

Зоопарк Юрского периода – судьбы ПИТОМЦЕВ

Геннадий Гребеник
ФОРАБАНК



30 лет на рынке

7 регионов России

140 офисов

84 Место по Активам

Банки России

Источник: Росстат, ЦБ РФ, КУАП, EIU
Примечания: (1) Прогноз Farzoot

Количество банков: 1 311 1 319 1 329 1 329 1 299 1 253 1 189 1 136 1 108 1 058 1 012 978 956 923 834 774 450

Становление рынка

Универсальное развитие

Нишевая специализация

Консолидация



- В основном, корпоративный бизнес
- Большое количество мелких кэптивных банков при ФПГ
- Низкая доля иностранного капитала
- Отсутствие системы страхования вкладов

- Фокус на росте вместо прибыльности
- Быстрое развитие розничного и МСБ бизнеса
- Иностраный долговой и акционерный капитал от стратегических инвесторов
- Внедрение системы страхования вкладов

- Бум потребительского кредитования
- Чистка портфелей и фокус на прибыльности
- Развитие ИТ-технологий в банковском секторе
- Внутренний M&A / выход некоторых иностранных банков

- Высокое насыщение рынка
- Активная консолидация и усиление концентрации рынка
- Формирование группы лидеров среди частных банков
- Санации / банкротства



Инициативы НСПК С2С, Ме2Ме, С2В, В2С, СБПей...

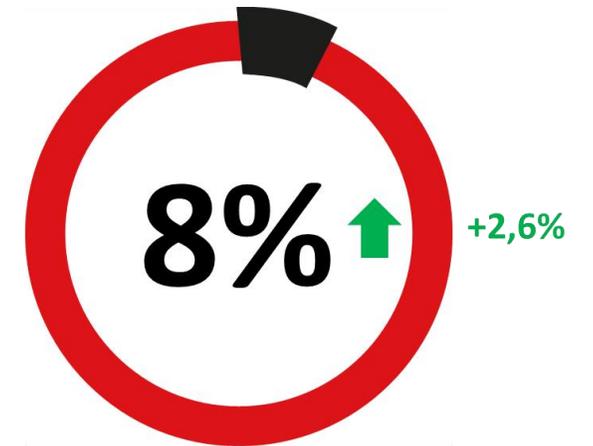
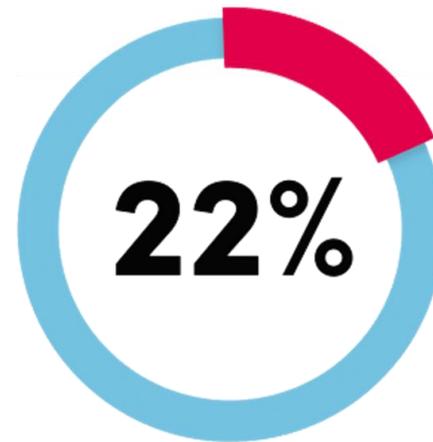
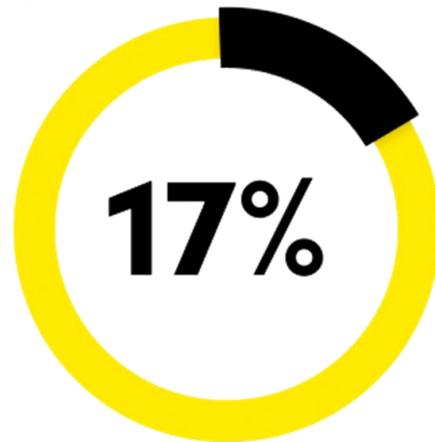
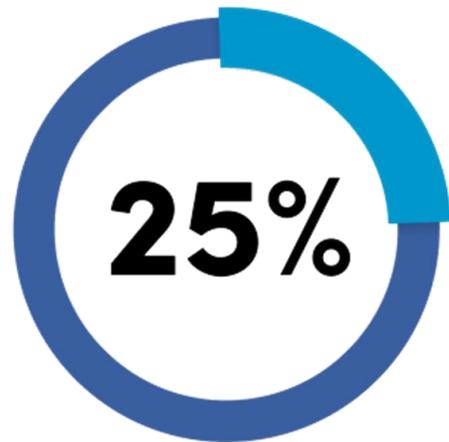
Изменение учета и отчетности: BASEL 2 BASEL 3 BASEL 3,5 IFRS 9...

ФССП

...

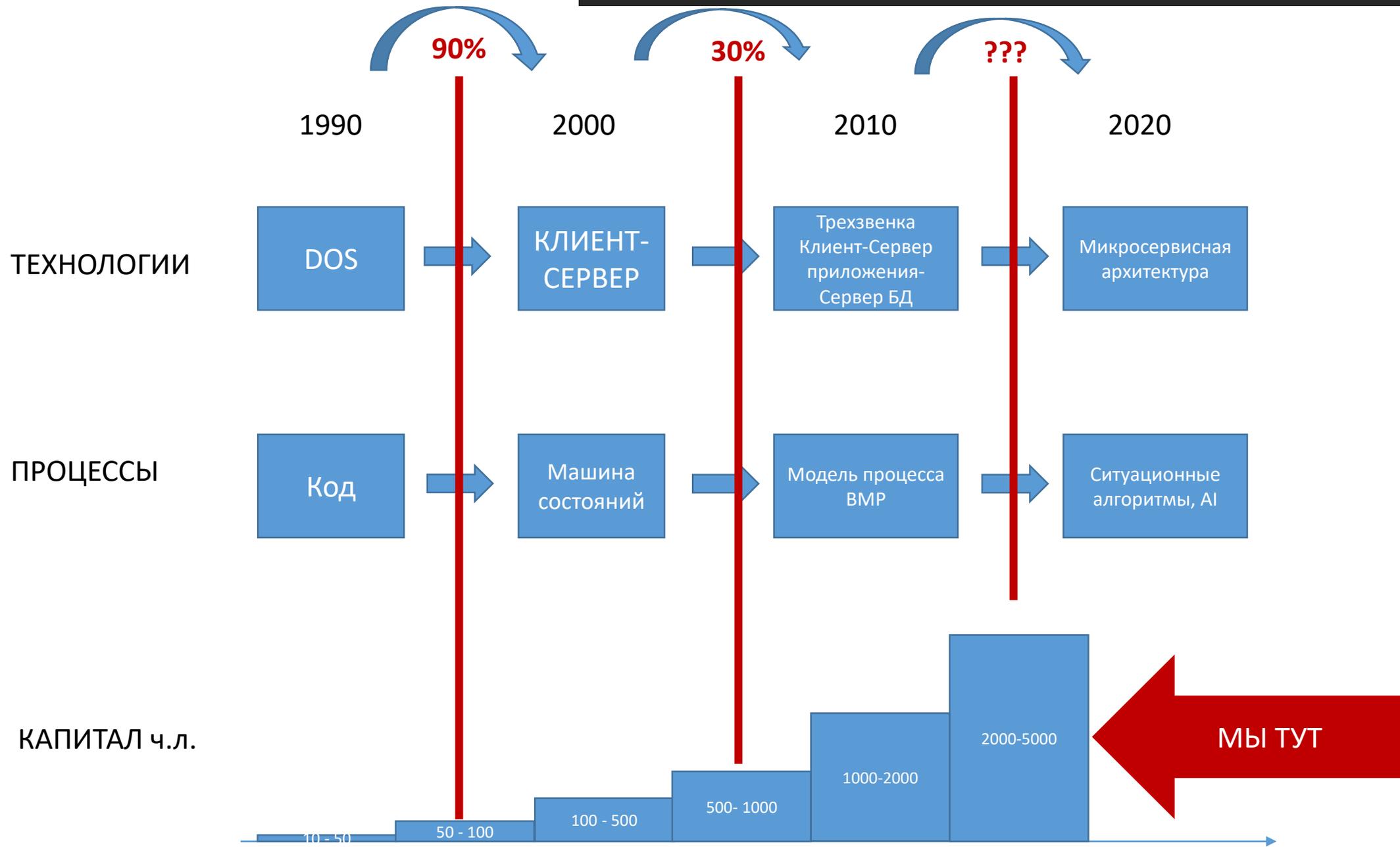
КОМАНДА ИТ

Отношение ИТ к всему Банку – **факт на 2022**



В 2000 – 2010 гг норма было 10%

ИСТОРИЯ БАНКОВСКИХ СИСТЕМ





БОЛЬШОЙ ОБЪЕМ РЕГУЛЯТОРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ

УВЕЛИЧЕНИЕ АССОРТИМЕНТА БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ

ИЗМЕНЕНИЕ МОДЕЛЕЙ БИЗНЕСА

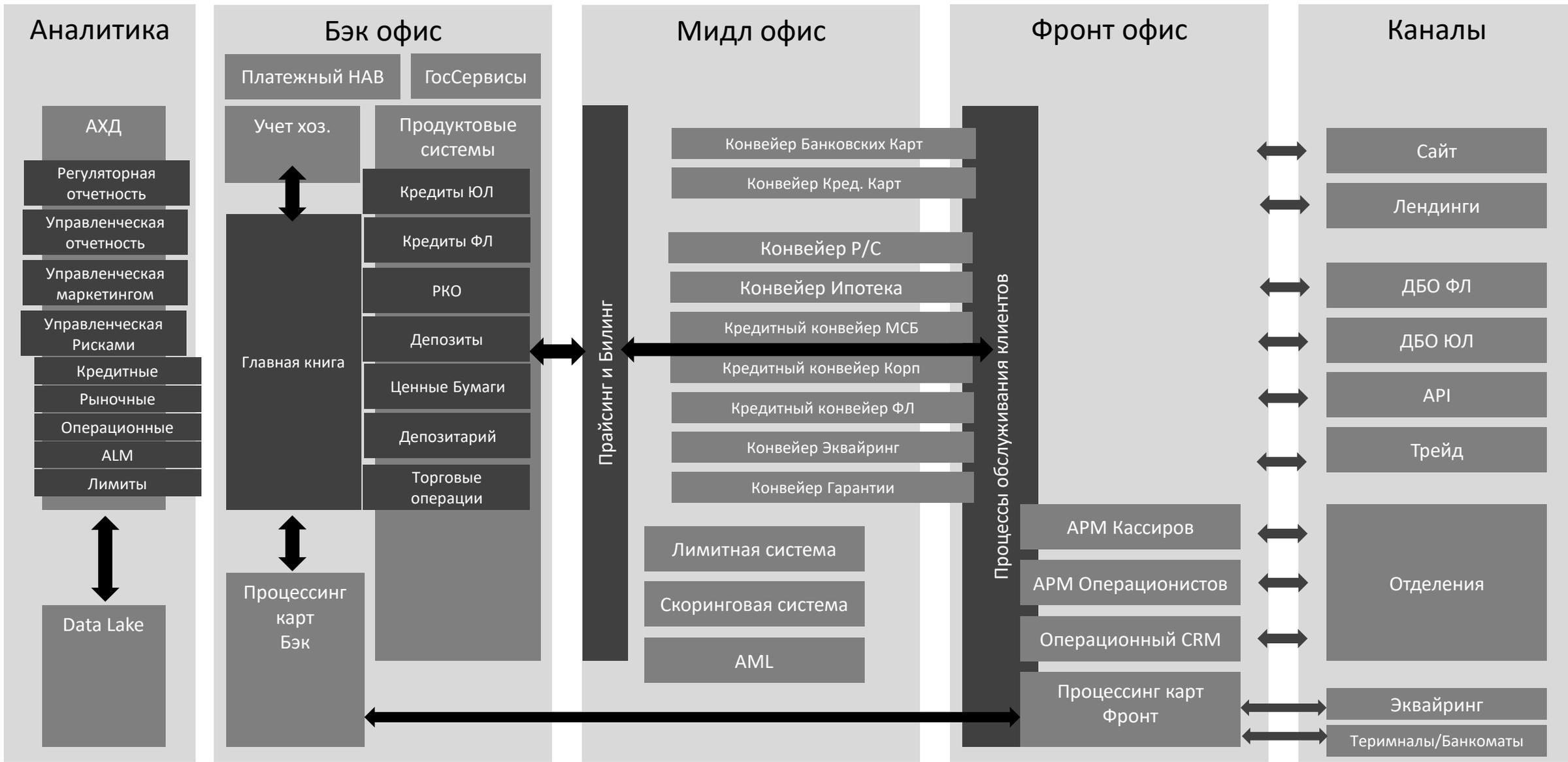
БАНКОВСКИЕ СИСТЕМЫ ПРЕВРАЩАЮТСЯ В МОНСТРОВ



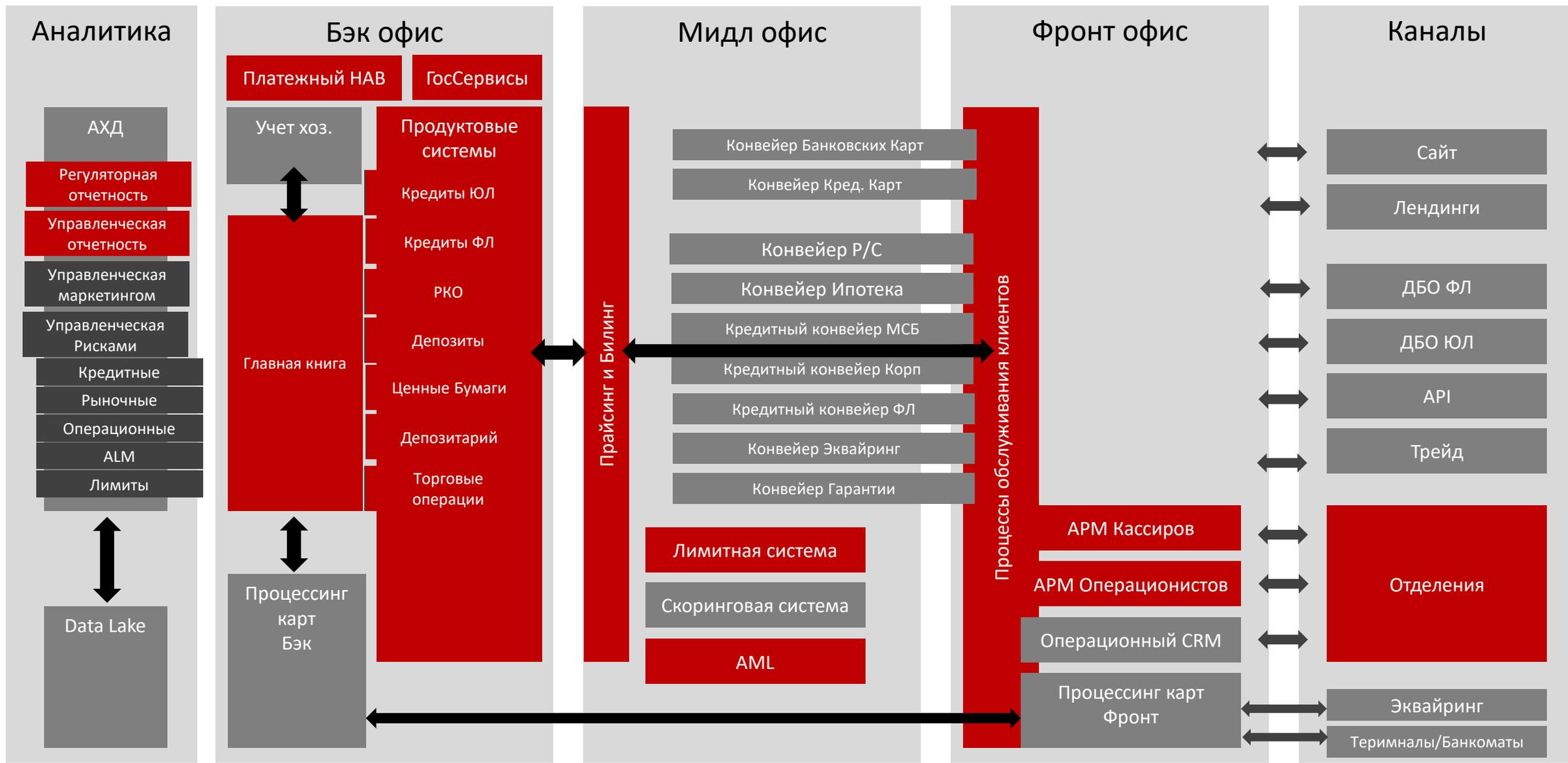
ЕСЛИ НЕ ПОМЕНЯЛИ АБС – СЕГОДНЯ УЖЕ ПОЗДНО

НЕ ВСЕ ТАК ОДНОЗНАЧНО

СТРУКТУРА БИЗНЕС СИСТЕМ БАНКА



ФУНКЦИОНАЛ КЛАССИЧЕСКОЙ АБС



ВЫНУЖДЕНЫ РАСШИРЯТЬ И ДОКУПАТЬ



ЗАВИСИМ ОТ ТЕХНОЛОГИЙ И ВЕНДОРА



Семечки, семена (55)

Орехи (145)

Смеси орехов и сухофруктов (47)

Сухофрукты (110)

Семечки, семена (55)

Грибы сушеные (2)

Фильтровать по: Цена

Товары со скидкой

Бренд

Страна

Все фильтры

Сортировать: По размеру скидки

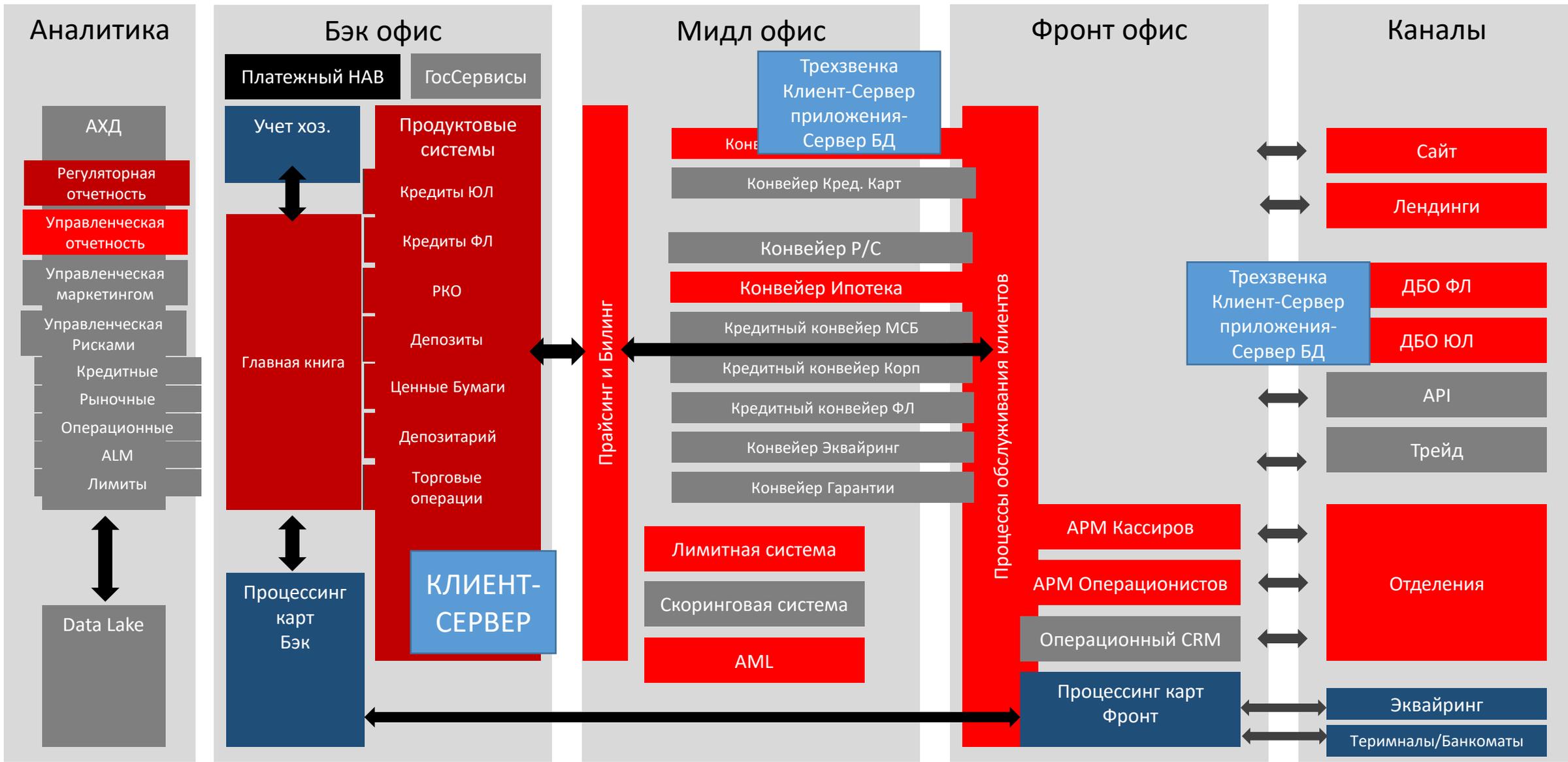
| | | | | |
|--|--|--|--|--|
|  <p>Овес для проращивания и заваривания laFITore, 200 г</p> <p>-68% до 17.04</p> <p>24.95 Р / шт 77.99 Р</p> |  <p>Семена льна «Семушка», 150 г</p> <p>-22% до 08.03</p> <p>49.90 Р / шт 63.99 Р</p> |  <p>Семена кунжута «Семушка» черные, 140 г</p> <p>-22% до 08.03</p> <p>79.90 Р / шт 101.99 Р</p> |  <p>Семечки подсолнечника сушеные Food Art, вес</p> <p>-20% до 28.02</p> <p>12.90 Р / 0.1 кг 16.10 Р</p> |  <p>Семечки подсолнечника «Фуд Арт», 1 кг</p> <p>-20% до 08.03</p> <p>129.90 Р / шт 162.99 Р</p> |
|  <p>Семена подсолнечника АШАН Красная птица отборные, 200 г</p> <p>Кешбэк 5%</p> <p>55.99 Р / шт</p> |  <p>Семена подсолнечника АШАН Красная птица очищенные, 100 г</p> <p>Кешбэк 5%</p> <p>27.99 Р / шт</p> |  <p>Семена подсолнечника АШАН Красная птица белые с морской солью, 200 г</p> <p>Кешбэк 5%</p> <p>58.99 Р / шт</p> |  <p>Семечки АШАН Красная птица белые соленые, 200 г</p> <p>Кешбэк 5%</p> <p>99.99 Р / шт</p> |  <p>Семечки подсолнечные «От Мартина» отборные, 300 г</p> <p>174.49 Р / шт</p> |
|  <p>Семечки подсолнечные «От Мартина» черные с морской солью, 200 г</p> <p>119.99 Р / шт</p> |  <p>Семечки подсолнечные «От Мартина», 100 г</p> <p>58.49 Р / шт</p> |  <p>Семена пищевой конопля «Образ жизни Алтай», 200 г</p> <p>161.99 Р / шт</p> |  <p>Семечки «От Мартина» отборные с солью, 500 г</p> <p>287.99 Р / шт</p> |  <p>Семечки «МААГ» от Атамана кубанские с морской солью, 100 г</p> <p>55.99 Р / шт</p> |

Используя сайт АШАН, я даю согласие на обработку моих персональных данных с использованием сторонних сервисов и принимаю условия [Политики Конфиденциальности](#) АШАН Ритейл Россия.

Я согласен

СТАТЬ ЦИФРОВЫМИ

НА ВХОДЕ



A man in a black shirt stands next to a large, conical pile of dark brown soil in a natural, outdoor setting with trees and grass. The scene is lit with natural light, possibly during the golden hour.

ЕСЛИ РАБОТАЕТ – НЕ ТРОГАЙ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ИЗМЕНЕНИЙ

НАЧИНАЙ С КЛИЕНТА

ФРОНТ



ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ

ПРИЛОЖЕНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВУЮЩИЕ С КЛИЕНТОМ

КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

КОРОБКА С СОБСТВЕННОЙ РАЗРАБОТКОЙ

LOW CODE ПЛАТФОРМА

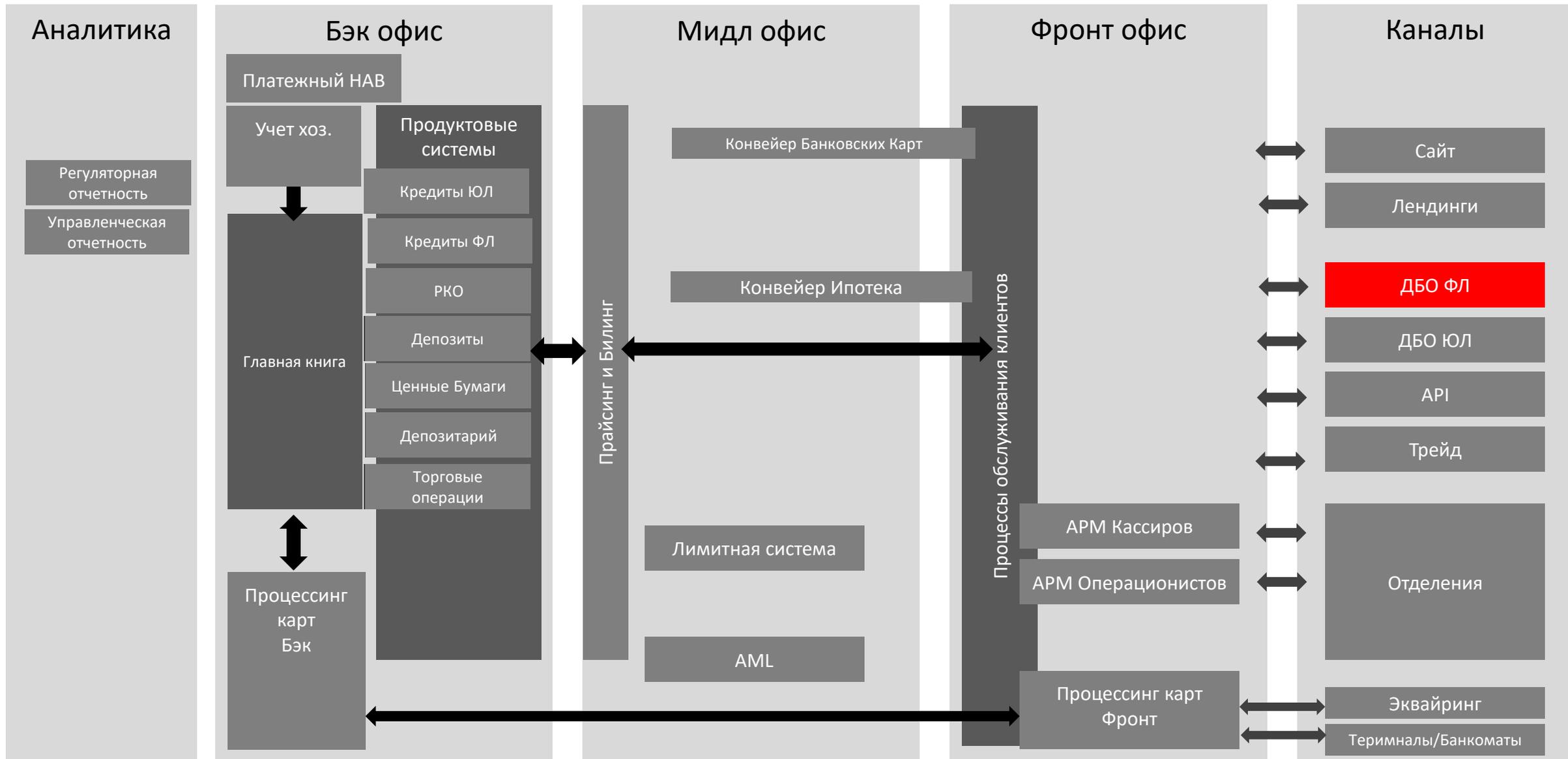
СВОЯ РАЗРАБОТКА





ГДЕ МЫ?

ДБО ФЛ





10 – 15 тыс. ч.д.

Перевод себе или другим

12%

Погашение кредитов

4%

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ, УЗНАВАЕМЫЙ ДИЗАЙН

Статус по своим продуктам

10%

Контроль условий и комиссий

3%

КОРОТКИЙ, ОПТИМАЛЬНЫЙ КЛИЕНТСКИЙ ПУТЬ

по задачам ЮТ

7%

любые платежи и переводы

3%

Работа с повторившимся

6%

Поддержка клиентов/

БЫСТРАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ НОВЫХ СЕРВИСОВ

платежи и штрафы

3%

товарной картой

3%

Оценка времени по задачам ЮТ

5%

Экспорт данных

2%

СОИЗМЕРИМЫЙ БЮДЖЕТ

чек-чек обслуживания

4%

вестиционным продуктам

1%

VS

СВОЯ РАЗРАБОТКА

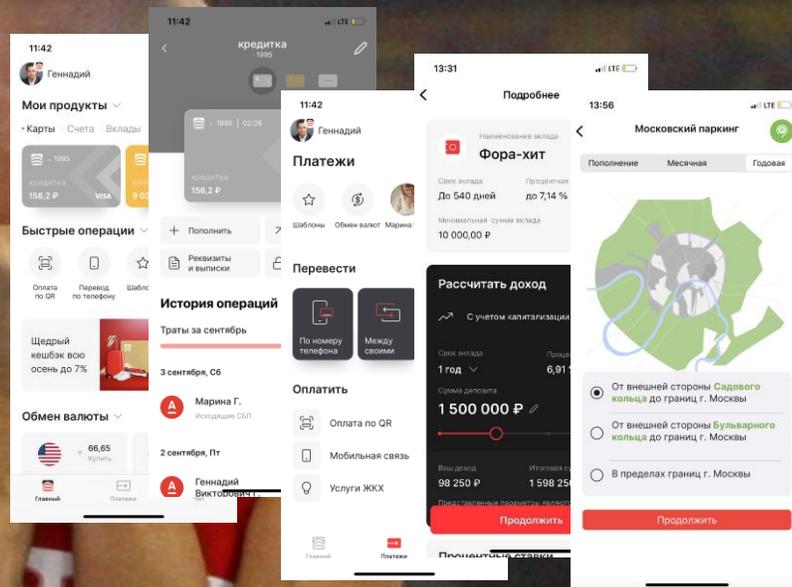
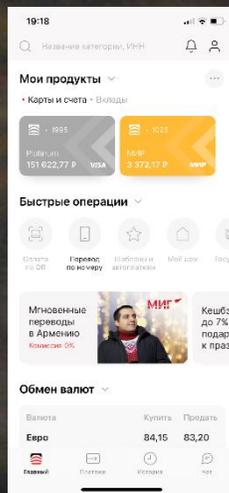
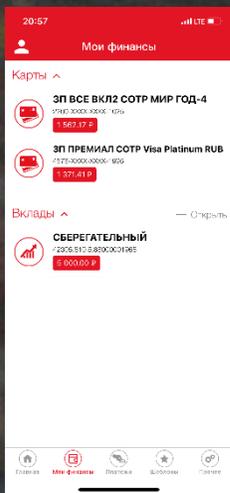


СВОЙ МОБИЛЬНЫЙ БАНК ДЛЯ ФЛ

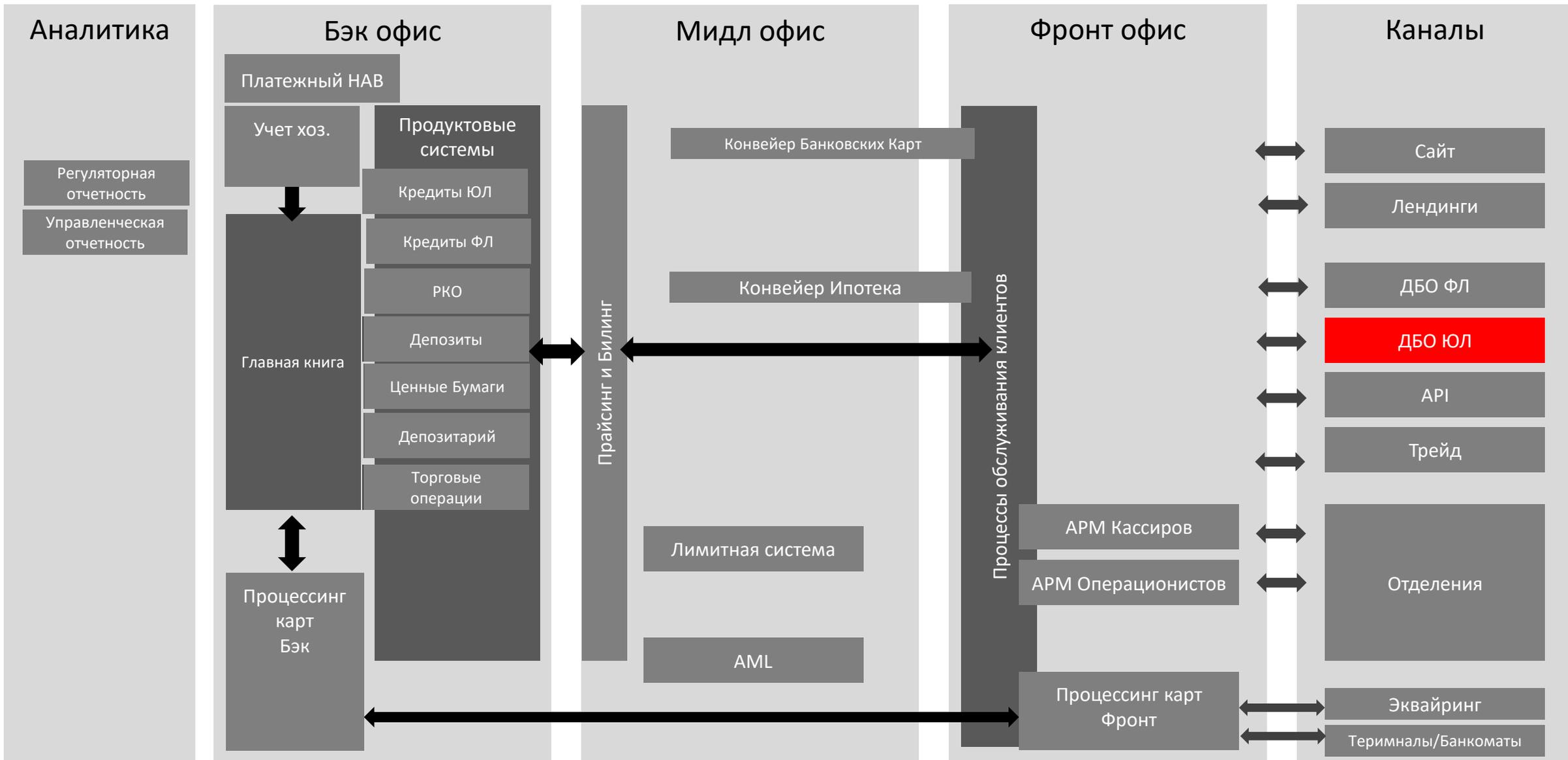
БЫЛО

16 сотрудников
9 мес.
MVP

СЕЙЧАС
26 сотрудников
28 мес.

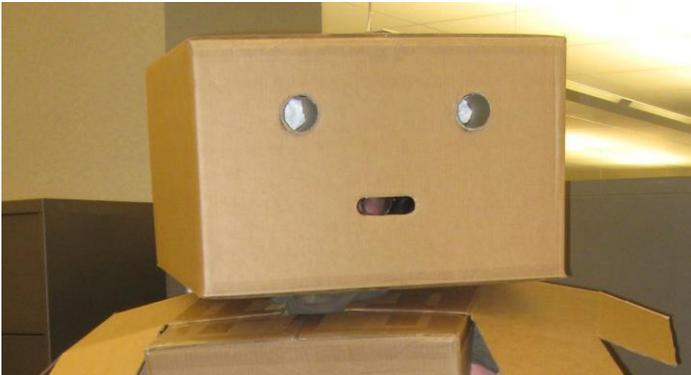


ДБО ЮЛ



Микробизнес

Малый бизнес



15 – 25 тыс. ч.д.

УДОБСТВО И ПРИВЫЧНЫЙ ИНТЕРФЕЙС

ВЭД

12%

ВЭД

11%

МАКСИМАЛЬНЫЙ НАБОР СЕРВИСОВ

Кредиты

5%

Кредиты

6%

РЕГУЛЯТОРНЫЕ И КОНТРОЛЬНЫЕ ФУНКЦИИ

Корп. карты

2%

Корп. карты

3%

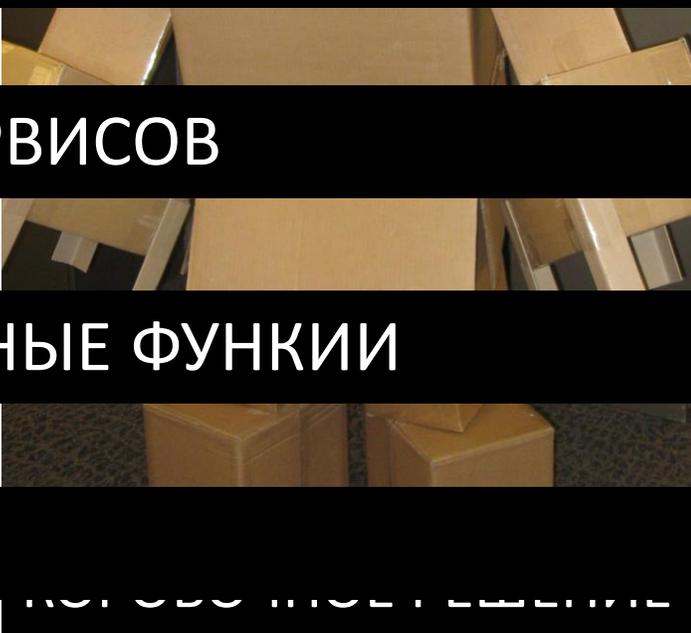
СОИЗМЕРИМЫЙ БЮДЖЕТ

Экосистемы

4%

Экосистемы

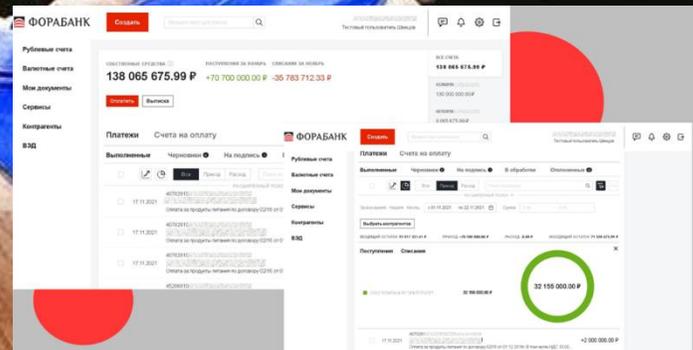
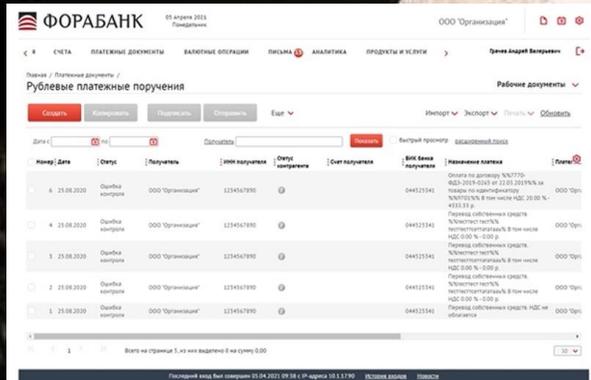
4%



VS

СВОЯ РАЗРАБОТКА

ИЗ КОРОБКИ ИНТЕРНЕТ/МОБИЛЬНЫЙ БАНК ЮЛ



СЕЙЧАС
5 сотрудников
18 мес.

- Рубли/Валюта
- Карты
- Кредиты
- СБП С2В
- Цифровой офис
- Депозиты

АНАЛИТИКА



ГЛУБИНА

ПРИЛОЖЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ИНФОРМАЦИЕЙ

КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

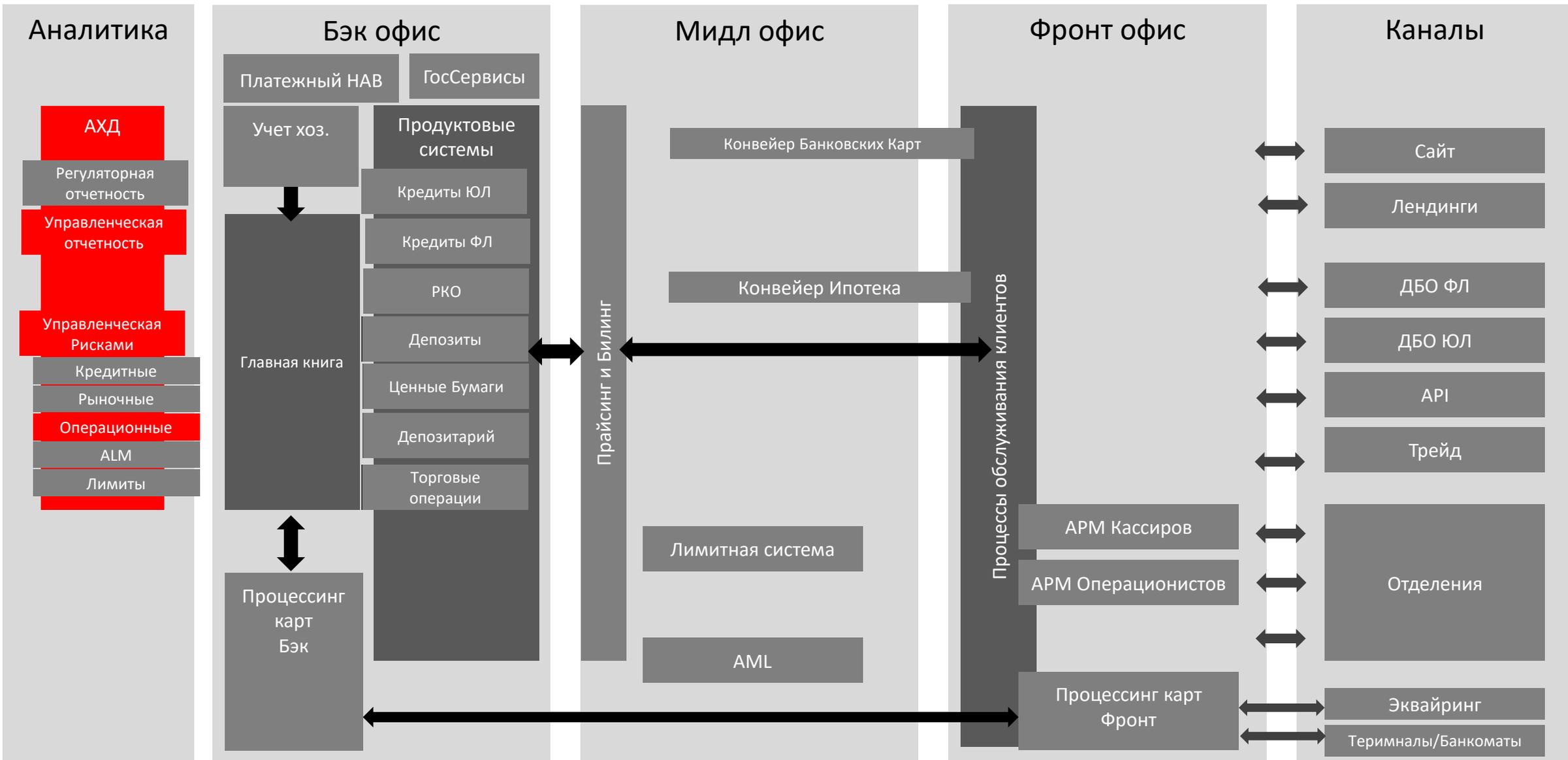
СВОЯ РАЗРАБОТКА

LOW CODE ПЛАТФОРМА

**КОРОБКА С СОБСТВЕННОЙ
РАЗРАБОТКОЙ**



ХРАНИЛИЩЕ ДАННЫХ



МЫ ИДЕ

КОМАНДА



УХОД ИНОСТРАННЫХ ВЕНДОРОВ





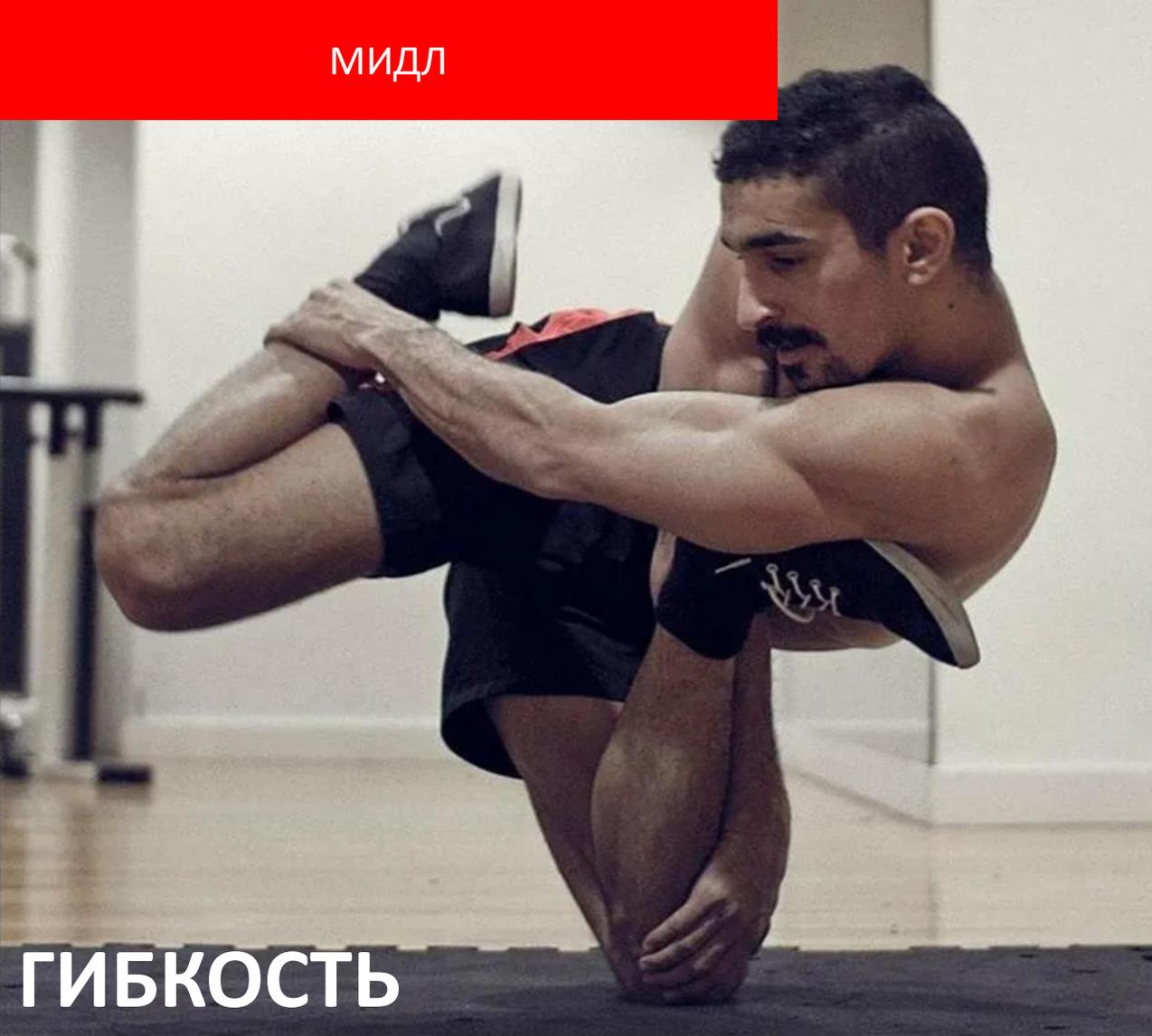
УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРОЙ ЧЕРЕЗ МЕТА ДАННЫЕ

АВТОГЕНЕРАЦИЯ ПРОСТЫХ ИНТЕРФЕЙСОВ

ВОЗМОЖНОСТЬ ПОДКЛЮЧЕНИЯ РАСЧЕТНЫХ ПРОЦЕДУР

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ РАСЧЕТА

МИДЛ



ГИБКОСТЬ

ПРИЛОЖЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ПРОЦЕССЫ БАНКА

КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

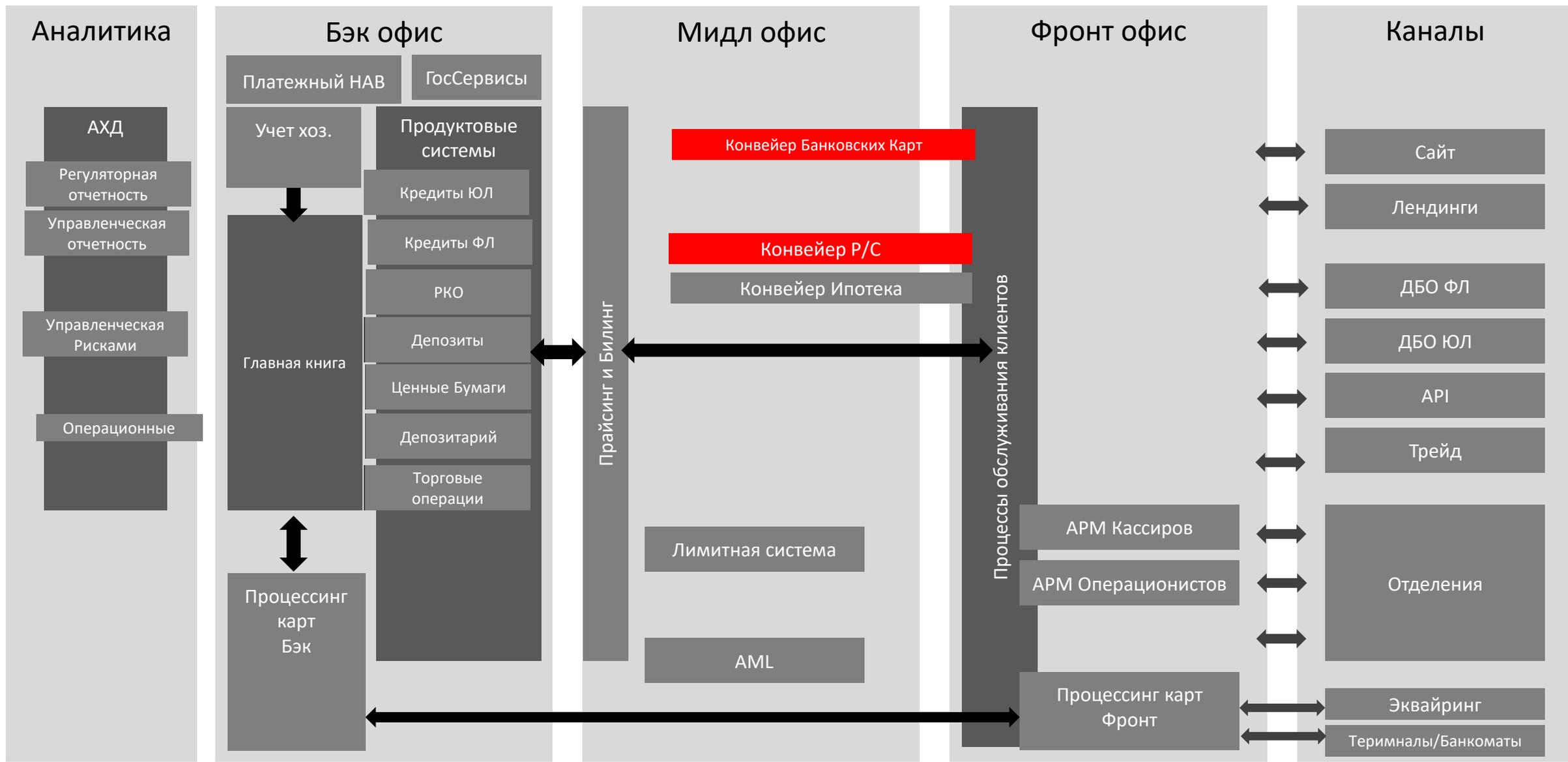
СВОЯ РАЗРАБОТКА

КОРОБКА С СОБСТВЕННОЙ РАЗРАБОТКОЙ

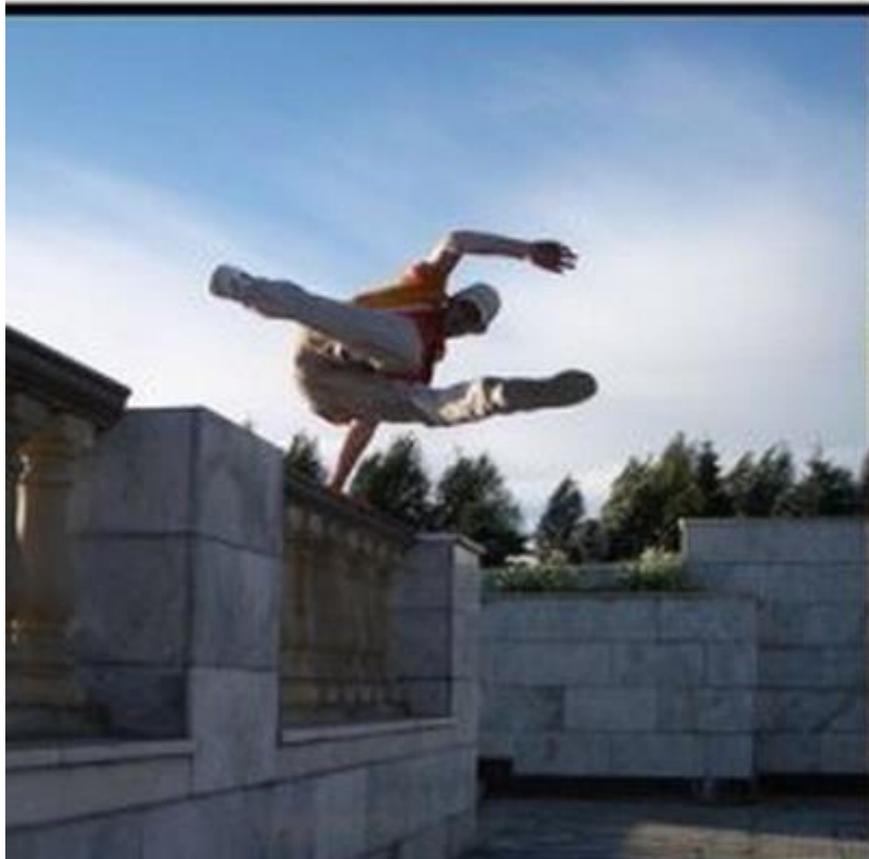
LOW CODE ПЛАТФОРМА



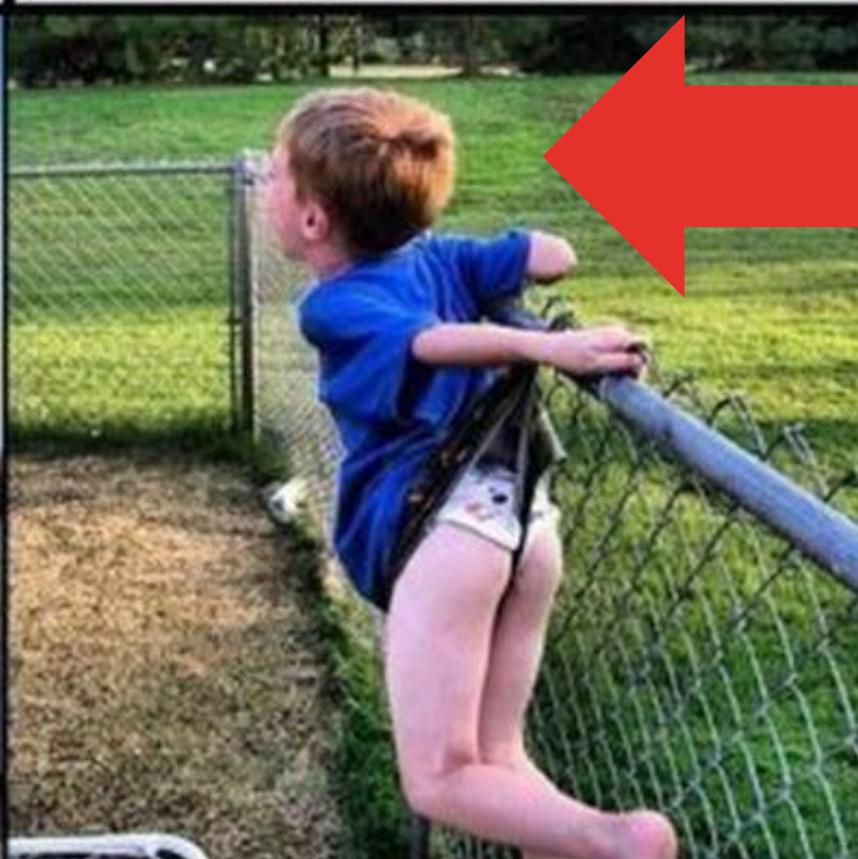
КОНВЕЙЕРА



Ожидание



Реальность





**ПЕРВОЕ ВНЕДРЕНИЕ СОИЗМЕРИМО С
РАЗРАБОТКОЙ С «0»**

**ВТОРОЕ ВНЕДРЕНИЕ ПОКАЗЫВАЕТ НЕ
ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ ЭКОНОМИЮ**

**ТОЛЬКО НА ТРЕТЬЕМ РЕШЕНИИ
LOWCODE ОЖИДАЕТСЯ ЭКОНОМИЯ 20%**

АДАПТАЦИЯ КОНСТРУКТОРА



ИНТЕГРАЦИЯ



СОЗДАНИЕ БАЗОВЫХ КОПОНЕНТОВ

СБОР И НАСТРОЙКА КОМАНДЫ



НЕПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ ПЛАТФОРМЫ

БЭК



СВОЯ РАЗРАБОТКА

LOW CODE ПЛАТФОРМА

КОРОБКА С СОБСТВЕННОЙ РАЗРАБОТКОЙ

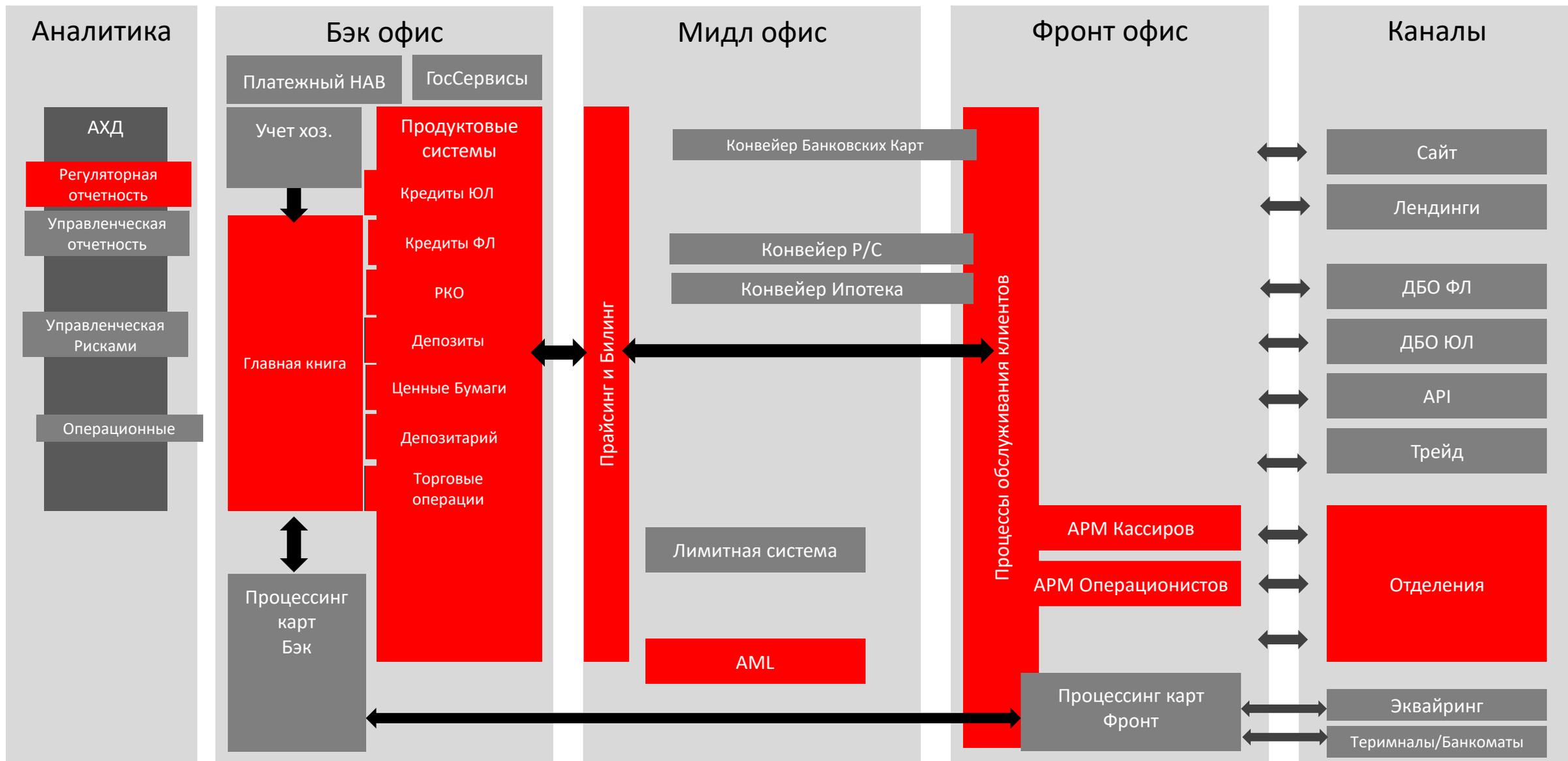
КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ



СООТВЕТСТВИЕ ПРАВИЛАМ

ПРИЛОЖЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ УЧЕТ

АБС



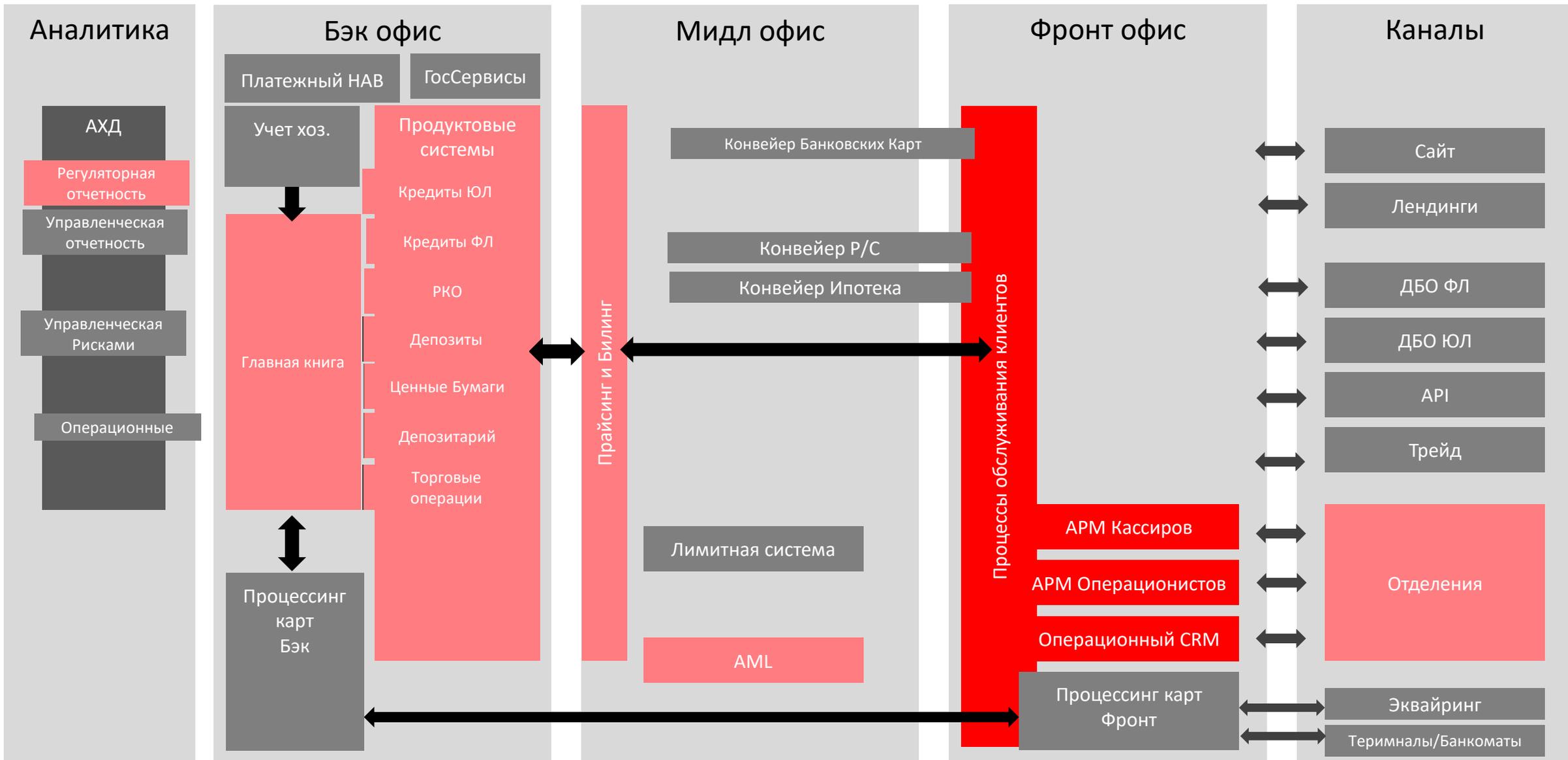
A woman with short brown hair is sitting on a sandy beach, viewed from behind. She is wearing a white long-sleeved shirt and a bikini bottom with a blue background and white stars. A tattoo of a heart is visible on her lower back. To her right, a pair of red and black sandals lies on the sand. The ocean with gentle waves is in the background.

ВЫНОСИ ВСЕ, ЧТО МОЖНО ВЫНЕСТИ

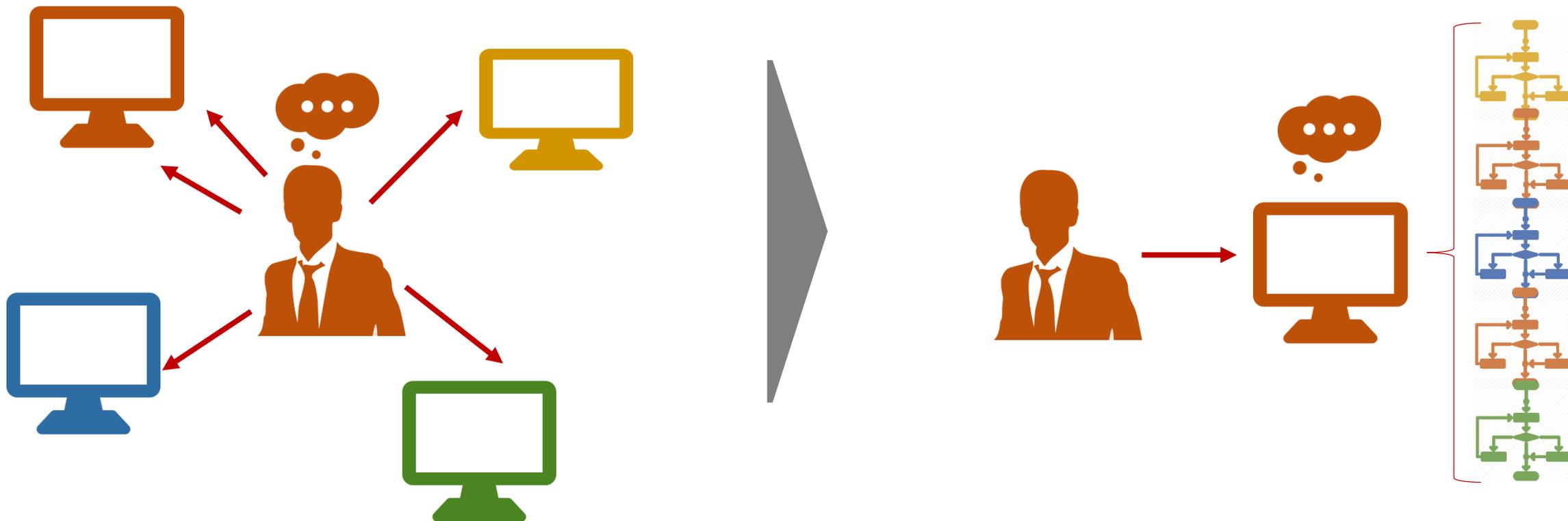
ОСТАВЛЯЙ ТО, ЧТО РАБОТАЕТ

**ОСТАВЛЯЙ ТО, ЧТО НЕ ВЛИЯЕТ НА КОНКУРЕНТНОЕ
ПРЕИМУЩЕСТВО**

ОПЕРАЦИОННЫЙ ФРОНТ



КОНЦЕПЦИЯ ОПЕРАЦИОННОГО ФРОНТА



**Единое окно обслуживания клиента.
Процессный подход: система «ведет»
сотрудника по процессу.**

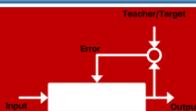
АРХИТЕКТУРА ОПЕРАЦИОННОГО ФРОНТА



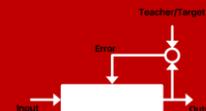
Каналы



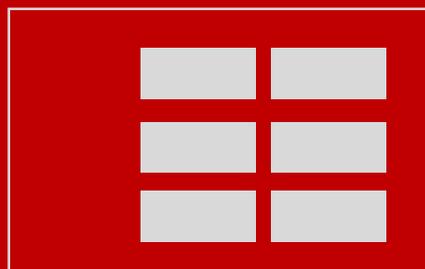
API



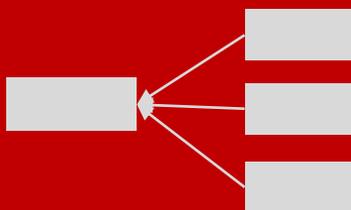
Goal-oriented скрипт генератор



Презентационный уровень
WWW, App (iOS, Android, Win)



Банк форм

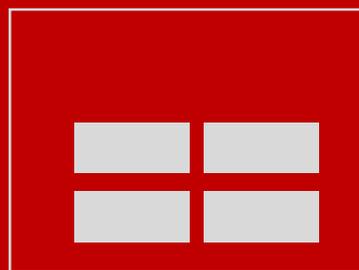


Конструктор форм



Бизнес сообщение

Бизнес процессы



Банк сервисов



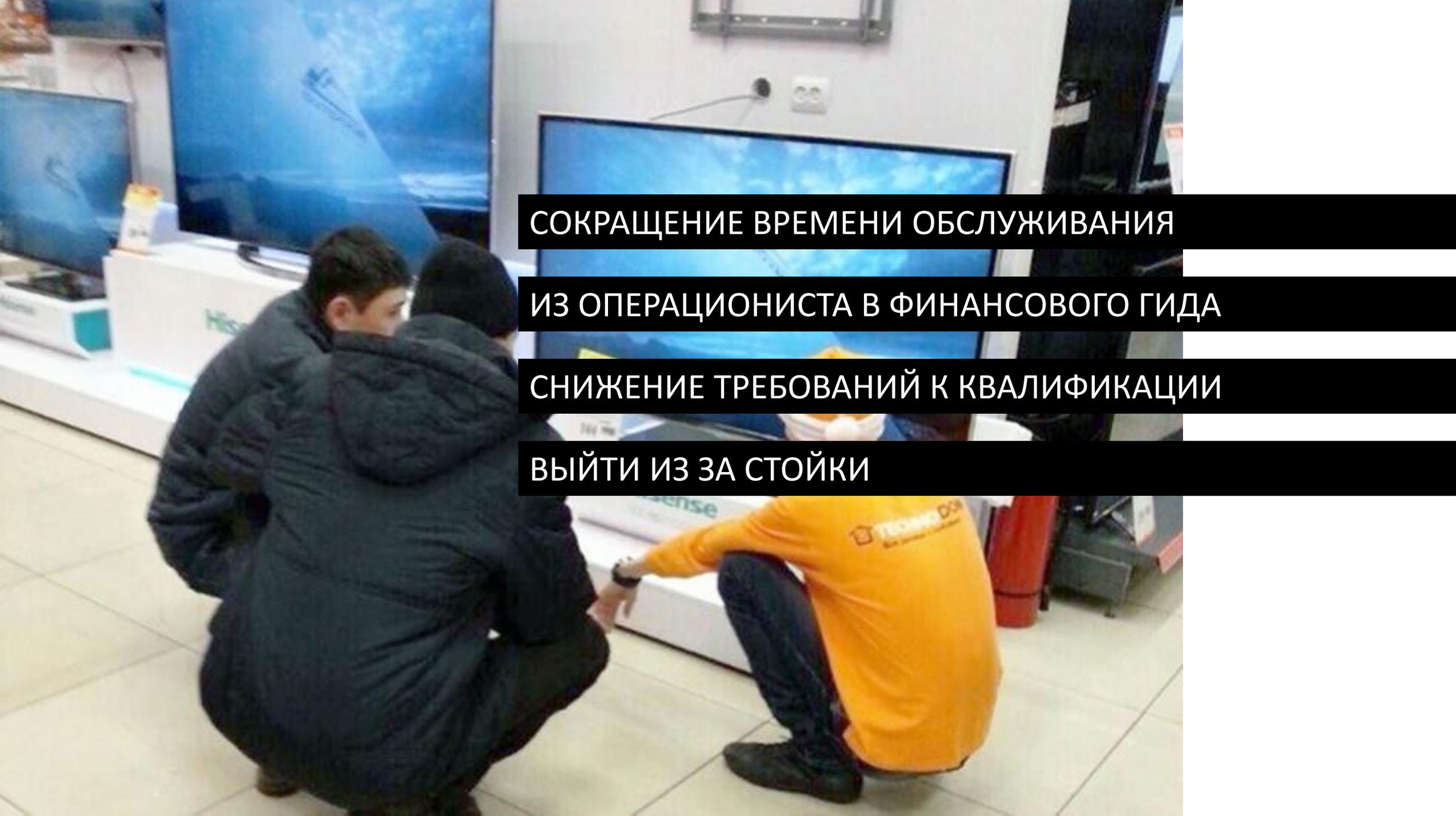
XML

Бизнес сообщение

БД

Отражение в базе





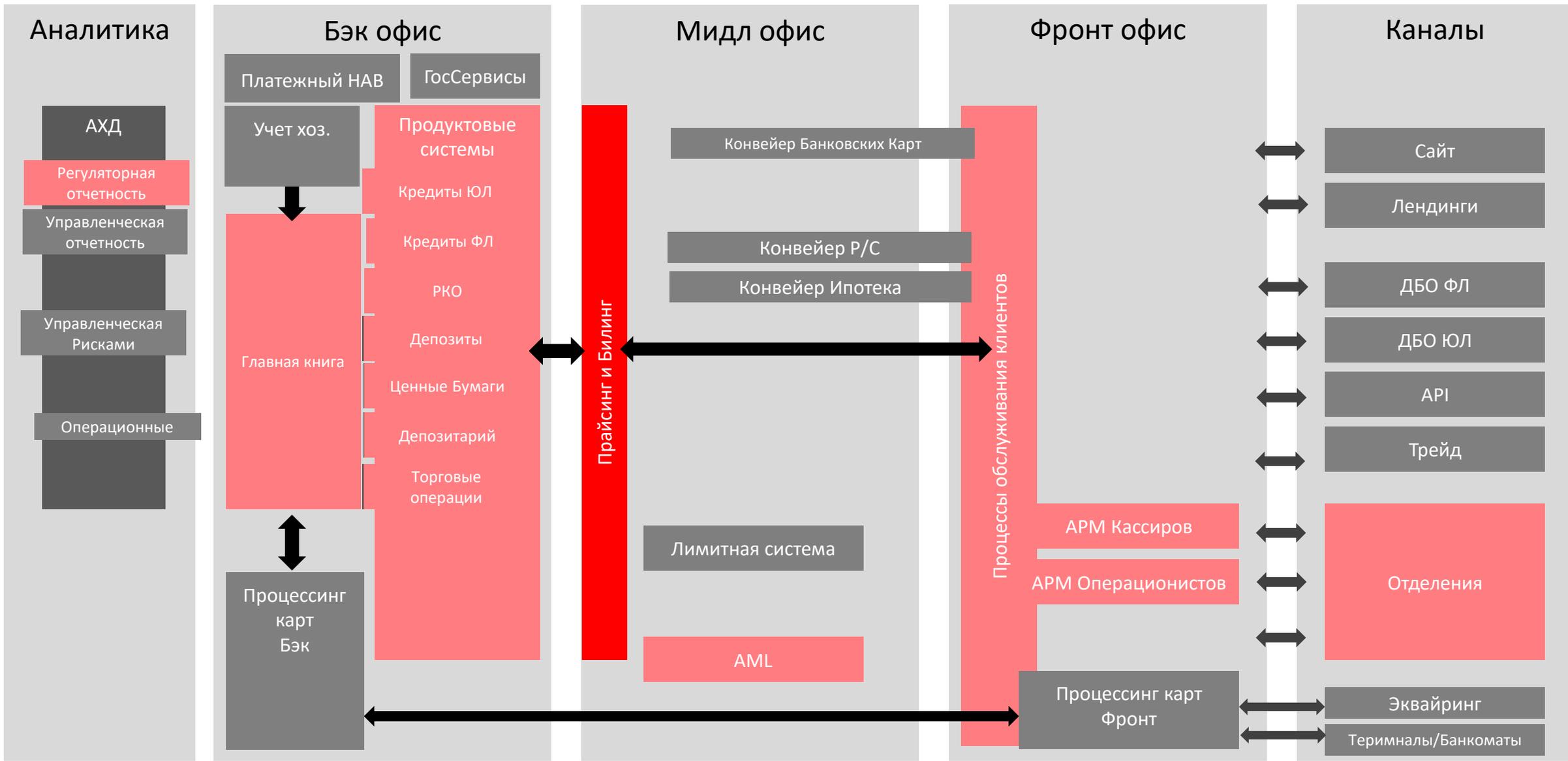
СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ ОБСЛУЖИВАНИЯ

ИЗ ОПЕРАЦИОНИСТА В ФИНАНСОВОГО ГИДА

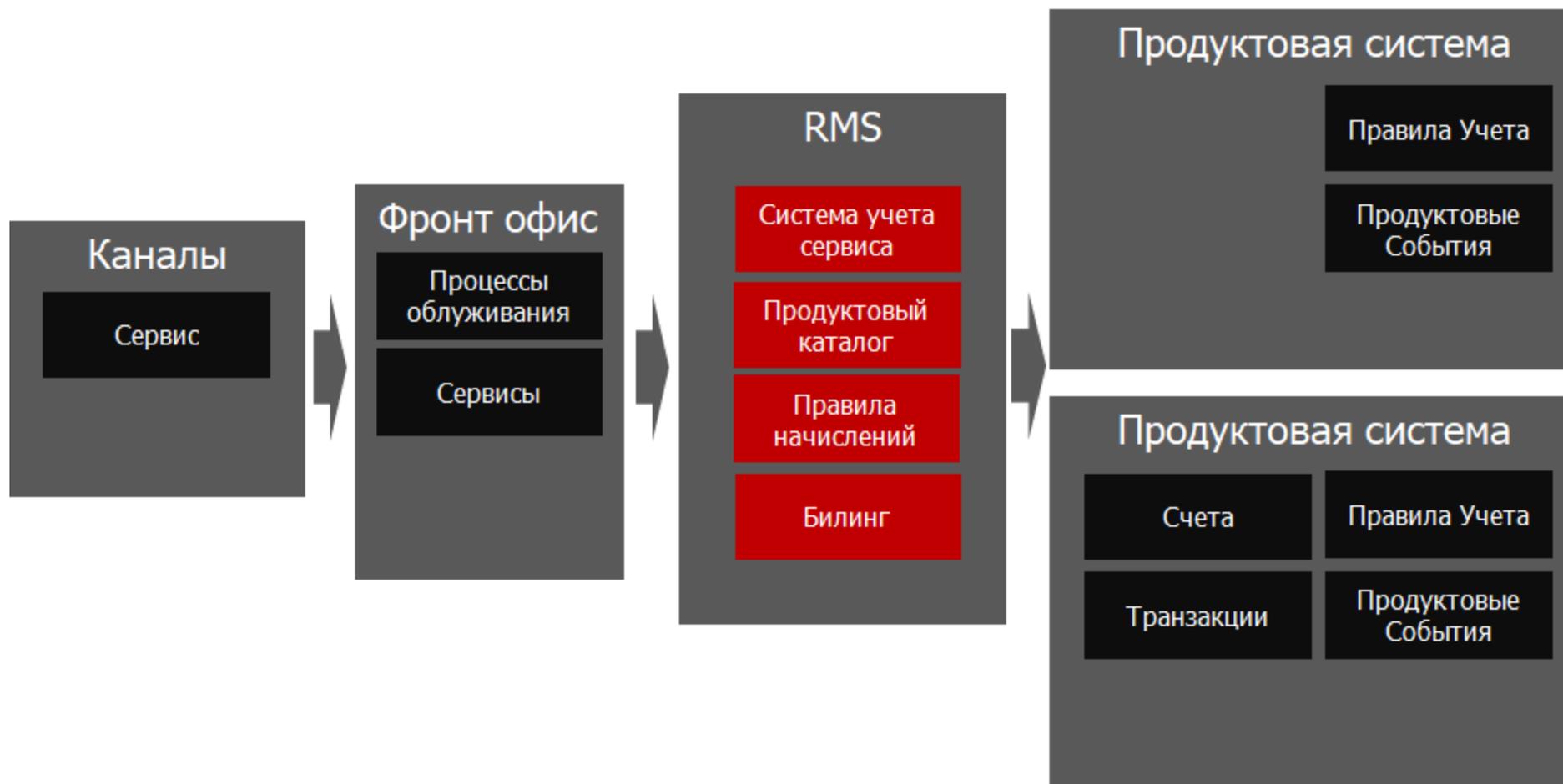
СНИЖЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К КВАЛИФИКАЦИИ

ВЫЙТИ ИЗ ЗА СТОЙКИ

ПРАЙСИНГ



ПРАЙСИНГ



ПРОДУКТОВЫЙ КАТАЛОГ БАНКА

ГИБКИЙ ИНСТРУМЕНТ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ТАРИФОВ

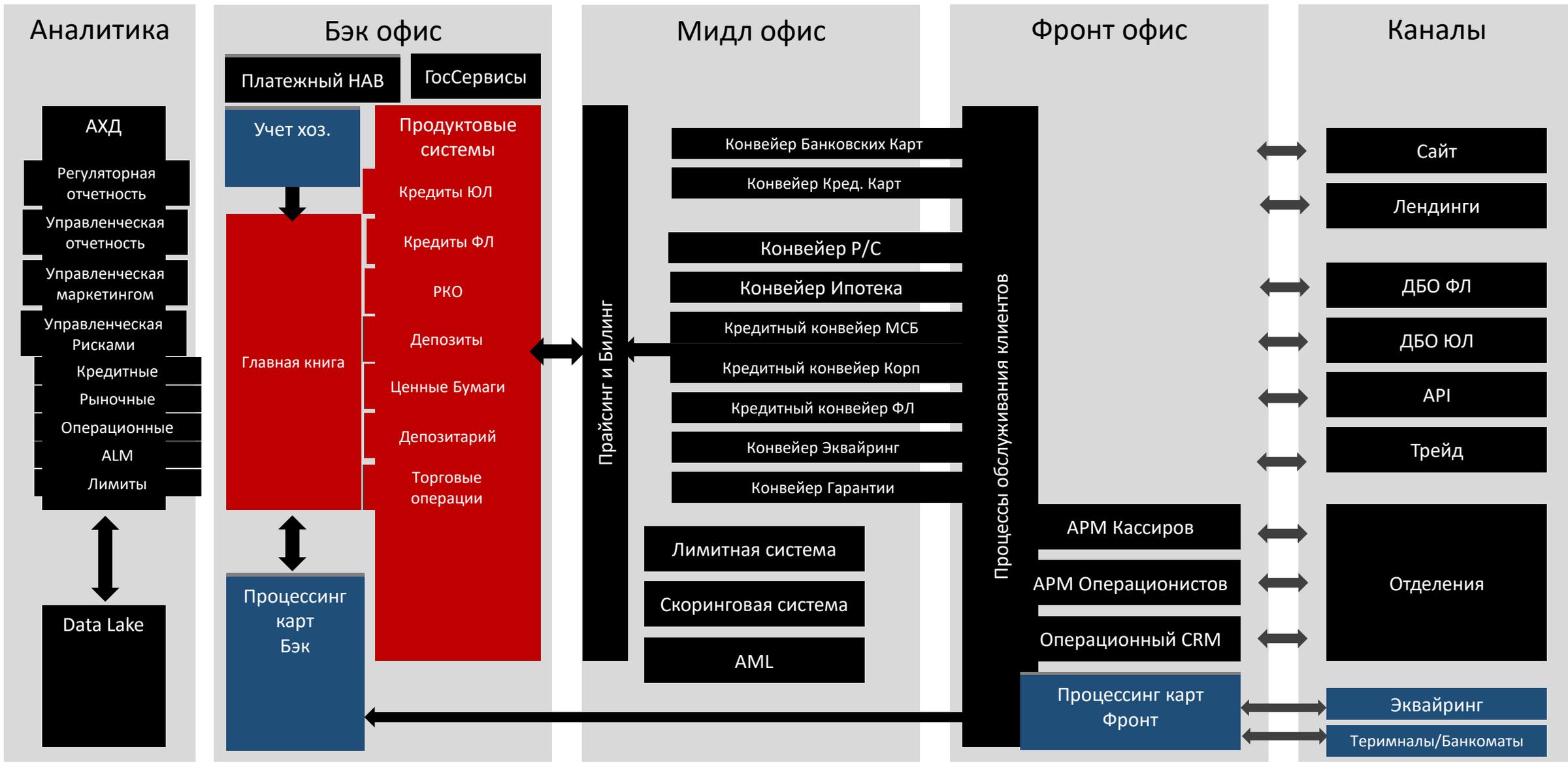
ДИНАМИЧЕСКИЙ РАСЧЕТ КОМИССИЙ

ПРОЗРАЧНОСТЬ РАСЧЕТА

РАЗГРУЗКА АБС

$x = y \text{ then } y = x$

ЦЕЛЕВАЯ СТРУКТУРА



Вопросы?