

# КАК ВЫСТРОИТЬ ФИНТЕХ ПРОДУКТЫ В КРУПНОЙ КОРПОРАЦИИ



# НИКИТА КУЗНЕЦОВ

Начальник Центра моделирования активов и пассивов в казначействе Газпромбанка

**14** лет в финансовой сфере, ИТ и Data Science

**3** года в Газпромбанке

**12** лет опыта в сфере цифровых сервисов, data science и риск менеджмента в крупнейших российских банках

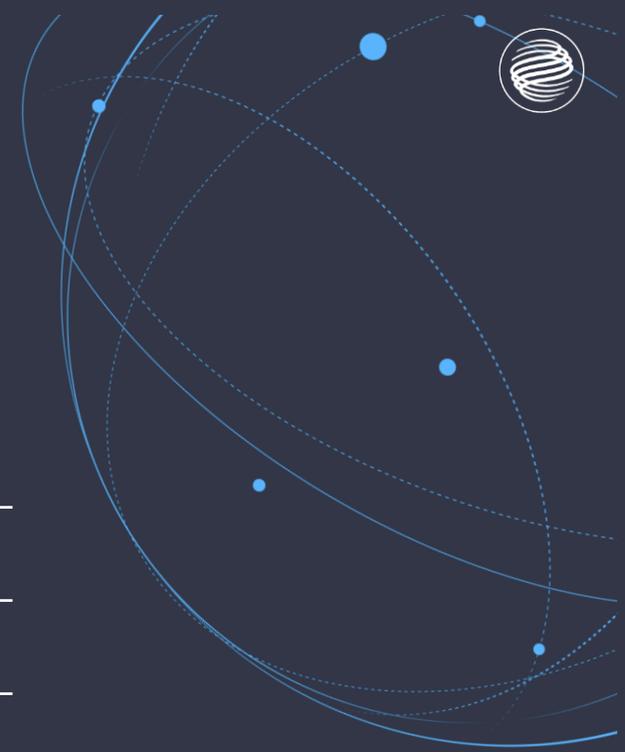
Ранее управлял цифровой трансформацией МСБ и созданием digital продуктов для малого и среднего бизнеса Газпромбанка

До этого в Сбербанке управлял ИТ-программой в риск-менеджменте, лидировал разработку портфельных data science моделей для ЮЛ, цифровизировал функцию риск-отчетности.

Также занимался риск-менеджментом в Альфа-Банке и Росбанке



# СОДЕРЖАНИЕ



Особенности рынка финтех в России

---

Финтех тренды в России в 2024

---

Зачем корпорации развивают финтех?

---

Как выстроить собственную разработку финтех решений

---

Как мы трансформировали бизнес для организации и развития финтеха в  
МСБ Газпромбанка



# ИСТОРИЯ

## 01 | Первая волна

Прием оплаты для платежей сотовой связи

Интернет кошельки

Онлайн оплата

## 02 | Вторая волна

Первые банки без отделений

Онлайн кредитование

Мобильные приложения для банков

Финансовые сервисы

## 03 | Третья волна

Развитие «Необанков»

Классические банки в роли догоняющих

Блокчейн

AI

## 04 | Четвертая волна

Развитие Экосистем

Открытые API

AI

Цифровой Рубль



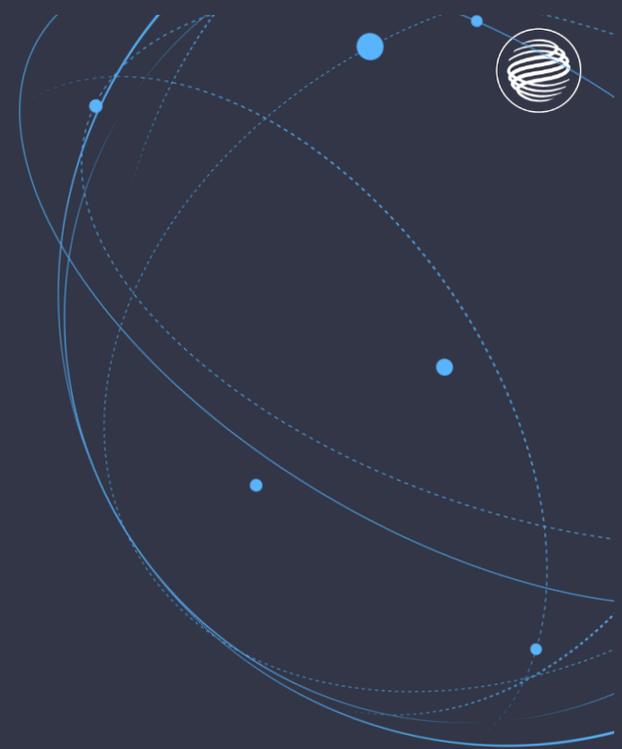
# ОСОБЕННОСТИ РЫНКА

- 1 Начали позднее, чем запад, из-за этого многие процессы легче перешли в цифровой вид
- 2 Большой объём относительно недорогих ИТ ресурсов позволил быстро делать ИТ-продукты
- 3 Высокие процентные ставки
- 4 Рациональный требовательный потребитель

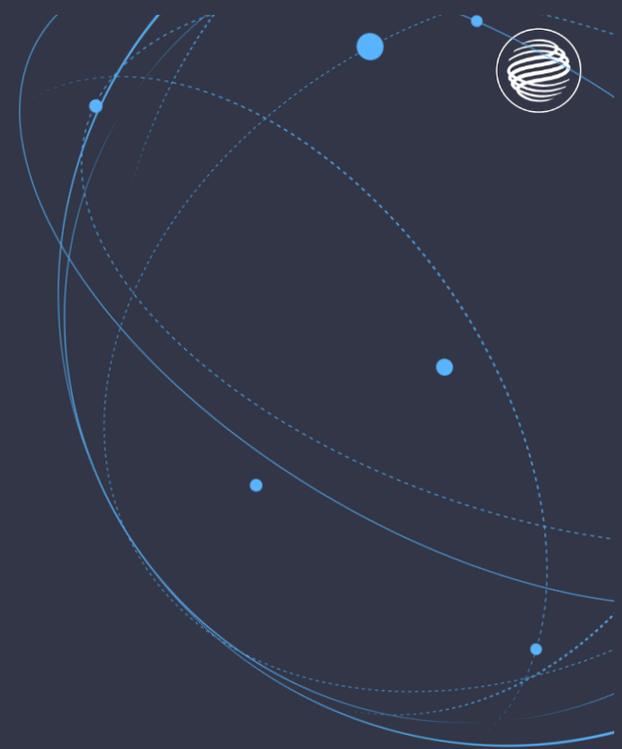
**Ключевая особенность:**  
наличие гос участника в расчетах



**Все это стало драйвером стремительного роста**



# ТРЕНДЫ ФИНТЕХ В РОССИИ В 2025 ГОДУ



AI

Чат боты с LLM

Интеллектуальный BI

Co-Pilot для  
профессий в банках

Новые  
продукты,  
технологии  
и CJM

Единый QR

BNPL  
для ЮЛ

ЦФА и  
Цифровой  
рубль

Open API и  
Embedded  
finance

Биометрия

Новые  
игроки

E-com

Телекомы

Девелоперы

Ритейл

ЦФА  
платформы



# ЗАЧЕМ КРУПНЫЕ КОМПАНИИ РАЗВИВАЮТ ФИНТЕХ:

**1** | Независимость от банков и снижение костов на финансовые услуги

Платежи и эквайринг

**2** | Дополнительная продуктовая линейка для Экосистем и точки роста для бизнеса

Все банковские продукты

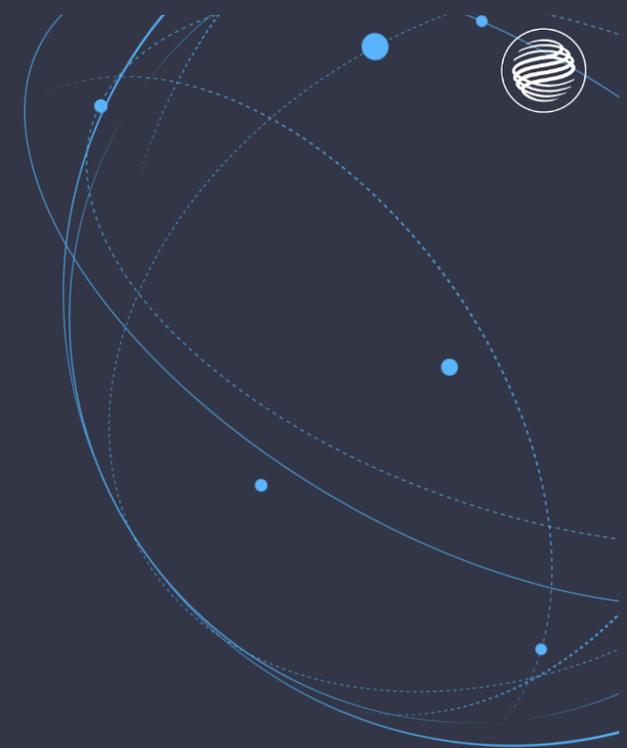
**3** | Сохранение ликвидности в группе компаний

Счета, Депозиты

**4** | Финансирование «юбки коопераций»

Digital кредитование;  
BNPL; Open API

**5** | Многие банки не гибки



# КАК ВЫСТРОИТЬ СОБСТВЕННУЮ РАЗРАБОТКУ ФИНТЕХ РЕШЕНИЙ

**Финтех не развивается в не гибкой среде**

**Что нужно:**

- 1** Понятный added value от финтех решения и проверка гипотезы о жизнеспособности
- 2** Ресурсы и полномочия
- 3** Понятный и достижимый KPI



**Нужна agile\digital трансформация бизнеса**

- 1** Многие финтех решения не работают, особенно в специфике российского рынка
- 2** В крупных корпорациях очень сложно реализовывать новые инициативы без проведения трансформации бизнеса
- 3** Правильное целеполагание и измерение результата позволяет быстро найти точки роста

Проверенное решение для многих корпораций – отдельная финтех вертикаль

Квинтэссенция этого решение – отдельный кэптивный Банк

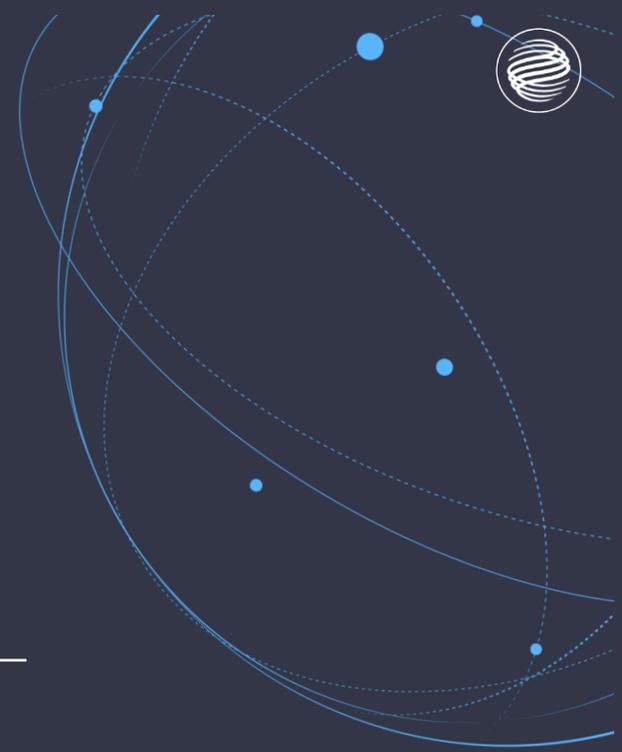


# КАК МЫ ТРАНСФОРМИРОВАЛИ БИЗНЕС ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ И РАЗВИТИЯ ФИНТЕХА В МСБ ГАЗПРОМБАНКА



# ВЫВОДЫ

- 1 Несмотря на то, что финтех рынок РФ уже, чем западный, он будет продолжать расти
- 2 Крупные корпорации будут становиться более независимыми от банков
- 3 Отдельная вертикаль финетха позволяет быстро создать и встроить продукт в корпоративную линейку



# НИКИТА КУЗНЕЦОВ

Начальник Центра моделирования активов и пассивов в казначействе Газпромбанка

