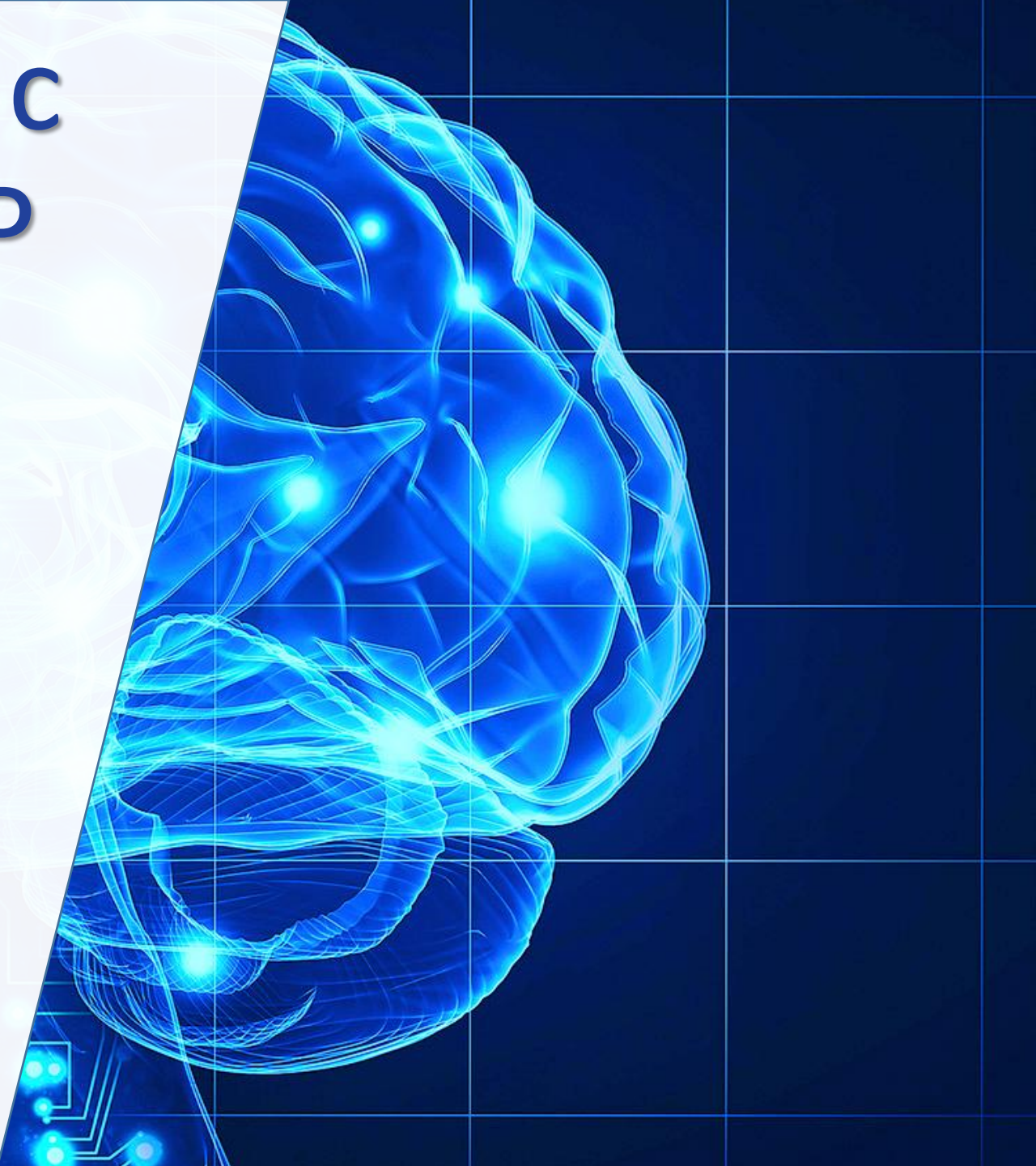


# Грабли перехода с 1С:УПП на 1С:ERP за 8 месяцев

Докл. Ходырев М.А.  
АО «ГК «Электронинвест»  
2026 г.



# Достигнутое

- Начало работы в 1С:ERP 09.01.2025
- Полноценные работающие блоки на 01.10.2025:
  1. Продажи
  2. Закупки
  3. Производство
  4. Технология
  5. Кадры
  6. Бухгалтерия
  7. ОТК
  8. Информационная безопасность
  9. Административно-управленческие функции



# Подготовка к переходу

Стоит уделить максимальное внимание:

1. **Выбор подрядчика**  
*старый проверенный ≠ лучший, опытный ≠ лучший, дорогой ≠ лучший*
2. **Формированию команды заказчика**  
*идеал – мотивированная константная команда + поддержка со стороны руководства*
3. **Составление ТЗ**  
*четко прописанное ТЗ, подписанное каждым членом команды заказчика не гарантирует идеальный результат, но приближает к нему*
4. **Подготовка необходимых форм и обработок**  
*печатные формы можно перенести из УПП в ERP, перенесенные обработки имеют вероятность успеха намного ниже*



*«Все, что делаешь, надо делать хорошо, даже если совершаешь  
безумство.»  
Оноре де Бальзак*

1. Проведите обучение работе в типовой конфигурации со всеми пользователями
2. Соберите от пользователей обратную связь
3. Давайте домашние задания, требуйте выполнения, проверяйте и проводите работу над ошибками.
4. Составляйте инструкции в разнообразных форматах: видео, текстовые, презентационные
5. Не позволяйте людям лениться, причиняйте добро принудительно.



*«Детей надо учить тому, что пригодится им, когда они вырастут.»*

*Аристипп*

1. Клиентские лицензии = пиковое  $\times 3$  от обычного количества пользователей, с последующим снижением потребления до  $\times 1.5$
2. Место на сервере = объем базы \* количество аналитиков и программистов
3. Подключение удаленных разработчиков увеличивает потребности в сетевых и аппаратных ресурсах (VPN, терминальные сервера, интернет-канал)
4. Идеально завести отдельный программно-аппаратный сервер для команды внедренцев
5. Необходимость актуализации используемой платформы



*«Нехватка чего-либо является благодатной почвой для  
неудовлетворённости.»  
Александр Куберский*

# Нормативно-справочная информация

1. Номенклатура в отличии от 1С:УПП имеет множество дополнительных полей влияющих на учет
2. Спецификации превратились в ресурсные спецификации и включают в себя технологический процесс
3. Контрагенты превратились в партнеров и контрагентов
4. Перед переносом справочников стоит обратить пристальное внимание на переносимые поля и обязательность заполнения новых полей
5. Необходимость сосредоточить и централизовать управление нормативно-справочной информацией



*«Сколь бы сложной ни казалась проблема на первый взгляд, она, если правильно к ней подойти, окажется еще более сложной.»*

*Пол Андерсон*

# Внутренняя терминология

1. Заново определите внутреннюю терминологию
2. Уточните значение старых терминов
3. Распространите и донесите до всех заинтересованных пользователей значения терминов
4. Будьте учителями своим пользователям в этом вопросе



*«Когда новое только что родилось, старое всегда остается, в течение некоторого времени, сильнее его, это всегда бывает так и в природе, и в общественной жизни»  
Владимир Ильич Ленин*

# Бухгалтерский/налоговый и прочий учет

1. Правила учета поддаются переносу с большим трудом
2. Необходима перенастройка правил учета затрат при сохранении логики в архитектуре нового приложения
3. Неправильно занесенная НСИ критическим образом влияет на все виды учета
4. Максимальное внимание переносу остатков
5. 1С:ERP имеет свои особенности закрытия периода, отличные и более сложные нежели в 1С:УПП



*«В этих цифрах разобраться сложно, они непостоянны, как люди, и вполне могут сойтись со второй или третьей попытки.»*

*Эбигейл Хилл*

# Заключение

1. Невозможно подготовиться на 100% к переходу
2. Наличие Оффлайн консультантов аналитиков на момент внедрения
3. Техническая поддержка минимум двухуровневая
4. Заведите простенький задачник, с поиском, он станет поддержкой и wiki при повторных или похожих задачах
5. Без поддержки руководства уровня Топ-менеджмента заходить в этот проект - бессмысленно
6. Переход с 1С:УПП на 1С:ERP - это:



*«Нормально делай – Нормально будет»  
Джейсон Стетхем*