

УПРАВЛЯЕМОЕ СОКРАЩЕНИЕ СТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ

Наталья Оржевская,
директор департамента
«Центр управления
производственными командами»

СПИКЕР: НАТАЛЬЯ ОРЖЕВСКАЯ



18 лет в
компании



Организовала командную работу
более 900 человек



Более **чем в 10 раз сократила стоимость**
производства программных продуктов за счет
новой системы управления



Идеолог и архитектор производственной платформы
Digital Q.Management

О КОМПАНИИ «ДИАСОФТ» В ЦИФРАХ

250+ программных продуктов
компании включены в Единый реестр российских программ для ЭВМ и баз данных

50+ клиентов
ежедневно используют цифровую платформу «Диасофт» в своей работе

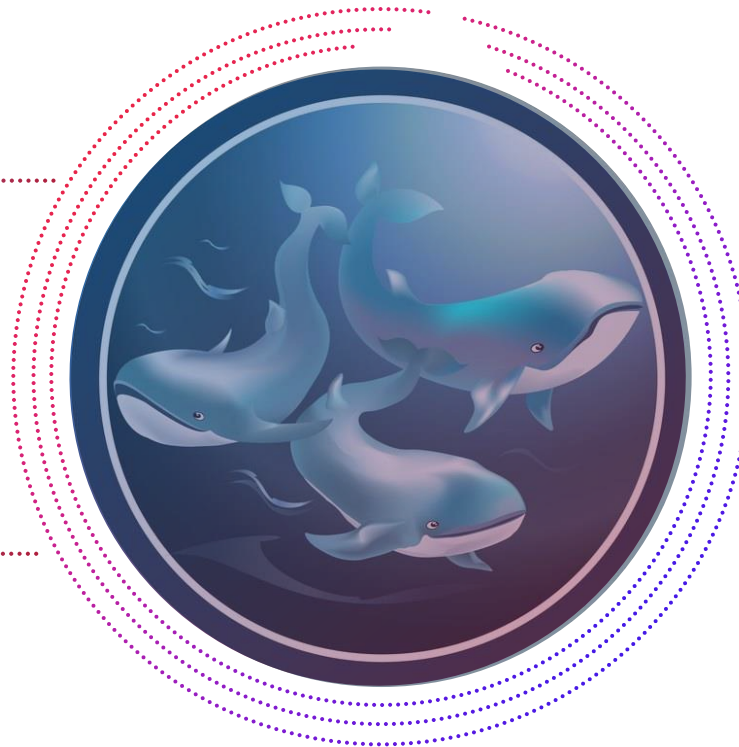
32 года
«Диасофт» работает на рынке информационных технологий

2000+ сотрудников
в компании

УПРАВЛЯЕМОЕ СОКРАЩЕНИЕ СТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

НОРМИРОВАНИЕ ЗАДАЧ

**НЕПРЕРЫВНОЕ
СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ**



**АВТОМАТИЗАЦИЯ
ТИПОВОЙ РАБОТЫ**

НОРМИРОВАНИЕ ЗАДАЧ

ЧТО ТАКОЕ НОРМАТИВ

































Нормативы

Поиск

Статус: Действует X

Группа: FLEXTERA/Микросервисы X

Целевой: Все X

Статус	Группа	Код	Наименование	Артефакты	Простой, ч	Средний, ч	Сложный, ч	
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	API	CRUD API.	%.java, %.m...	3	8	16	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	API10MASS	CRUD API	%.java, %.m...	14	24	36	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	API5MASS	CRUD API	%.java, %.m...	12	20	28	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	APIGET	Get, Process, массовые операции (начисления, закрытие дня и т.д.).	%.java, %.m...	8	18	36	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	CACHE	Настройка кэширования объекта	%.java	2	4	8	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	CHART	Работы по настройке/доработке чарта.	%.json	2	5	12	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	COMP	Реализация/доработка компонента.	%.css, %.ht...	4	10	15	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	DB	Патч на добавление таблицы или столбца в таблицу, добавление данных в справо...	database/%...	1.5	3	9	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	DI	Подготовка патча для datainstall	datainstall/%	2	6	12	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	EXLKP	Расширенный лукап	%.frm, %.ht...	6	6	6	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	FRMW	Создание/редактирование форм добавления/редактирования и просмотра/удален...	%.frm, %.fx...	4.5	14	30	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	GRIDW	Грид, таблица либо форма поиска. Сложность грида/таблицы в локализации, связа...	%.frm, %.fx...	4.5	12	18	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	HANDLER	Обработчик события (логика продукта-подписчика на событие).	%.java	3	8	13	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	INTADTNEW	Адаптер. Разработка потока		24	48	80	 
Действует	FLEXTERA/Микросервисы	INTADTUPD	Адаптер. Доработка существующего потока		4	8	16	 

ОЦЕНИВАЕМ ЗАДАЧУ


Срок исполнения задачи:

▼ Описание

НЕОБХОДИМО СОЗДАТЬ СПРАВОЧНИК НОРМАТИВОВ

▼ Вложенные файлы

...

 Перенесите файлы, чтобы прикрепить, или обзор.

▼ Agile

[Показать на доске](#)

▼ Активность

[Все](#) [Комментарии](#) [Журнал работ](#) [История изменений](#) [Активность](#) [Коммиты](#) [Нормирование](#) [Jigit](#)

Задача
DS-603

Тема дочерней задачи

+ Норматив

Применить



Задача **Функциональное требование**

Группа

Код

123 Кол-во

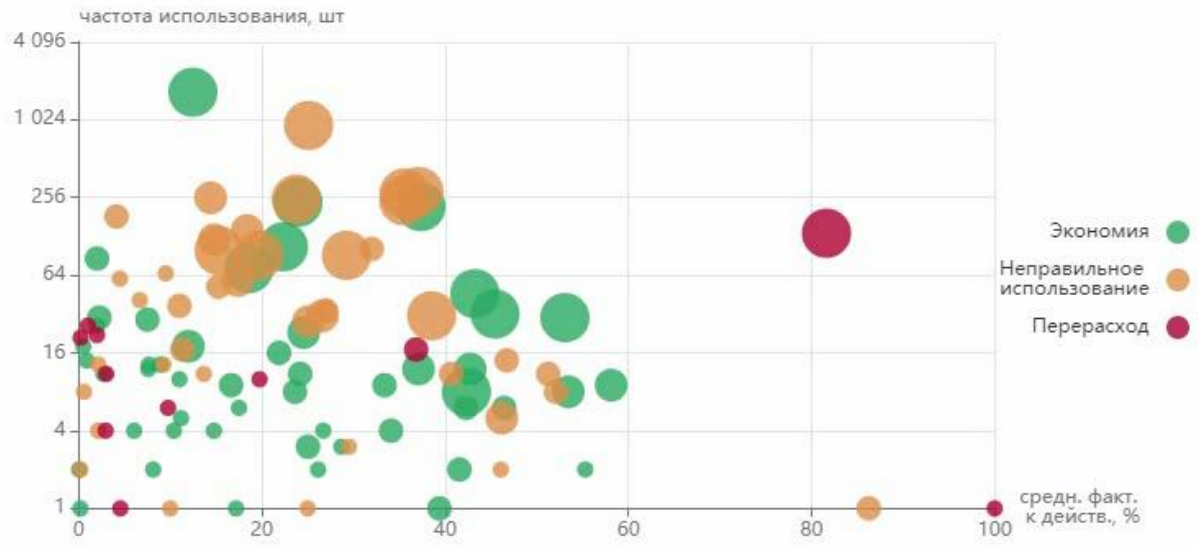


Нормативная трудоемкость, ч

0

АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НОРМАТИВОВ

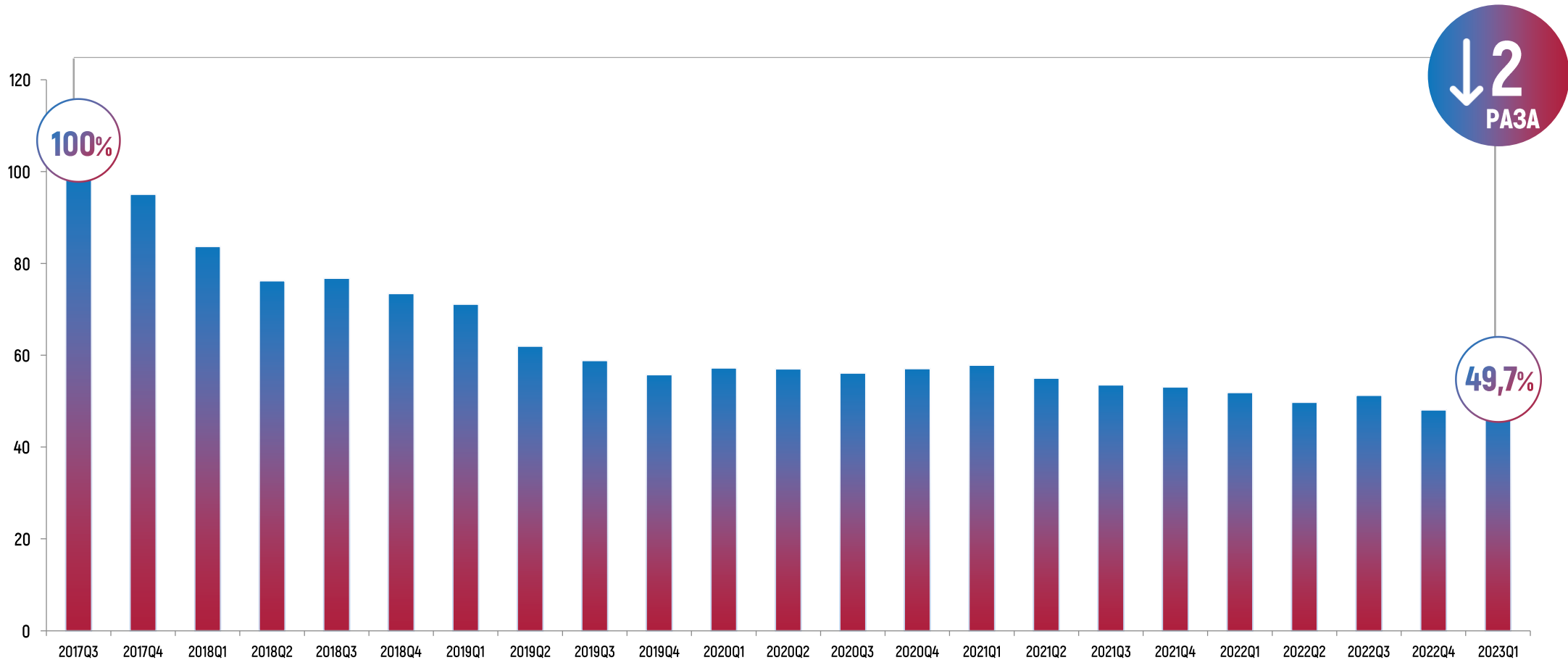
Отклонения использования нормативов



Нормативы на задачах - APIGET1

Номер задачи	Команда	Кол-во на задаче	Действующая	Фактическая	Изм. факт. к действ.
3046922	FA#. Биржевы	1	8	31.07	288
3082974	FA#. Биржевы	2	8	39.00	144
3078533	Инструменты	2	8	24.05	50
3076138	FA#. Биржевы	2	8	23.50	47
3076137	FA#. Биржевы	2	8	19.50	22
3078530	Инструменты	3	8	25.80	8
3081336	FLEXTERA. Кре	1	8	8.50	6
3073282	Инструменты	1	8	8.50	6
3065913	FLEXTERA. Кре	1	8	8.50	6
3069104	Инструменты	1	8	8.50	6
3059385	Инструменты	1	8	8.50	6
3070908	Инструменты	1	8	8.50	6

СОКРАТИЛИ ЗАТРАТЫ НА РАЗРАБОТКУ В 2 РАЗА



УСКОРЯЕМ РАЗРАБОТКУ С НОРМАТИВАМИ

1

Составляем список нормативов

2

Просим команды разбивать на них свои задачи до реализации и указывать потраченные часы после реализации

3

Регулярно анализируем использование нормативов

4

Учим медленных делать работу быстрее

5



ЧЕРЕЗ **4-6** СПРИНТОВ ТРУДОЗАТРАТЫ СТАНОВЯТСЯ МЕНЬШЕ ИЗНАЧАЛЬНЫХ

НЕБОЛЬШИЕ КОМАНДЫ

ВОЗМОЖНОСТЬ МЕНЬШИМ КОЛИЧЕСТВОМ ЛЮДЕЙ
СДЕЛАТЬ БОЛЬШЕ РАБОТЫ



7+-2 ЧЕЛОВЕК + РУКОВОДИТЕЛЬ КОМАНДЫ



СБАЛАНСИРОВАНА ПО ОСНОВНЫМ РОЛЯМ



КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ

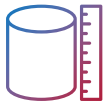


ПРОДУКТЫ + РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОДУКТОВ



ИЗМЕРИМАЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

ОСОЗНАННЫЙ SCRUM



ДЕЛАЙ БОЛЬШЕ

Измеряем объем нового кода в нормативной трудоемкости



ДЕРЖИ СЛОВО

Делаем обещанный объем нормативов



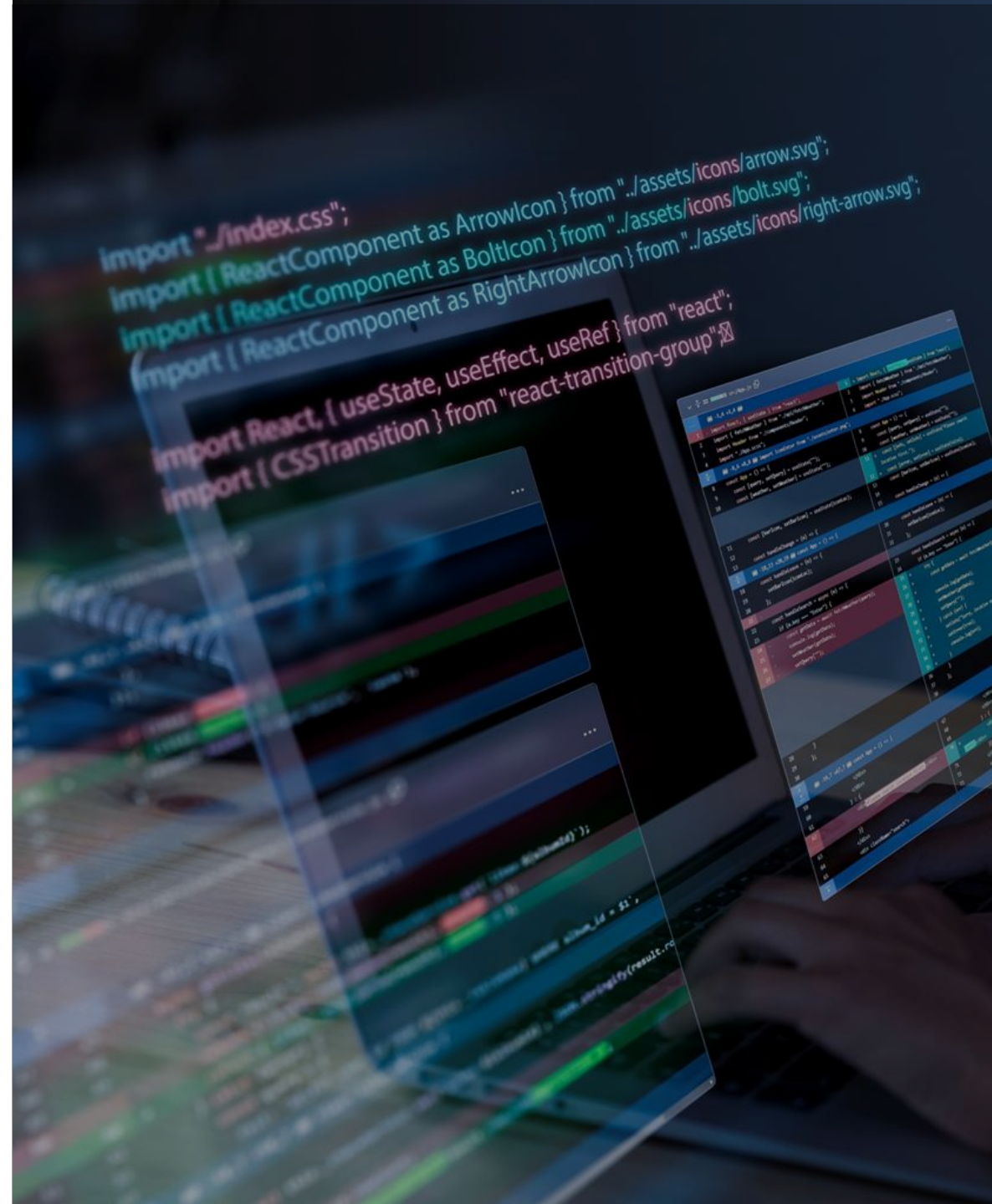
ДЕЛАЙ БЫСТРО

Делаем работу за нормативные часы



ДЕЛАЙ КРАСИВО

Кодируем без ошибок



Уникальный номер спринта 7609 X

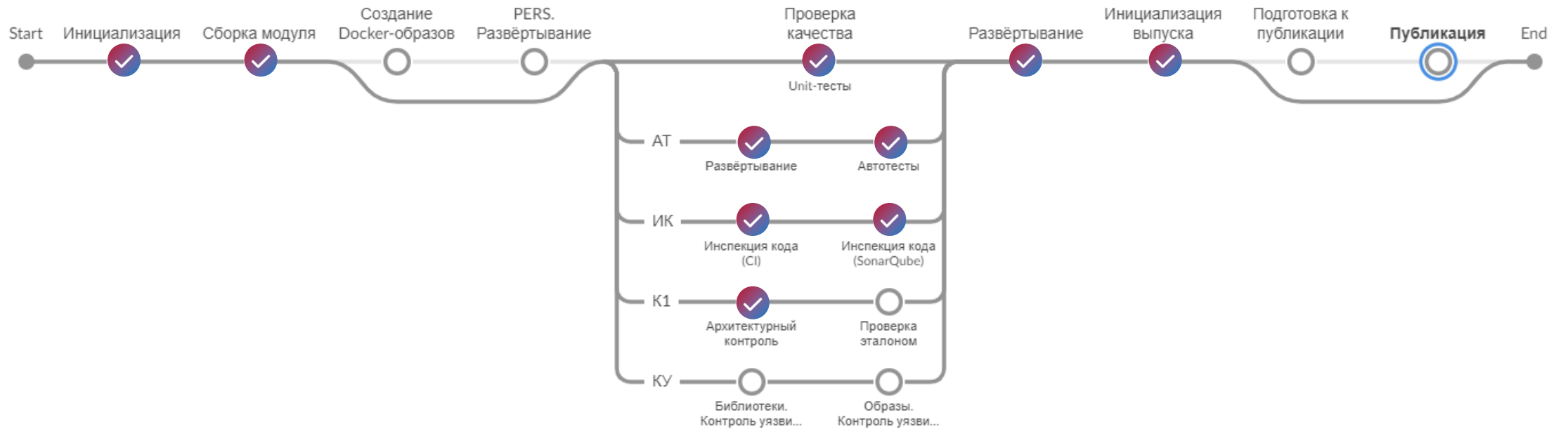
МК 012, 09.03.2023 - 21.03.2023, Метрики команд, РОМАНОВ А.А./ОРЖЕВСКАЯ Н.С.

Балл 561.01
Участники спринта, чел. 6.95
Рабочие дни спринта, дн. 9
Объем задач ПСИ 0
Фактический ФФ 0.52
Зафиксированный ФФ 0.68
Средний фактический ФФ 0.42
Кэфф. осознанного нормирования 1

Детализация по задачам

Тип задачи	Номер задачи	Тема задачи	Норматив, ч.	Факт в спринте, ч.	Достигнутое состояние	Коммит	Качественный ридми	Учтена в другом спринте
✓	3119388	Качество разработки: доработа...	2	1	Готово к демо	pers/nprotopopov/3...	●	Нет
✓	3121985	ФРОНТ Качество разработки. О...	2	0	Подготовка концепции	нет	●	Нет
✓	3122263	Добавить фильтры Клиент, Про...	12	0	Подготовка концепции	master	●	Нет
✓	3122264	Добавить фильтры Клиент, Про...	2	0	Подготовка концепции	нет	●	Нет
✓	3122265	Добавить фильтры Клиент, Про...	5	0.5	Производство	master	●	Нет
✓	3123121	TimeToMarket: доработка бэка - ...	3	0	Зарегистрировано	нет	●	Нет
✓	3125838	Качество разработки: Ошибки д...	3	0	Зарегистрировано	нет	●	Нет
✓	3078501	UI: Вместо светофора выводить ...	1.5	1.5	Готово к демо	master	●	Нет
✓	3090791	Команды: Побуквенный поиск в...	4.5	3	Готово к демо	prj	●	Нет
✓	3095248	GUI: Привести вывод баллов KPI...	4.5	2	Доступно	master	●	Нет
✓	3095276	GUI: Привести вывод баллов KPI...	4.5	1.5	Доступно	master	●	Нет
Взяли в спринт:			340.5					
Сделали:			260.5	Величина часов на норму: 300.24				

DEVOPS

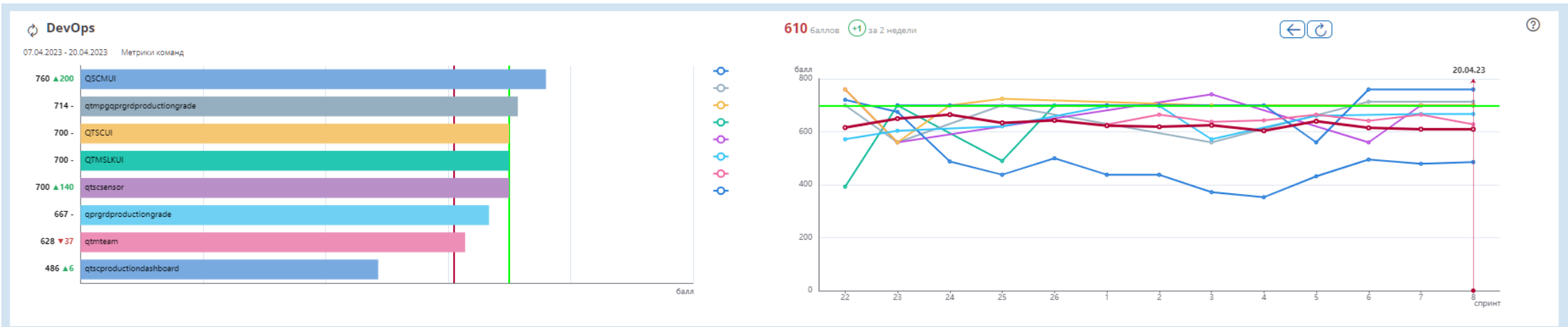


2 часа
от сборки до
развертывания

2000 Развертываний
приложений в день

5 минут
от коммита до проверки
на стенде

ИЗМЕРЯЕМ DEVOPS



Детализация по конфигурационным элементам

07.04.2023 - 20.04.2023

Найти:

PK	Команда	Конфигурационный элемент	Тип конфигурационного элемента	Итоговый балл	Покрытие UNIT-автотестов		Архитектурный контроль		Инспектор кода		Сонар		Сонар, проверка безопасности		Проверка зависимостей библиотек		Автотесты на API		Покрытие автотестов на API		Автотесты бизнес процессов		Покрытие автотестов бизнес процессов		Время между успешной и неуспешной сборкой	
					%	Балл	%	Балл	%	Балл	%	Балл	%	Балл	%	Балл	%	Балл	%	Балл	%	Балл	%	Балл	ч	Балл
Романов А.А.	Метрики команд	qprgrdproductiongrade	MSA	667	91	933	100	700	100	700	100	700	100	700	100	700	0	0	81	905	-	-	-	-	-	-
Романов А.А.	Метрики команд	QTMSLKUI	UI_MODULE	700	-	-	100	700	100	700	100	700	100	700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Романов А.А.	Метрики команд	qtmteam	MSA	628	61	707	100	700	100	700	100	700	100	700	100	700	0	0	64	817	-	-	-	-	4.4	626
Романов А.А.	Метрики команд	qtscproductiondashboa	MSA	486	33	385	100	700	100	700	100	700	100	700	100	700	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
Романов А.А.	Метрики команд	QTSCUI	UI_MODULE	700	-	-	100	700	100	700	100	700	100	700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

ВНЕДРЯЕМ DEVOPS



ТРИ ШАГА К УСКОРЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВА

1

НОРМИРУЙТЕ ЗАДАЧИ

Команды оценивают задачи с помощью нормативов, увеличивая скорость выполнения типовых работ

ИЗМЕРЯЙТЕ ОБЪЕМ НОВОГО ПРОГРАММНОГО КОДА В СПРИНТАХ

Команды выделяют больше времени на разработку нового кода

2

АВТОМАТИЗИРУЙТЕ ВЫПУСКИ

Команды не тратят время на ручные выпуски, devops конвейер делает эту работу за них

3

СПАСИБО

Россия, 127018, Москва
ул. Полковая, д. 3, стр. 14
Т: +7 (495) 780 7575; 789 9339
info@diasoft.ru, www.diasoft.ru