CONEWS FORUM

АГЕНТИЗАЦИЯ В ГОСУПРАВЛЕНИИ



Алексей Козырев
Вице-президент-директор департамента управления программой ГосТех, Сбер

Инвестиции в ИИ окупаются

Эффект измерим: ИИ либо экономит часы сотрудников, либо даёт результат, которого раньше не было

1 ИИ берёт на себя работу людей

Эффект = сэкономленные часы × стоимость часа



КЕЙС · ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В НПА

~7 600 изменений НПА и законопроектов за 9 месяцев 2026 г. ИИ-агент готовит проект и материалы для согласования, обрабатывает позиции согласующих, готовит материалы для согласительных совещаний и принятия решений

>10 млрд ₽

потенциальная экономия в год, если все госслужащие, занимающиеся нормотворчеством, получат доступ к сервису

ПОДТВЕРЖДЕНО ПРАКТИКОЙ

60 тыс. ч
Счётная палата: ИИ разобрал 250 тыс. файлов

до 2,5 ч в день
на служащего: ответы на обращения, Донецк

2 ИИ делает то, что людям не под силу

Эффект = результат, которого раньше не было



КЕЙС · КОНТРОЛЬ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОТХОДОВ, ПОДМОСКОВЬЕ

ИИ-система «ОССиГ-контроль» круглосуточно анализирует видеопоток камер по всему региону: распознаёт машины с отходами, сверяет маршрут с полигоном, сама собирает доказательства. Вручную такой поток не проконтролировать

1,2+ млрд ₽

с 2021 г.: 150+ млн ₽ сэкономлено на ликвидации свалок, 1,1+ млрд ₽ штрафов; свалок вдвое меньше

ПОДТВЕРЖДЕНО ПРАКТИКОЙ

~198 млрд ₽
картели в закупках, выявленные ФАС с ИИ

−70% нарушений
лесной контроль Югры с ИИ-мониторингом

Источники: Счётная палата — ComNews · Донецк — ЮгТаймс · ФАС — Деловой Петербург · Югра — IT-World · Подмосковье — ЦИПР · кейс НПА — оценка Сбера

ГИС не нужно переделывать для ИИ

Достаточно двух доработок: MCP-доступ к данным и режим черновиков с подтверждением человеком

ИИ-платформа

агенты · навыки · коннекторы



работает в пределах прав конкретного пользователя

MCP

открытый протокол

① чтение

② черновик

Действующая ГИС

Данные и справочники
через существующие API

Черновик ИИ
статус «на проверке», без юр. силы

③

Сотрудник



- Проверяет черновик
- Подтверждает электронной подписью
- **Только после этого документ юридически значим**

ЧТО ДОРАБОТАТЬ В ГИС

- ✓ **MCP-сервер поверх существующих API:** чтение данных в пределах прав пользователя
- ✓ **Статус «черновик ИИ»** и кнопка подтверждения в интерфейсе ГИС

ЧТО ДЕЛАТЬ НЕ НУЖНО

- ✕ Менять архитектуру, СУБД и платформу ГИС
- ✕ Переносить данные в отдельное хранилище
- ✕ Переписывать бизнес-логику и регламенты

Требования ИБ к ИИ выполнимы уже сегодня

Но с 1 марта 2027 года планка повышается — запускать проекты выгоднее сейчас

ДЕЙСТВУЕТ С 1 МАРТА 2026 · ПРИКАЗ ФСТЭК № 117, П. 60–61

Требование	Как выполняется
Не передавать данные ограниченного доступа разработчику модели · п. 60	✓ **Инференс в аттестованном контуре, данные не используются для обучения**
Защитить наборы данных, модели и их параметры · п. 60	✓ **Изолированная среда, контроль целостности весов и конфигурации**
Шаблоны или допустимые тематики запросов и ответов · п. 61	✓ **Входные и выходные фильтры, тематические политики по сценариям**
Выявлять недостоверные ответы, ограничивать решения на них · п. 61	✓ **Метрики качества и черновик, который подтверждает человек**
Доверенные технологии ИИ · п. 61; защита ПДн · приказ № 21	✓ **Российская модель ГигаЧат, меры по уровню защищённости ИСПДн**

Сбер сертифицирует ГигаЧат и аттестует облачный инференс по приказам ФСТЭК № 117, 21 и 55
и первым будет готов к аттестации по специальным требованиям для ИИ

С 1 МАРТА 2027

проект изменений в приказ № 117, ID 170500

01 Сегментация
ИИ-модели — в выделенном сегменте сети

02 Доступ
усиленная МФА, минимальные права, журнал действий

03 Фильтрация
для ДСП, ПДн и значимых функций — фильтры запросов и ответов, квоты, контроль функций

04 ИИ-агенты
отдельные требования к правам агентов

Запуск до 1 марта 2027 — по действующим требованиям

Облако так же защищено и на порядок дешевле

Ведомство платит за использованный ИИ, а не за весь сервер — порог входа минимальный

	СВОЯ ИНФРАСТРУКТУРА	ЗАЩИЩЁННОЕ ОБЛАКО
Требования ФСТЭК	Аттестация по приказу № 117	**Аттестация по приказу № 117; класс облака не ниже класса ГИС**
Стартовые вложения	~100 млн ₽ за сервер 8×H200 плюс СЗИ и ЦОД	**Нет — оплата по потреблению**
Модель оплаты	За всю мощность, даже в простое	**Только за обработанные токены**
Срок запуска	Закупка, поставка, ПНР, аттестация — месяцы	**Подключение к готовому контуру — недели**
Сопровождение	Свой персонал и обновление моделей	**Входит в тариф**

ПРИМЕР: 10 ТЫС. ОБРАЩЕНИЙ
граждан в месяц, ~8 тыс. токенов на каждое



≈17× дешевле

Свой сервер ≈875 тыс. ₽/мес

амортизация сервера 8×H200 (52,5 млн ₽) за 5 лет

Облако ≈52 тыс. ₽/мес

80 млн токенов × 650 ₽ за 1 млн, ≈5 ₽ за обращение

Свой сервер сравним с арендой только при стабильной загрузке ~80%. Рабочая неделя — 40 из 168 часов: ¾ времени оборудование простаивает

ИИ в госуправлении: пора запускать

Четыре аргумента и четыре шага для ведомства до 1 марта 2027 года

1



Окупается

Эффект считается в часах и рублях

ШАГ ВЕДОМСТВА

Выбрать 2–3 процесса с измеримым эффектом

2



Встраивается

ГИС не перестраивается: ИИ подключается через API MCP

ШАГ ВЕДОМСТВА

Открыть MCP-доступ к данным ГИС и режим черновиков

3



Защищён

Требования приказа ФСТЭК № 117 к ИИ выполнимы уже сейчас

ШАГ ВЕДОМСТВА

Запустить проект до 1 марта 2027 по действующим правилам

4



Доступен

Облако аттестуется так же, а стоит примерно в 17 раз дешевле

ШАГ ВЕДОМСТВА

Подключиться к аттестованному облаку без закупки серверов