



Оптимизация ИТ–инфраструктуры в русле импортозамещения Наш опыт миграции



Дмитрий Кузеванов
Технический директор

Проблемы инфраструктуры на собственных ресурсах

- Устаревший парк оборудования
- Потолок модернизации СХД
- Устаревшая архитектура → Неудовлетворительная производительность
- Отсутствие транзитивного SLA и гарантий производительности
- Высокая стоимость сопровождения
- Нет централизованного мониторинга
- Геополитическая ситуация и невозможность «простым» способом получить оборудование и ЗИП



Что меняем с переходом в облака

- Гибкая вычислительная инфраструктура
- Нет затрат на модернизацию
- Сокращение издержек на сопровождение
- Рост производительности за счет современных решений в облаке
- Сокращение времени на рутинные операции



- Улучшаем time-to-market новых цифровых продуктов
- Повышаем стабильность и масштабируемость существующих сервисов
- И самое главное – оборудование больше «не наши проблемы»



Что меняем с переходом в облака:

показатели эффективности

1

Экономический

19,4%
снижение затрат
на инфраструктуру

2

Производительность

- до **25,7%** рост производительности на единицу ресурса
- SLA на производительность единицы ресурса

3

Отказоустойчивость

с **97,5%** до **99,5%**
повышение
уровня SLA

4

Time-to-market

Оптимизация процесса разработки – **БЕСЦЕННО**
с **1-2 дней до 1-2 часов**
сокращение времени на конфигурацию сервиса

* В основе расчетов – средний ЖЦ аппаратных ресурсов (5 лет)

Как идем в облака

По собственному и длинному пути:

- Разработка новых алгоритмов высокой доступности сервисов
- Не мигрируем, а оптимизируем
 - A. оптимизация ресурсов – по средней и пиковой производительности
 - B. уменьшение дискового пространства
 - C. оптимизация архитектуры сервиса для работы в облаке
 - D. избавление от legacy и актуализация технической документации

Все, что можно, в PaaS:

- Реорганизация части сервисов → Избавление от рутинного сопровождения
- Тотальная Куберизация
- Все мало- и средненагруженные БД MySQL, PostgreSQL



Немного об автоматизации

Шаблоны развертывания и управления ЖЦ VM на основе Terraform и Ansible



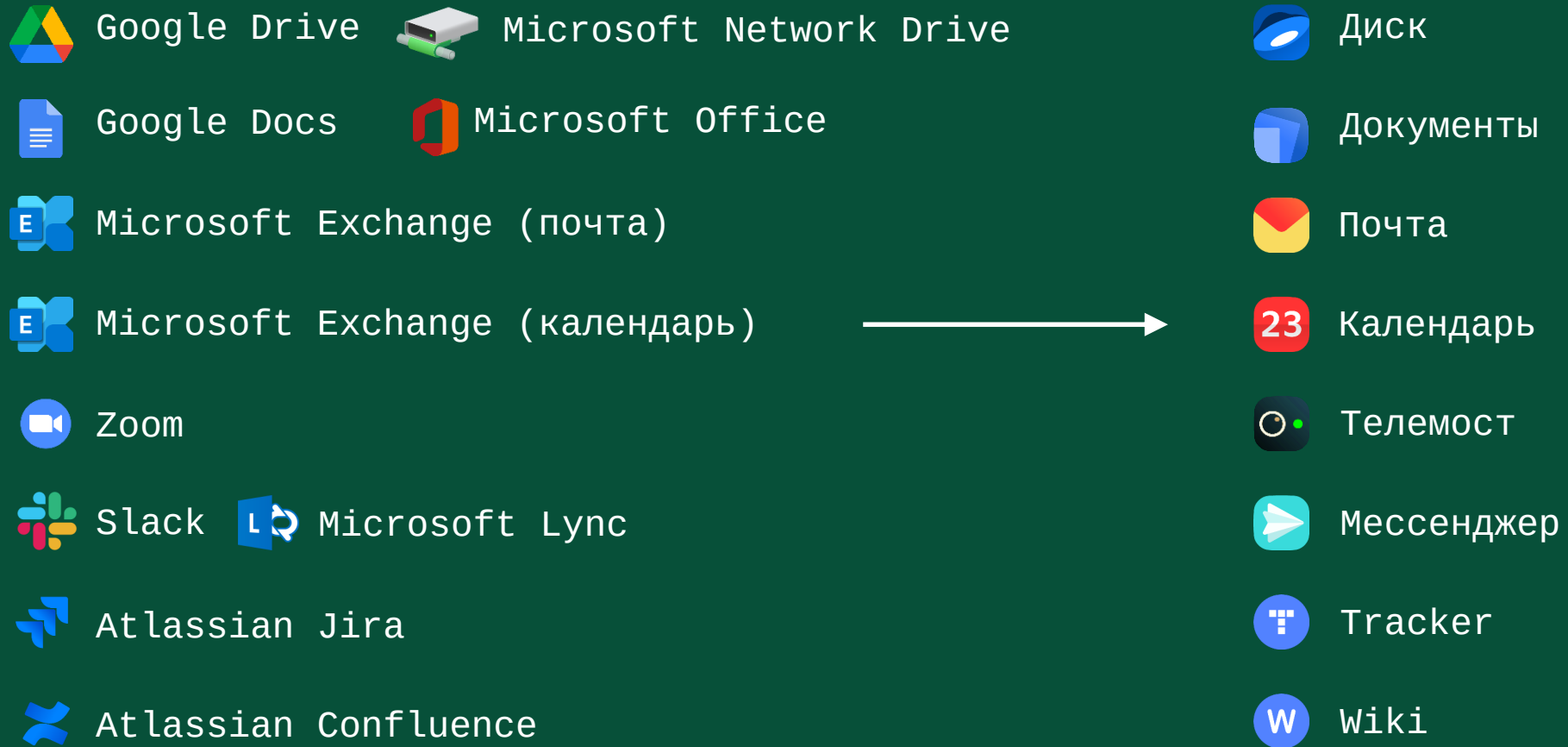
MIN ручных операций →

- Сокращение времени развертывания и запуска VM
- Снижение риска ошибки админа

Время специалистов – на оптимизацию инфраструктуры, повышение отказоустойчивости и безопасности



Инфраструктурные сервисы





Что меняем с переходом в новую экосистему:

показатели эффективности

1

Экономический

30%

снижение затрат на инфраструктурные сервисы и сопровождение/поддержку

2

Отказоустойчивость

с 97,5% до 99,9%

повышение уровня SLA

3

Удобство

- Доступность в любой точке мира на любом устройстве, без VPN

* В основе расчетов – средний ЖЦ аппаратных ресурсов (5 лет)

Этапы миграции



Google Drive



Яндекс Диск

Данные – 4,5 ТБ

Пользователи – около 120 человек

Сроки миграции – март 2022

1 месяц



Microsoft Network Drive



Яндекс Диск

Данные – 45 ТБ

Пользователи – около 1500 человек

Сроки – сентябрь 2022 - март 2023

6 месяцев



Zoom



Телемост

Пользователи – около 200 человек (потенциальных 4500)

Зрители – около 1300 человек (потенциальных 7000)

Сроки – декабрь 2022 - февраль 2023

3 месяца

Этапы миграции (continued)



Slack



Мессенджер

Пользователи – 500 человек (потенциальных 4500)

Сроки – январь – март 2023

4 месяца



Atlassian Jira



Tracker

Пользователи – около 1000 человек

Проекты – около 250

Размер данных – около 400 Гб

Сроки – февраль 2022 – апрель 2023

3 месяца



Atlassian Confluence



Wiki

Пользователи – около 1000 человек

Проекты – около 250

Размер данных – около 400 Гб

Этапы миграции (continued)



Microsoft Lync



Мессенджер

Пользователи – 2500 человек

(потенциал расширения до 10 000 пользователей)

Сроки – январь –
сентябрь 2023

9 месяцев



Microsoft Exchange



Почта



Microsoft Exchange



Календарь

Пользователи – около 4500 человек

Размер всех почтовых ящиков – 26 Тб

Сроки – сентябрь
2022 - март 2023

6 месяцев

