



**ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ
СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО
ДОКУМЕНТООБОРОТА
В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ
СЕКТОРЕ
НА ПРИМЕРЕ ГК РУСАГРО**

Евгений Подольский,
руководитель проектов Русагро Тех



ЕВГЕНИЙ ПОДОЛЬСКИЙ

В IT с 2008 года. Принимал ключевое участие в формировании отдела по выдаче ЭЦП, построении процессов документооборота и коммуникации на базе различных платформ.

С 2021 - **руководитель проектов Русагро Тех**
Ключевое направление: проекты СЭД с ЭЦП и адаптация процессов бумажного документооборота под современные реалии.

РУСАГРО ТЕХ

дочерняя компания агрохолдинга РУСАГРО, обеспечивающая ИТ-процессы, ИТ-инфраструктуру, разработку программного обеспечения агрохолдинга и реализацию проектов в области ИТ и цифровизации.



🔍 Русагро



РУСАГРО – ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ БИЗНЕС

МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

лидер на рынке
майонезов, масел и
жиров в России

МЯСНОЙ БИЗНЕС

САХАРНЫЙ БИЗНЕС

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС



РУСАГРО – ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ БИЗНЕС

МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

лидер на рынке
майонезов, масел и
жиров в России

САХАРНЫЙ БИЗНЕС

МЯСНОЙ БИЗНЕС

третий российский
производитель свинины
с долей рынка 5,4 %

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС



РУСАГРО – ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ БИЗНЕС

МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

лидер на рынке
майонезов, масел и
жиров в России

САХАРНЫЙ БИЗНЕС

топ-3 крупнейших
производителей сахара
в России

МЯСНОЙ БИЗНЕС

третий российский
производитель свинины
с долей рынка 5,4 %

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС



РУСАГРО – ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ БИЗНЕС

МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

лидер на рынке
майонезов, масел и
жиров в России

САХАРНЫЙ БИЗНЕС

топ-3 крупнейших
производителей сахара
в России

МЯСНОЙ БИЗНЕС

третий российский
производитель свинины
с долей рынка 5,4 %

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

входит в тройку крупнейших
производителей сахарной
свеклы в России



ВНЕДРЕНИЕ СЭД В РУСАГРО





ЦЕЛЬ:

Централизация процессов документооборота
корпоративных централизованных функций

1

Анализ существующих и разработка
целевых процессов

2

Выбор и внедрение новой платформы
СЭД с учетом актуальной архитектуры и
потребностей

3

Миграция данных, рефакторинг и
переключение существующих
интеграционных связей

4

Планирование исключения из
эксплуатации существующих
разрозненных СЭД

ШАГ 1: ИССЛЕДОВАНИЕ

Состояние документооборота ГК «Русагро» на момент постановки задачи

1

Системы СЭД в бизнес-направлениях не интегрированы между собой

2

Отсутствуют кросс-функциональные процессы

3

Затруднен сбор сквозной истории по движению документов между организациями

4

Завышены трудозатраты на управление изменениями, а так же сроки реализации изменений

ШАГ 2: ПРЕДПРОЕКТНЫЙ АНАЛИЗ

Выводы

- 4 действующие независимые системы документооборота
- 18 систем для интеграции: учетные системы, система управления правами пользователей, ЗУП, Диадок и тд.

1

Внедрение централизованной системы позволит получить:

- Устранение рисков и последствий нарушения требований локальных нормативных актов
- Повышение оперативности принятия управленческих решений
- Снижение затрат на администрирование процессов документооборота
- Повышение скорости внесения изменений в автоматизированные процессы
- Возможность полной замены существующих СЭД на единую платформу

2

ШАГ 3: ПОИСК РЕШЕНИЯ

Методология проекта

1

Сформировано более 200 требований к централизованной СЭД

2

Проведен анализ рынка решений и составлен *short list* платформ ЭДО

3

Стратегия развития: выбор процессов, назначение ответственных от бизнес-направления

4

Выбрана платформа на основании взвешенной оценки

ШАГ 4: РЕАЛИЗАЦИЯ

Как мы решили задачу

1

Метод набегающей волны: детальная проработка ближайших задач, укрупненный план последующих, постепенная детализация по мере реализации.

2

Разделили процессы по логическим блокам: процессы юридического центра обслуживания, процессы административного управления и тд.

3

Процесс внедрения фрагментирован на очереди, применены элементы Agile\Scrum для более гибкой связи с заказчиком.

Очередь 1:

- Простые процессы
- Общесистемные интеграции
- Процессы заведения пользователей
- Закрытие требований ИБ
- Реализация MVP.

Пример процесса: служебная записка в свободной форме

Очередь 2:

Самые сложные процессы с точки зрения процесса согласования и интеграций.

Каждый процесс обследуется, разрабатывается и запускается индивидуально.

Пример процесса: Договор.

Очередь 3:

Наиболее подготовленные к централизации процессы.

Пример процесса: Служебная записка на изменение графика

РЕЗУЛЬТАТЫ

и следующие шаги

Опытно-
промышленная
эксплуатация

- Служебная записка
- Заявки административного управления: заявка на пропуск, заявка на ТМЦ и т.д.

В реализации

- Договоры
- Доверенности (в том числе МЧД)
- Приказы

Дальнейшие
планы

- В 2024 перевести все процессы централизованных функций в Единый СЭД