



conews
FORUM

Искусственный интеллект в индустрии. Системные ограничения и возможности

Андрей Даркшевич
Институт искусственного
интеллекта и цифровых наук, ВШЭ



₽ 46 500 000 000 000

Прогнозный экономический эффект от внедрения AI РФ в 2025-2035 гг.*

* - Оценка Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ (ИСИЭЗ)



₽ 46 500 000 000 000 000

Прогнозный экономический эффект от внедрения AI РФ в 2025-2035 гг.*

\$ 4 400 000 000

Суммарные убытки компаний (99% из 975) от внедрения AI **

* - Оценка Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ (ИСИЭЗ)

** - Исследование EY октябрь 2025

Контекст развития ИИ в России



Дефицит рабочей силы и тренд целовекоцентричности
Роботы, агенты, co-pilot
Персонализация Real-time

Оценка численности
специалистов
в области ИИ
(тыс. чел.)

2025 год

74,7

2030 год

186,6

2035 год

463,5

Контекст развития ИИ в России



Дефицит рабочей силы и тренд целовекоцентричности

Роботы, агенты, co-pilot

Персонализация Real-time

Постоянная трансформация, государственное регулирование

Цифровой двойник

Стресс-тест NRT

Расширение
управленческих
моделей

Run
Change
Disrupt
Survive

Контекст развития ИИ в России



Сергей Цивилёв,
Глава Минэнерго:

Дефицит рабочей силы и тренд человекоцентричности

Роботы, агенты, co-pilot

Персонализация Real-time

Постоянная трансформация, государственное регулирование

Цифровой двойник

Стресс-тест NRT

Ограничения технологий, мощностей, устойчивое развитие

Отраслевые решения, коллаборации

Федеративные вычисления

25 ГВт

Текущий дефицит
энергомощностей
в России

~5 ГВт

Текущий дефицит
энергомощностей
в России

Где в компании внедрять ИИ?



Основные сценарии дальнейшего использования ИИ

*% от числа обследованных
организаций – пользователей ИИ*

40,0%

В тех же производственных
и бизнес-процессах

24,5%

В других производственных
и бизнес-процессах

15,6%

Для создания новых
продуктов

Где в компании внедрять ИИ?



Основные сценарии дальнейшего использования ИИ

*% от числа обследованных
организаций – пользователей ИИ*

40,0%

В тех же производственных
и бизнес-процессах

24,5%

В других производственных
и бизнес-процессах

15,6%

Для создания новых
продуктов

Процессы с высоким финансовым эффектом

Сокращение времени процесса

Высвобождение рабочей силы

Где в компании внедрять ИИ?



Основные сценарии дальнейшего использования ИИ

*% от числа обследованных
организаций – пользователей ИИ*

40,0%

В тех же производственных
и бизнес-процессах

24,5%

В других производственных
и бизнес-процессах

15,6%

Для создания новых
продуктов

Процессы с высоким финансовым эффектом

Сокращение времени процесса

Высвобождение рабочей силы

Внедрение ИИ – это финансовый проект

Откуда у 99% компаний убытки?

ТОП-3 реализовавшихся рисков

57%

Несоблюдение правил
использования ИИ

55%

Негативное влияние на
цели устойчивого развития

53%

Предвзятость
результатов

Откуда у 99% компаний убытки?

ТОП-3 реализовавшихся рисков

57%

Несоблюдение правил
использования ИИ

55%

Негативное влияние на
цели устойчивого развития

53%

Предвзятость
результатов

**Компании не уделяли должного внимания управлению
модельным риском**

Откуда у 99% компаний убытки?

ТОП-3 реализовавшихся рисков

57%

Несоблюдение правил
использования ИИ

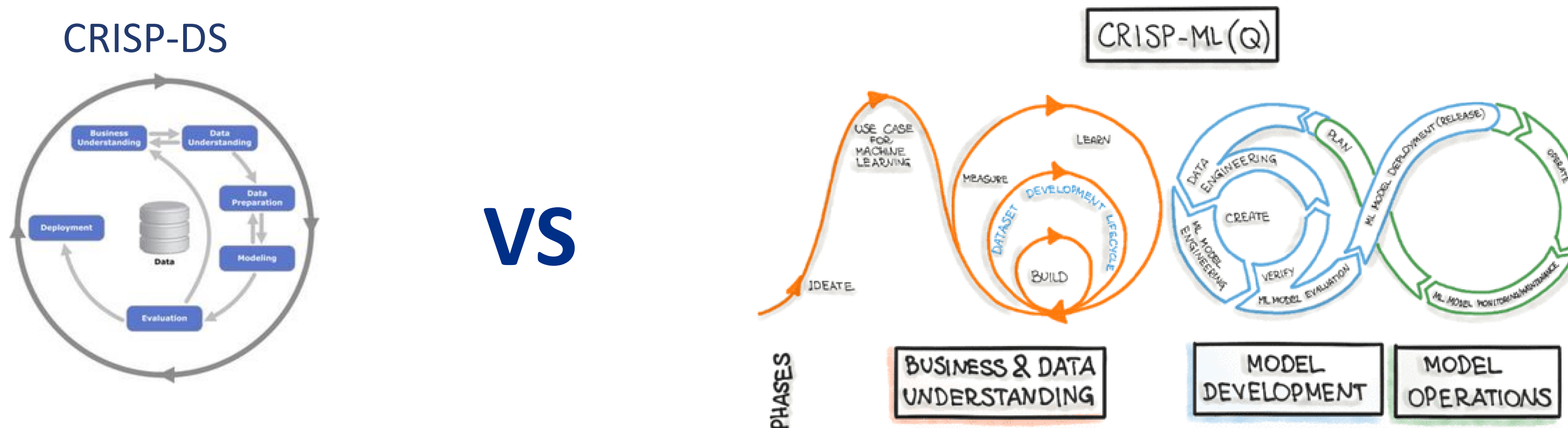
55%

Негативное влияние на
цели устойчивого развития

53%

Предвзятость
результатов

Компании не уделяли должного внимания управлению модельным риском



Базовое управление модельным риском

CRISP-ML(Q)	CRISP-DM
Business & Data Understanding	Business Un- derstanding
	Data Under- standing
Data Preparation	Data Preparation
Modeling	Modeling
Evaluation	Evaluation
Deployment	Deployment
Monitoring & Maintenance	-

CRISP-ML(Q):

<https://ml-ops.org/content/crisp-ml>

<https://arxiv.org/pdf/2003.05155>

- AI-product отвечает за модель на всех стадиях цикла
- Обучение людей отвечающих за процессы Digital навыкам
- Организация валидации и верификации модели
- Настройка регулярных мониторингов данных, моделей, процессов
- Регулярная валидация моделей
- Своевременное обновление моделей

Шаги для эффективного внедрения ИИ



Подготовить стратегию



Определить продукты и процессы для трансформации



Оценить фин.эффекты



Подготовить и обучить команду



Собрать и провалидировать данные



Настроить инфраструктуру



Разработать, верифицировать, провалидировать и внедрить модели

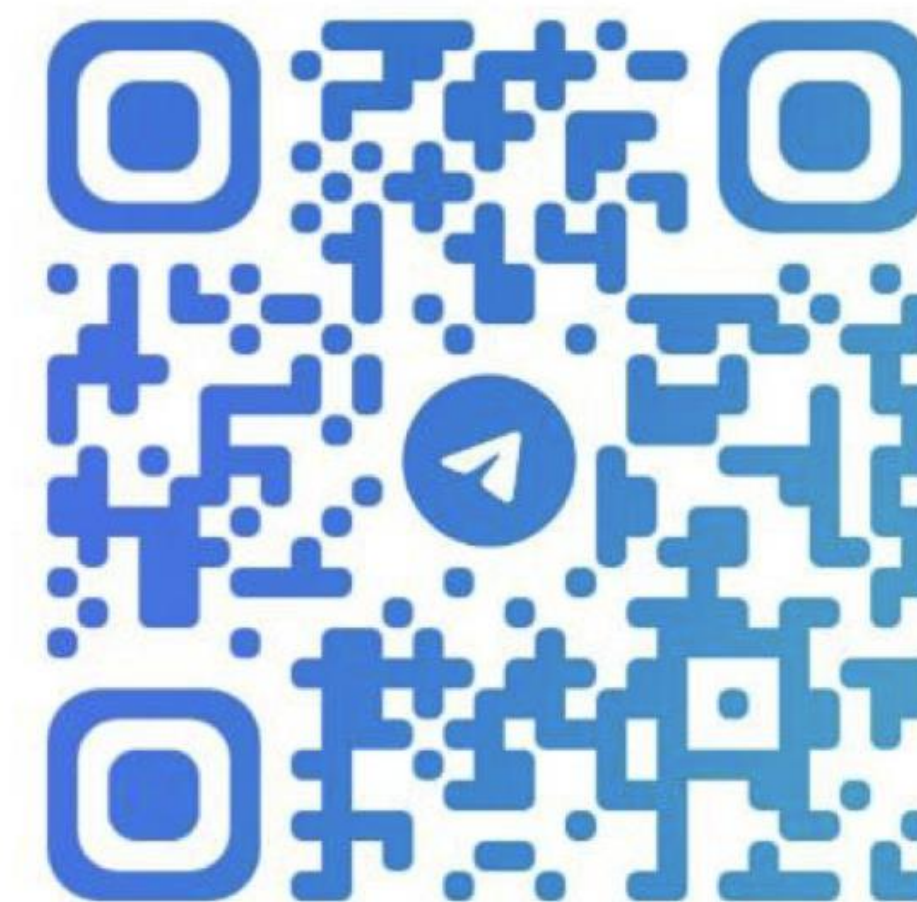


Организовать мониторинг и обслуживание данных, моделей, процессов

Спасибо за внимание!



HSE AI
ваш co-pilot в мире AI



@ANDREYHSEAI

