

СИСТЕМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОМАНДАМИ РАЗРАБОТКИ

Денис Тимощук,
Руководитель направления
«Эффективные команды», «Диасофт»

ОБО МНЕ

**Денис
Тимощук**



11 лет в компании



Руководитель направления
«Эффективные команды»



Архитектор производственных
платформ



Professional Scrum Master I



Agile Team Facilitation (ICP-ATF)

О КОМПАНИИ

17⁺ лет
инвестируем в развитие
цифровой платформы

300⁺ проектов
в год по внедрению
сложных IT-систем

170⁺ клиентов,
включая 53 банка
из ТОП 100

120⁺ продуктовых
команд

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ТРЕБУЕТ СИСТЕМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ



Измеряем процессы
производства



Показываем единый
производственный дашборд

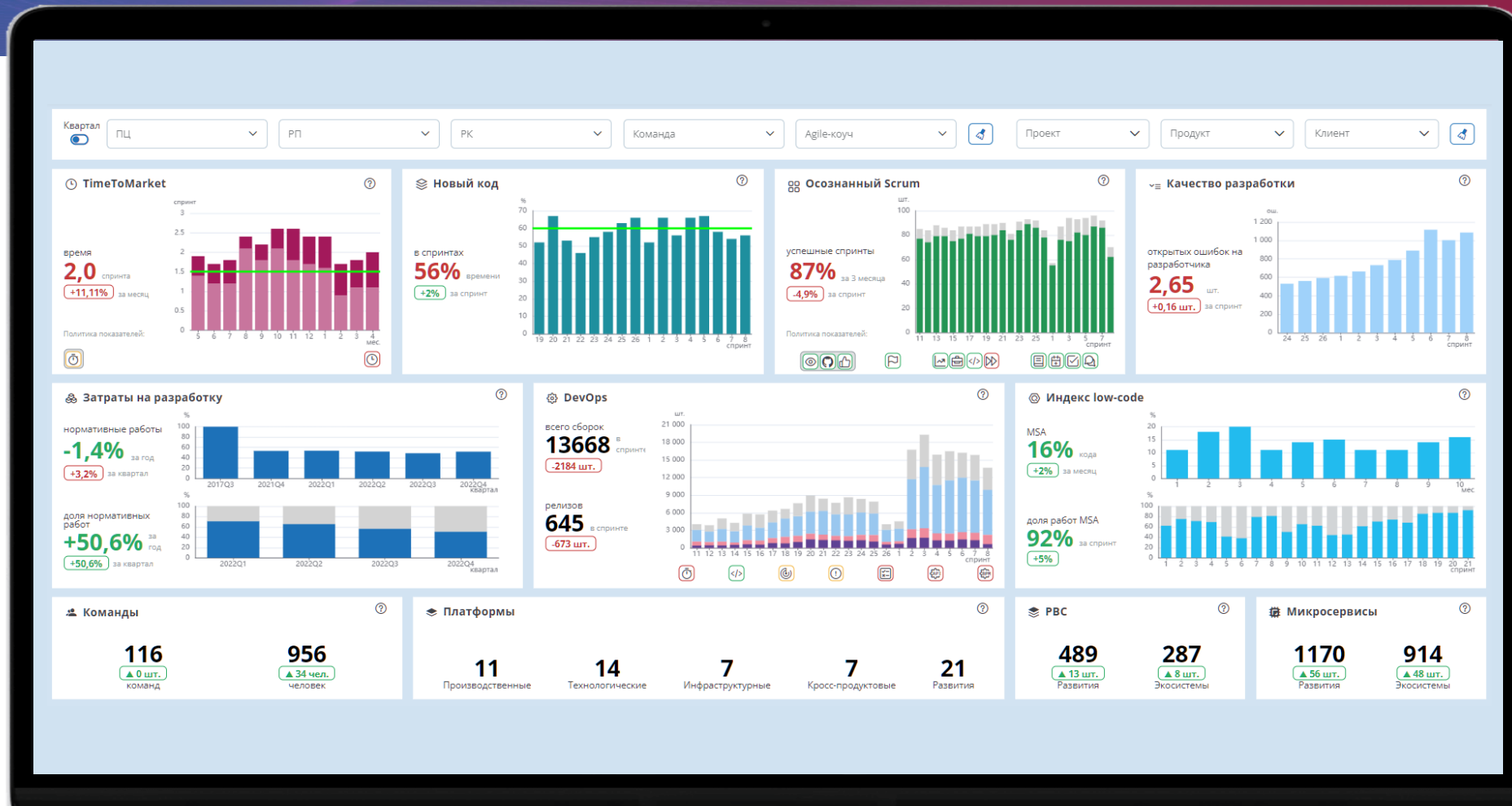


Помогаем командам быстро
находить точки роста

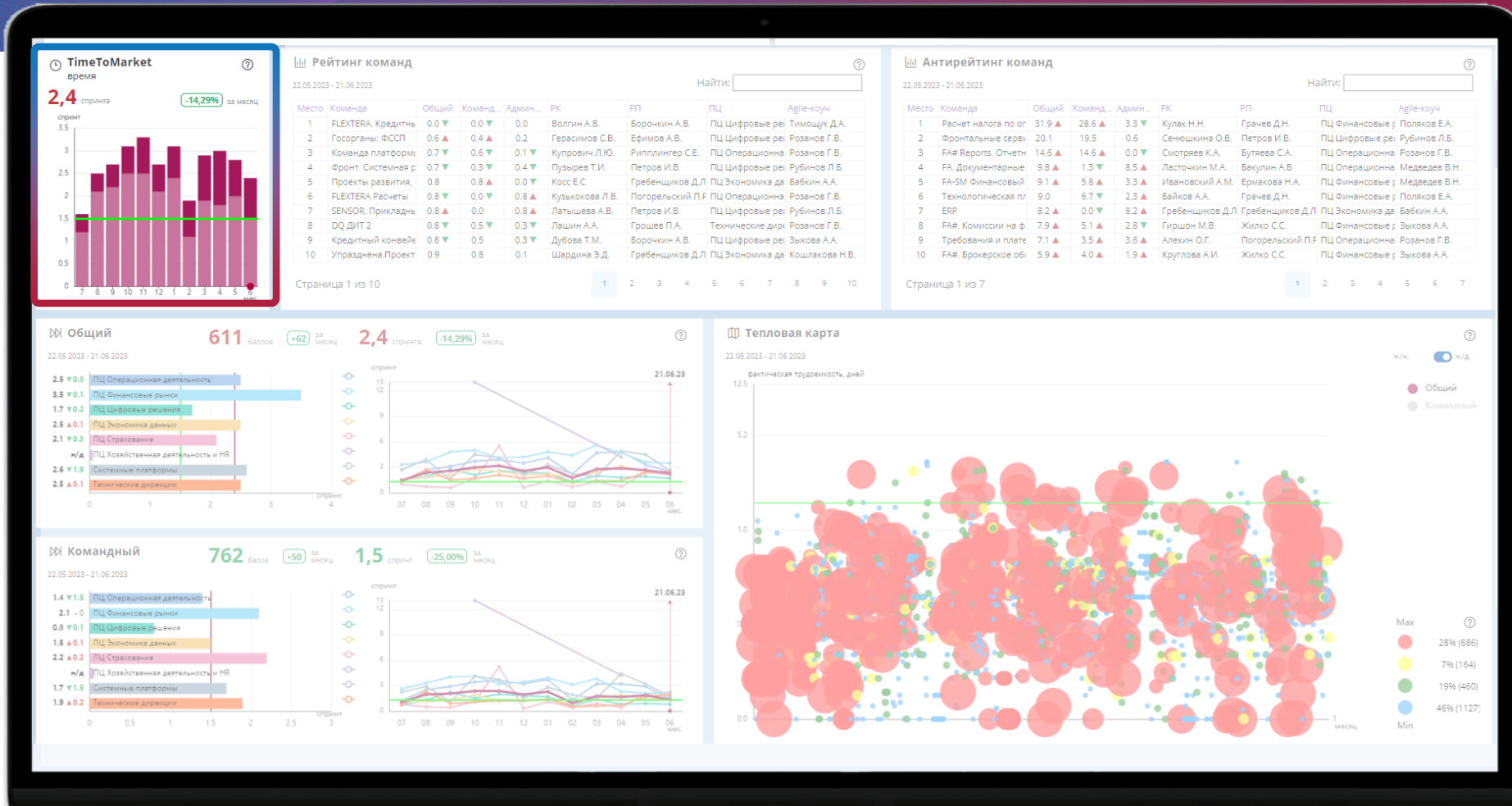


Организовываем рейтинги
производственных практик

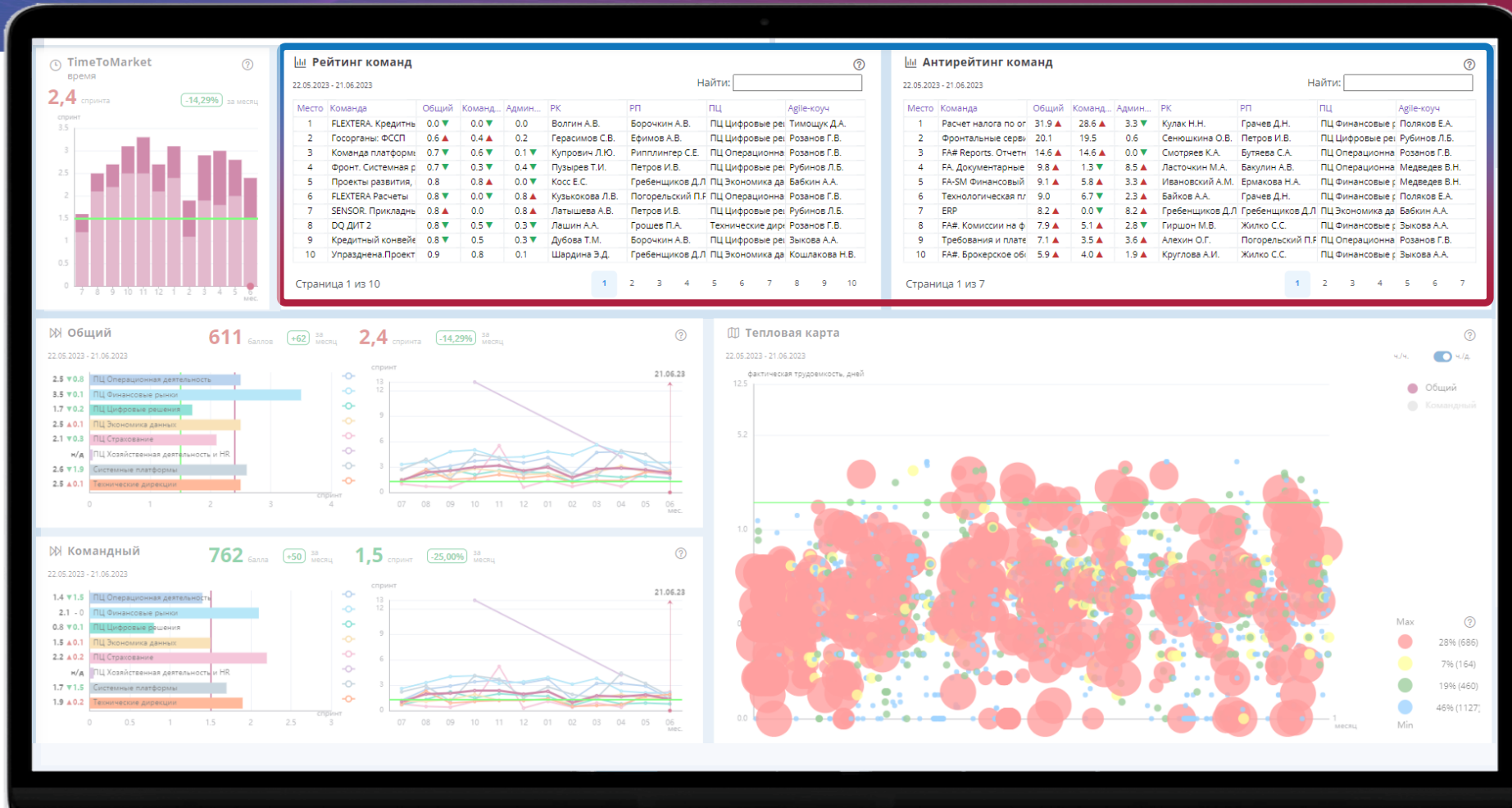
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ДАШБОРД



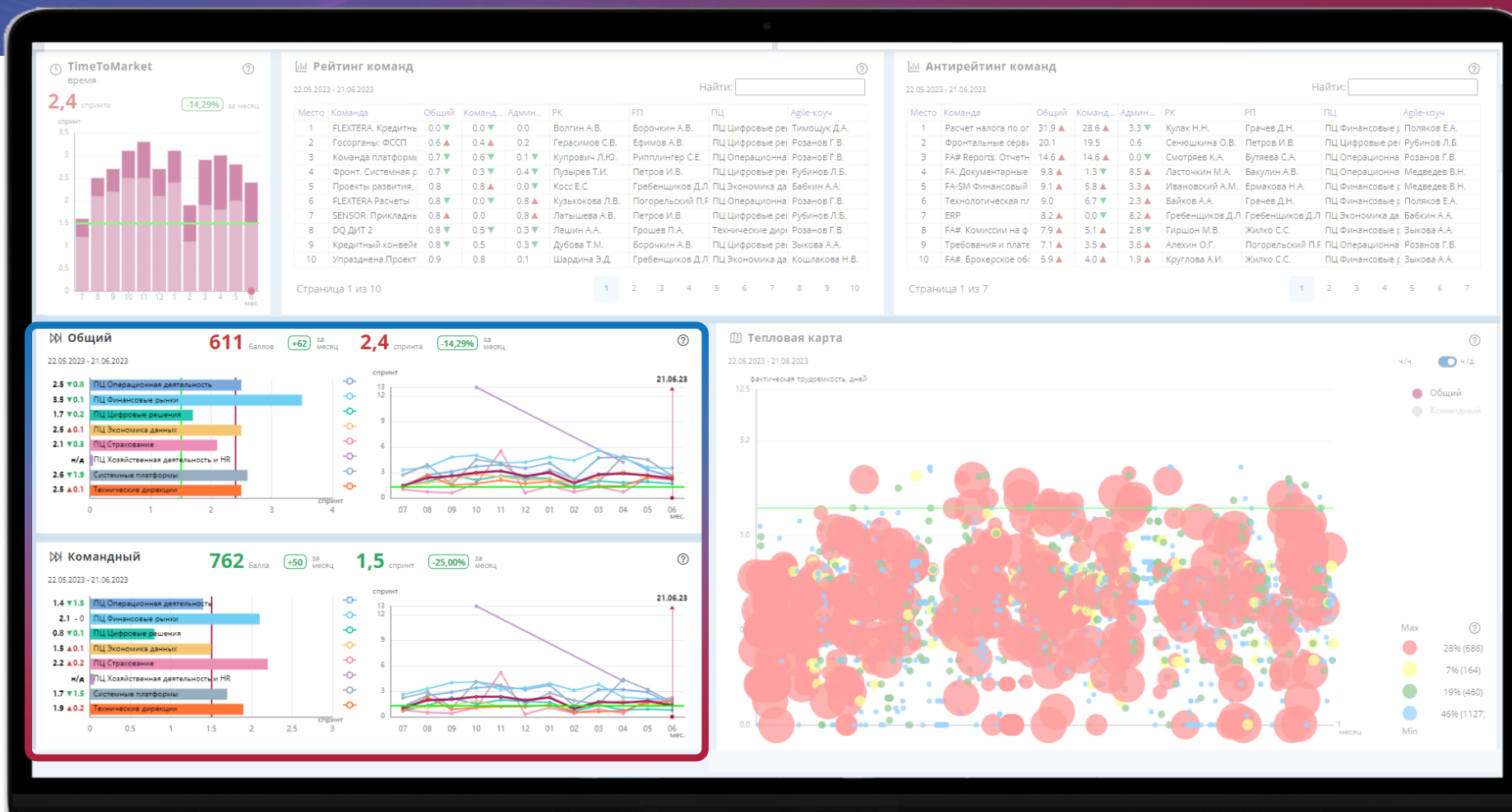
ВТОРОЙ УРОВЕНЬ. СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД



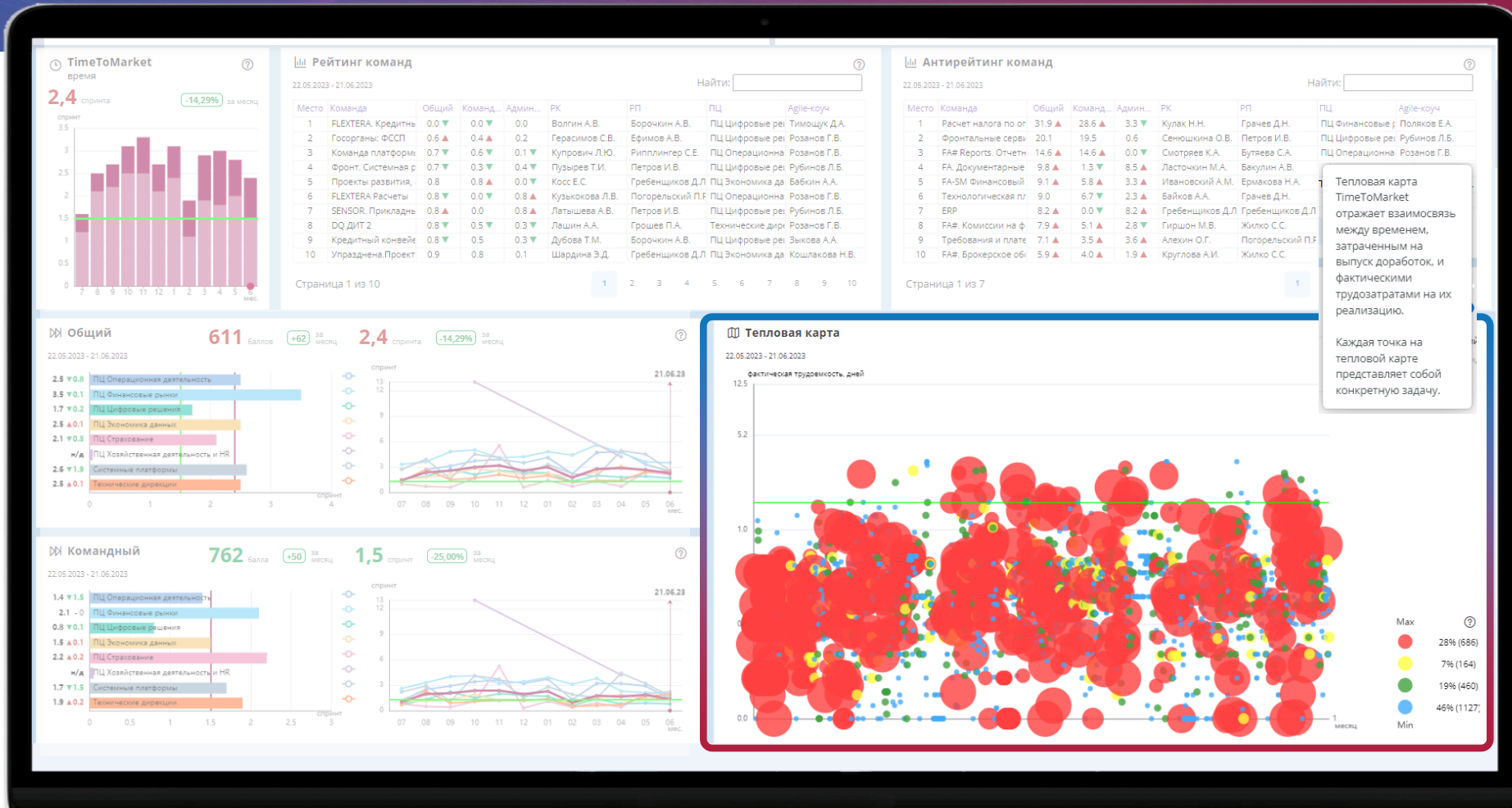
ВТОРОЙ УРОВЕНЬ. СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД



ВТОРОЙ УРОВЕНЬ. СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД






ВТОРОЙ УРОВЕНЬ. СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД



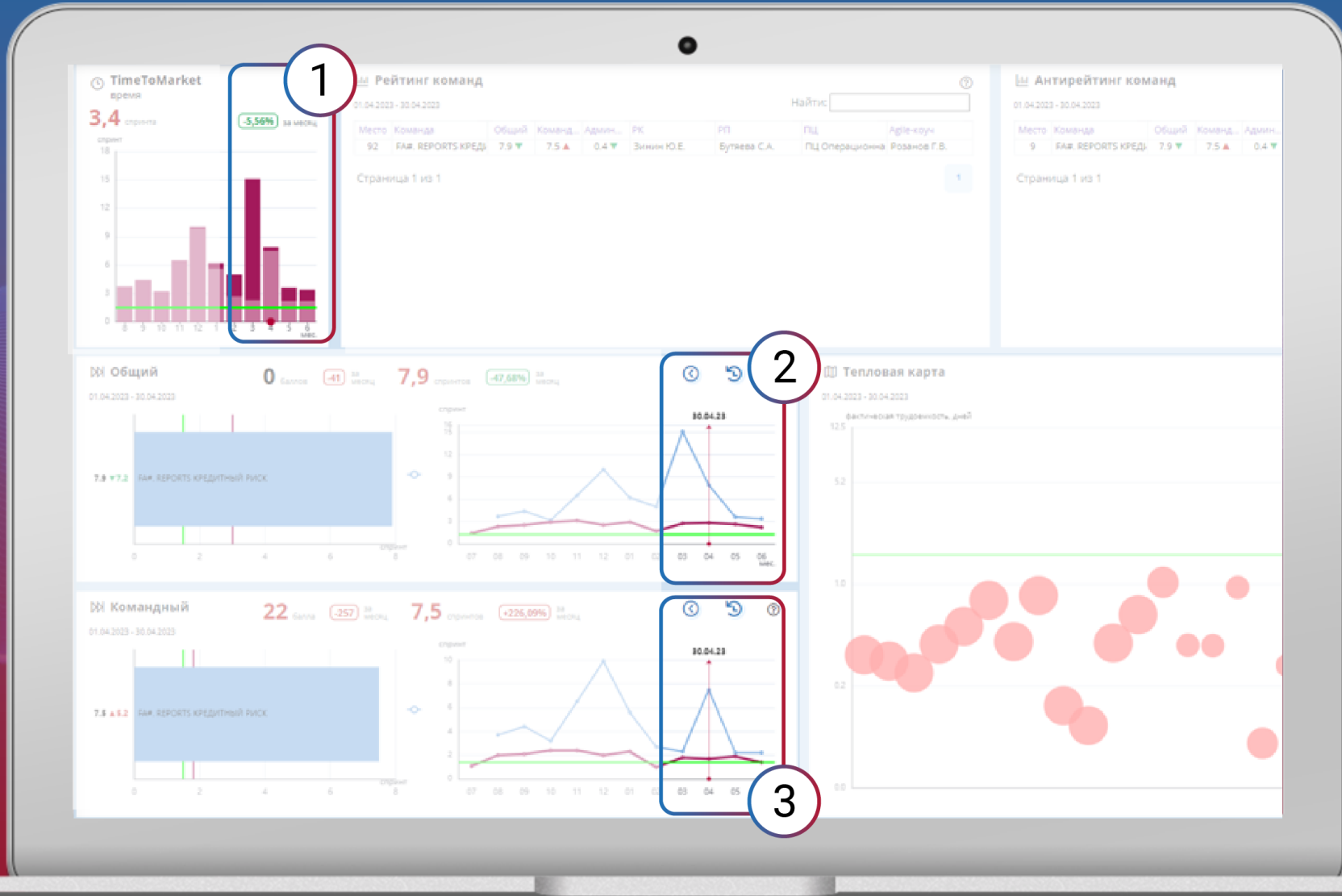
ВТОРОЙ УРОВЕНЬ. СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД



КАК ДЕЙСТВУЮТ КОМАНДЫ?

- 
 Детализируют показатель
- 
 Обнаруживают «пробой»
- 
 Изменяют поведение в следующем спринте





**РЕЗУЛЬТАТЫ УЖЕ
В СЛЕДУЮЩЕМ
СПРИНТЕ**

ДОБАВИЛИ НЕМНОГО ИГРЫ

1

Фокусируем команды

2

Расставляем акценты

3

Предоставляем выбор

Рейтинг команд по применению производственных практик 17.04.22-17.07.2022

Место	Команда	Тренд	Рейтинг
1	FLEXTERA Integration	↑	0,95
2	FA#. Кредиты, Факторинг	—	0,93
3	DQ ДИТ 2	↓	0,92
4	Команда системной разработки R&C	↑	0,89
5	Инвестиционное страхование	↓	0,86
6	FLEXTERA. Платформа	↑	0,79
7	Инструменты управления командами	↑	0,78
8	BI.XBRL Engine	—	0,76
9	FLEXTERA Налоговый учет	↑	0,76
10	FA#. БКИ	↓	0,75

10 %

Осознанный Scrum

20 %

Осознанное нормирование

20 %

Балансировка ролей

10 %

Архитектурный надзор

10 %

Носитель культуры

5 %

TimeToMarket

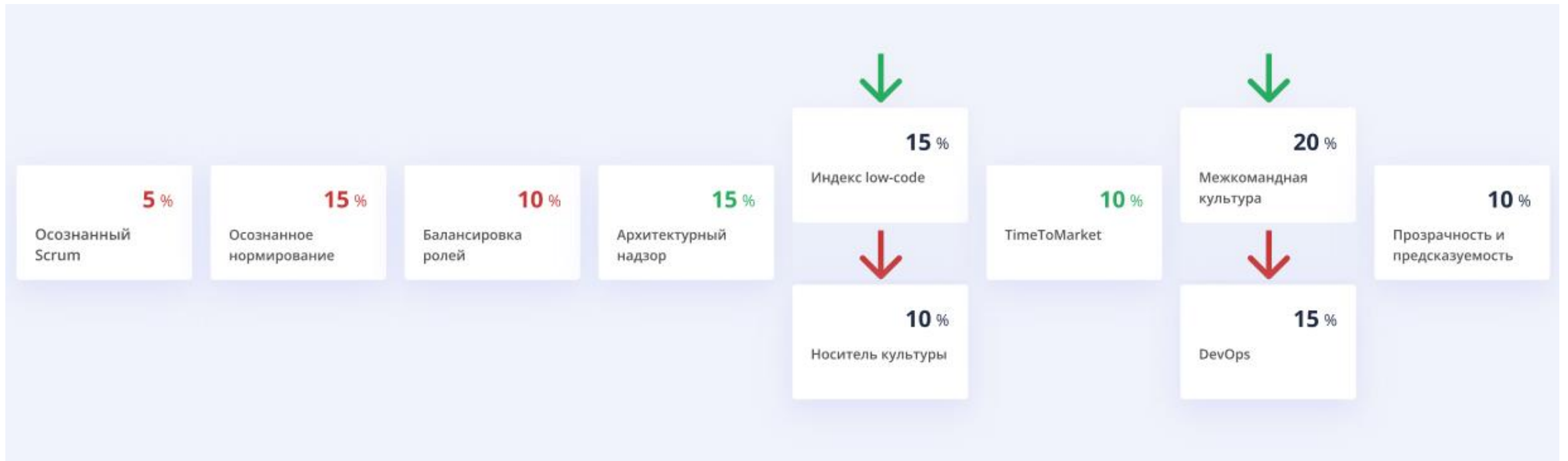
15 %

DevOps

10 %

Прозрачность и предсказуемость

ПРАВИЛА ПРЕЖНИЕ, УСЛОВИЯ – МЕНЯЮТСЯ!



УСТРАНЯЕМ УЗКИЕ МЕСТА В ПРОИЗВОДСТВЕ

1

Определяем правило для производственного процесса

2

Встраиваем показатель в Производственный дашборд и в рейтинг практик

3

Регулярно анализируем показатель не в норме на всех уровнях управления производством

4

Вырабатываем мероприятия по устранению узких мест

5



ЧЕРЕЗ **1-2** СПРИНТА НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ДАШБОРДЕ ПОКАЗАТЕЛЬ КОМАНД ВЕРНУЛСЯ К НОРМЕ

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

**ПРАВИЛА И
ПРАКТИКИ**



**УДОБНЫЕ
ИНСТРУМЕНТЫ**

СПАСИБО

Россия, 127018, Москва
ул. Полковая, д. 3, стр. 14
Т: +7 (495) 780 7575; 789 9339
info@diasoft.ru, www.diasoft.ru