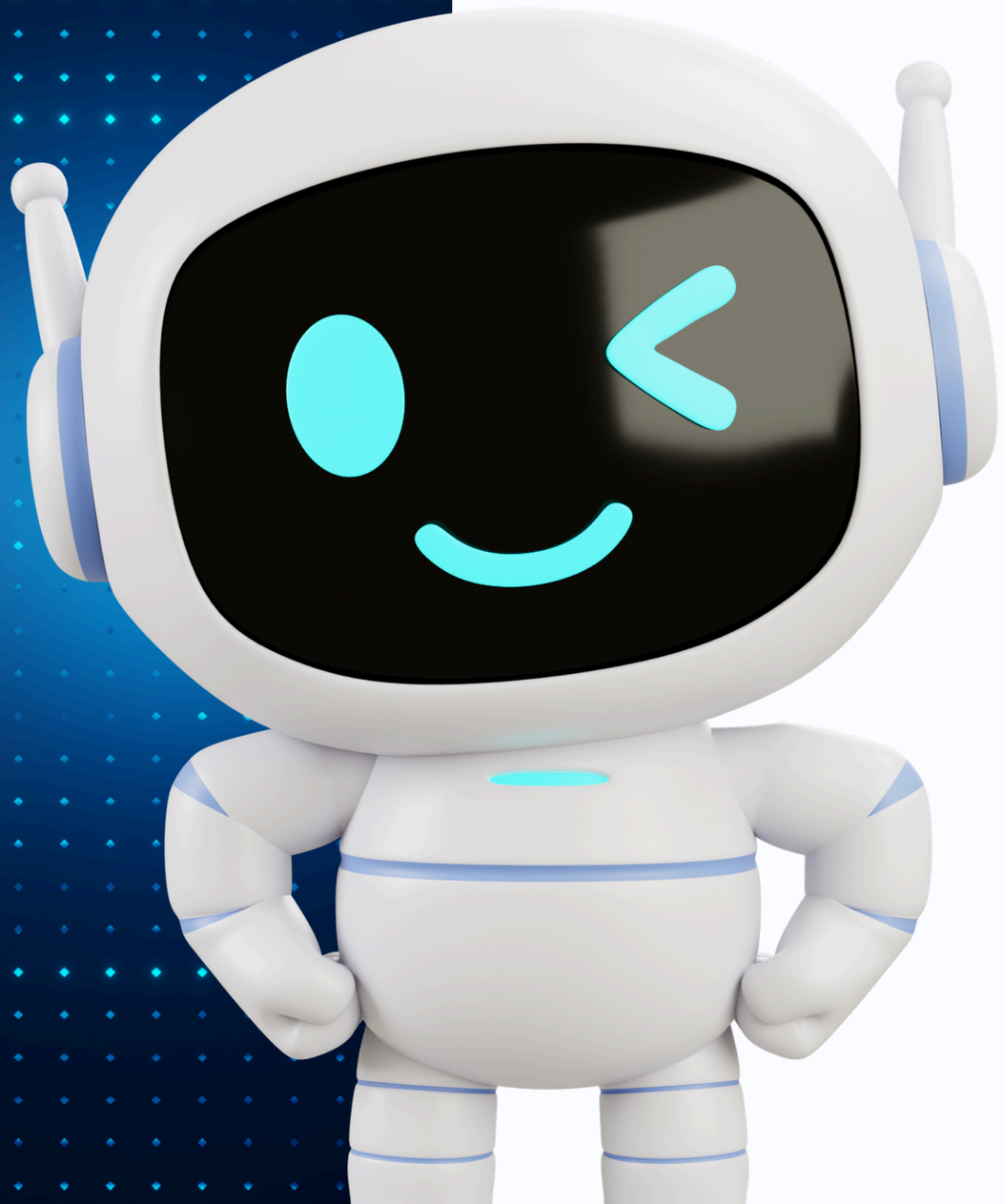
До замера может всё измениться

Часть пилотов будет остановлена

Главное вовремя остановиться

Управление портфелем инициатив

А не одним проектом



Что нужно?

Бюджет

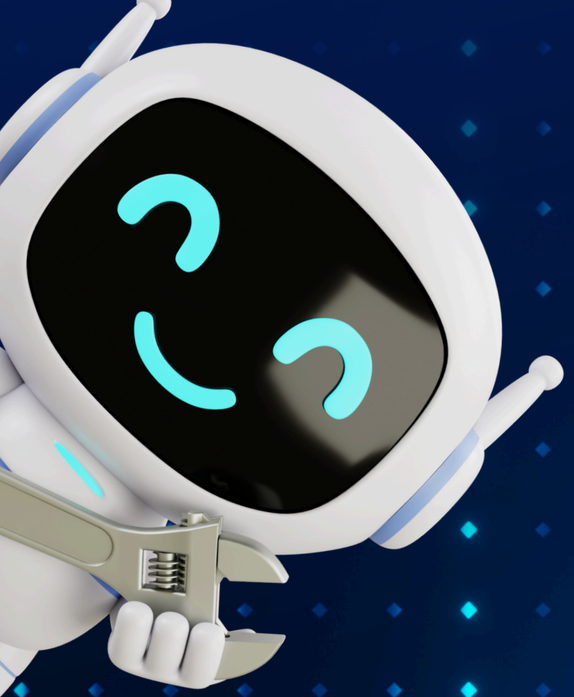
Бюджет на исследования с неявным эффектом

Запас прочности

Время сотрудников, которые будут помогать внедрению

Воля

CEO, совета директоров, акционеров



Как не превратить ИИ в дорогую игрушку

Роль ИИ-партнёра



Анализ процессов

Раз в квартал

Заключение о применимости

Право “вето”

Экономика решения

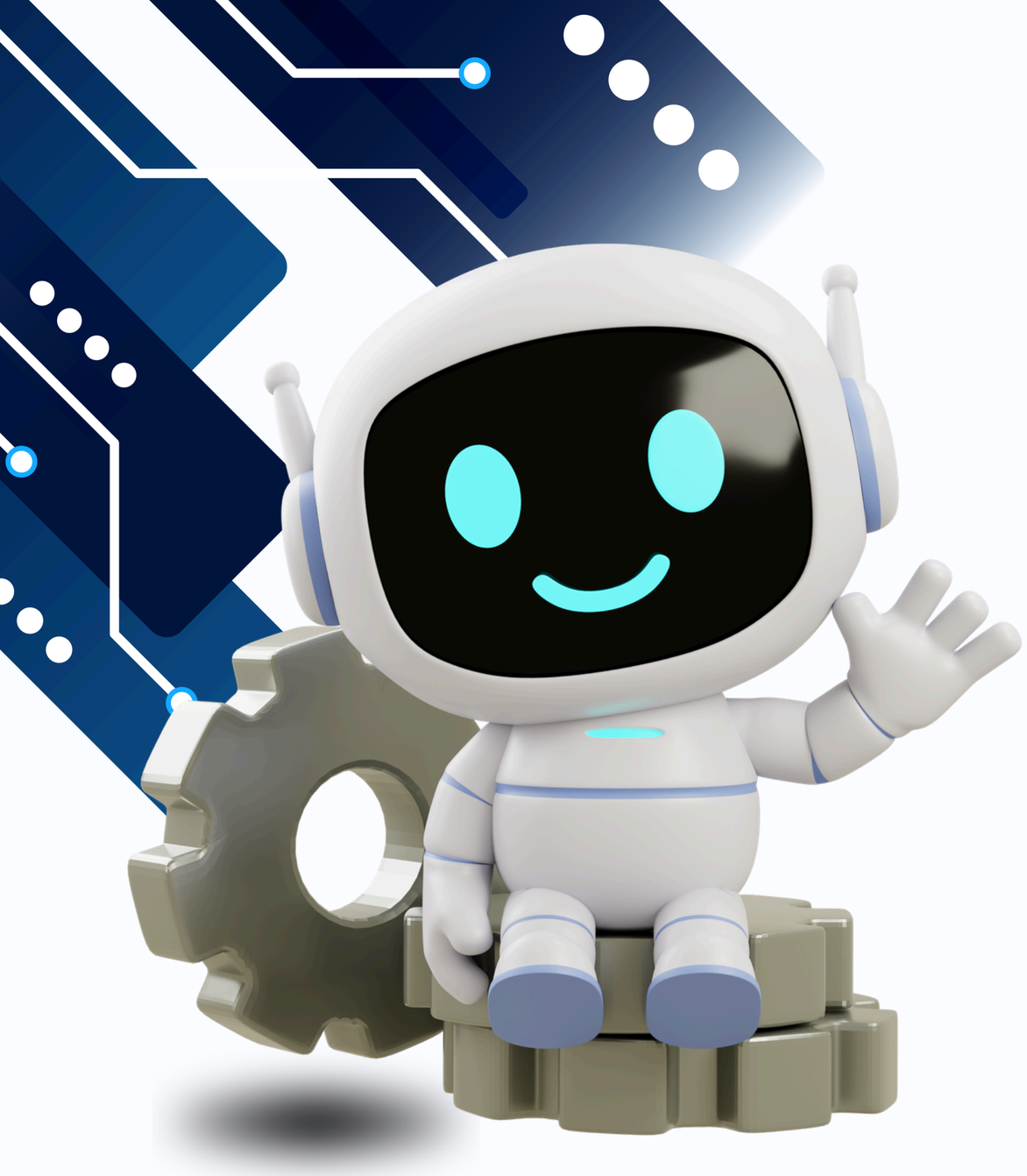
Стоимость операции, владения, фин.эффект

Пилот

Критерии успеха и остановки

Замеры после запуска

Сравнение план-факт



Если очень хочется ИИ

Личная продуктивность

Дешёвый вход, привычка команды и понимание, где ИИ реально помогает

Один процесс

Полностью оцифрованный, с метриками и владельцем

Типовые решения

Готовые рыночные решения и применение проверенных внедрений ИИ

Минимум legacy

Как преимущество условно малых компаний

ИИ- доступная технология для зрелых компаний

Дорогой её делает попытка перепрыгнуть через ступени зрелости

Остаёмся на связи

Мезенцев Роман

Директор по внедрению ИИ

@R0manolegovich

@MEZENTSEV_CIO

