



ЧЕРКИЗОВО
С 1974



МИЧУРИН

МАСШТАБНОЕ ВНЕДРЕНИЕ 1С В ГРУППЕ «ЧЕРКИЗОВО»

Елена Даувальдер

Заместитель директора департамента цифровой трансформации,
руководитель программы трансформации

Группа «Черкизово»



КРУПНЕЙШИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ БРЕНДИРОВАННЫХ ПРОДУКТОВ ИЗ МЯСА

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

01
Вертикально-интегрированная бизнес-модель с высоким уровнем самообеспечения

02
Сильный портфель брендов с растущей долей рынка в ритейле

03
Динамично развивающийся экспортный потенциал

04
Ведущий поставщик для сетей быстрого питания

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (2024)

№1* в России по производству **куриного мяса**

1 055 ТЫС. ТОНН
произведено куриного мяса

№2 в России по производству **мяса индейки**

80 ТЫС. ТОНН
произведено мяса индейки

№5 в России по производству **свинины**

336 ТЫС. ТОНН
произведено свинины

№3 в России по производству **продуктов мясопереработки**

144 ТЫС. ТОНН
объем продаж

№1 в России на рынке **комбикормов для животных**

3 МЛН ТОНН
произведено комбикормов

ПОРТФЕЛЬ ВЕДУЩИХ БРЕНДОВ



«Петелинка»



«Черкизово»



«Пава-Пава»



«Самсон»



«Куриное царство»



«Краснобор»



«Империя вкуса»



«Casademont»



«Алтайский бройлер»





ERP-программа: о каком размахе мы говорим?

ПРОГРАММА «МИЧУРИН»

Это самая масштабная ERP-программа за всю историю Черкизово. Проект стартовал в 2023 году

5 ЛЕТ

реализации



БОЛЕЕ 9 ТЫС.

кол-во конечных пользователей



29

юридических лиц



6

трансформируемых сквозных процессов



400+ ЧЕЛОВЕК

команда внедрения



УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

Procedure to Pay (PTP)

- Управление политиками и практиками закупок
- Формирование потребности
- Выбор источника поставки
- Управление договорами
- Формирование и ведение заказов на поставку ТМЦ/услуг
- Управление поставками
- Управление накладными расходами, связанными с закупками (ТЗР)
- Ведение взаиморасчетов
- Ведение претензионной работы

ПРОИЗВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

Make to deploy (MTD)

Птицеводство:

- Планирование в процессах птицеводства
- Воспроизводство. Ремонтный молодняк/Родительское стадо
- Инкубация
- Выращивание бройлеров
- Ветеринарно-санитарный контроль и мероприятия
- Управление эффективностью в процессах птицеводства

Переработка:

- Приёмка, Убой и Потрошение птицы
- Производство продуктов птицепереработки: разделка, переупаковка, заморозка
- Передача ТуМ в производство

Управление качеством:

- Управление основными данными по контролю качества
- Контроль качества

ЛОГИСТИКА

Logistic Execution (LE)

Складская логистика:

- Отгрузка со склада
- Инвентаризация запасов
- Поступление на склад ГП
- Поступление ГП на внешний склад ТД
- Внутрискладские операции
- Инвентаризация запасов
- Учет возвратов от клиента
- Учёт оборотной тары
- Прочие операции

Транспортная логистика:

- Оперативное планирование транспортировки
- Выполнение транспортировки
- Сопровождение перевозок
- Управление справочной информацией
- Управление транспортом
- Расчёт по транспортировке

ВНУТРИГРУППОВЫЕ ПРОДАЖИ И ЗАКУПКИ

Intercompany (IC / OTC)

От заказа до оплаты

- Ценообразование
- Кредитный менеджмент
- Прием и обработка заказов
- Фактурирование
- Возвраты и корректировки
- Штрафы по договорам
- Учёт ретробонусов
- Управление договорами
- Интеркомпании (ВГО)

Интеркомпании (ВГО)

- Управление договорами
- Ценообразование
- Кредитный менеджмент
- Прием и обработка заказов
- Фактурирование
- Возвраты и корректировки
- Штрафы по договорам

БУХГАЛТЕРСКИЙ И НАЛОГОВЫЙ УЧЁТ

Record to Report (RTR)

- Учёт и формирование отчетности
- Планирование/ Бюджетирование
- Инвестиции и проекты
- Корпоративные финансы
- Налоговое планирование и консультирование
- Система внутреннего контроля (СВК)
- Управление казначейскими операциями

+ **ПЛАНИРОВАНИЕ**
(объем обсуждается)



КОРПОРАТИВНЫЙ УРОВЕНЬ

1С: ERP.UX

- Управление закупками
- Управление продажами
- Внутригрупповые операции
- Управление корпоративными финансами
- Консолидированная отчетность
- НСИ

РЕГЛАМЕНТИРОВАННЫЙ УРОВЕНЬ

1С: ERP.UX
+ 1С.Птицеводство
+ 1С.УМККМП

- Учет и формирование отчетности
- Управление казначейскими операциями
- Внутригрупповые операции
- Управление закупками
- Складская логистика
- Транспортная логистика
- Производственные процессы (птицеводство, кормопроизводство)

ПТИЦЕ/МЯСО- ПЕРЕРАБОТКА

1С:
Мясопереработка
MES

СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА

1С: WMS Логистика

ТОИР+ МОБИЛЬНАЯ БРИГАДА

1С: ТОиР

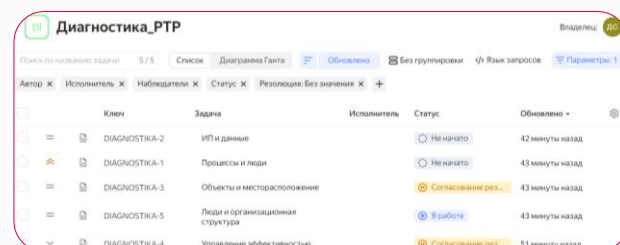
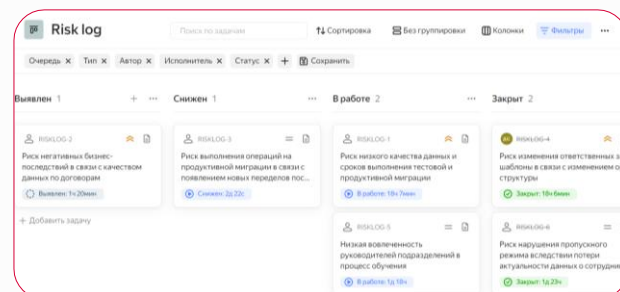
- **300+ интеграционных потоков**
включая интеграции через корпоративную шину данных FESB и механизмы интеграции 1С
- **Интеграции с внешними системами**
управление транспортом, ERP торгового дома
- **Решение проблем оптимизации и быстрого действия кода**
для обеспечения непрерывности производственного процесса (терминалы сборы данных, расчет себестоимости)
- **Внедрение ТОиР: мобильная бригада**
с учетом требований информационной безопасности



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАДАЧАМИ

(Яндекс.Трекер)

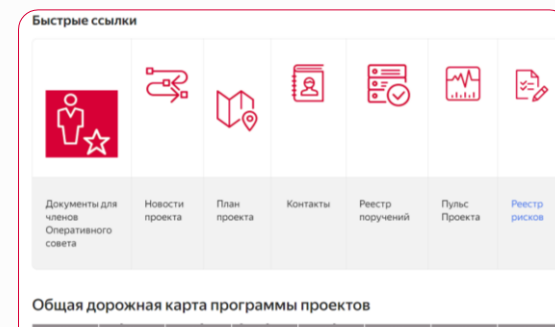
- Инструмент для организации работы команды
- Оперативное планирование
- Управление задачами по диагностике/проектированию/реализации и т.д.
- Управление результатами
- Согласование результатов
- Управление рисками
- Оперативная отчетность



ПОРТАЛ ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ

(Яндекс.Wiki)

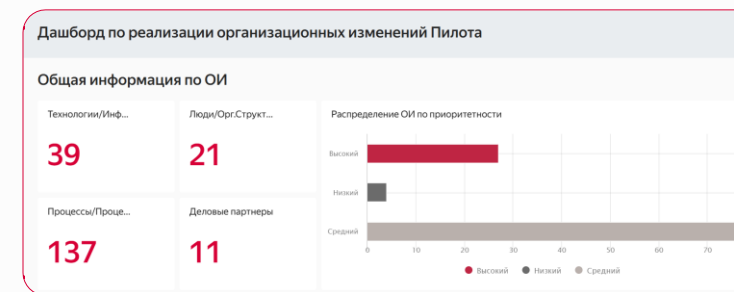
- Разработка и совместная работа над актуальными версиями документации
- Инструмент для создания корпоративной базы знаний
- Информирование команды (централизованные коммуникации)
- Планирование на уровне программы



СИСТЕМА БИЗНЕС-АНАЛИЗА

(Яндекс.DataLens)

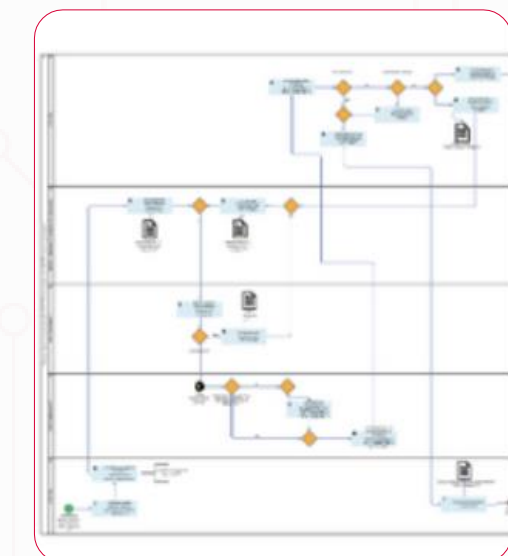
- Формирование проектной отчетности в режиме онлайн для еженедельных статусов
- Инструмент визуализации и анализа данных



СИСТЕМА ПРОЕКТИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

(Sila Union)

- Моделирование бизнес-процессов
- Анализ и оптимизация бизнес-процессов
- Управление изменениями в бизнес-процессах:
- Обеспечение соответствия бизнес-процессов нормативным и корпоративным требованиям



Проект «МИЧУРИН»

– абсолютно инновационное решение, которое ранее не делал никто, и благодаря которому вы получите еще большую экспертизу и шанс повлиять на будущее не только компании, но и всего рынка

**НЕ БОЙТЕСЬ ТОГО,
ЧЕГО ВЫ НЕ ЗНАЕТЕ,
ВЕДЬ ЭТО МОЖЕТ СТАТЬ ВАШИМ
ГЛАВНЫМ
ПРЕИМУЩЕСТВОМ**

МИЧУРИН И.В.





ЧЕРКИЗОВО

С 1974

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**

